

CHINA MINSHENG TRUST

www.msxt.com 至诚民生 至信守托

【民生战“疫”——抗击新冠肺炎疫情专题】

病毒无情人有情 泛海人永远在一起

——致全体泛海人的慰问信

【民生·传音】

保持定力 坚定信心 稳健节奏 再上台阶

——中国民生信托2020年度工作会议

【民生·点经】

新冠肺炎疫情对中国经济与A股市场的影响

【民生·团队】

智者乐水 仁者乐山 信财人乐于山水间





中国民生信托

获评《财经》“长青奖”“最具创新性信托公司”

荣获“‘助力脱贫攻坚、践行光彩事业’先进单位”称号

连续第五年获评“金貔貅奖”“年度金牌信托公司”



春季刊

NO. 01



2020年第1期 总第019期

编委会

编委会主任: 张博

编委会委员: 赵英伟 张喜芳 田吉申

陈基建 赵东 裘骆红

石俊鹏 罗苓宁 徐棣

徐正国

编辑部

总编: 肖燕明

主编: 刘庆振

执行主编: 齐奕

责任编辑: 陈同同

编辑: 席曦 王依心 路菲菲

邮箱: chentongtong@msxt.com

电话: 010-85403127

内部资料 免费交流

中国民生信托保留对本刊所刊载全部文章的权利, 如需转载请注明出处。

至诚民生 至信守托

 中国民生信托

主办: 中国民生信托有限公司



服务号二维码



订阅号二维码

财富专线: 400-890-8878

官方网址: <http://www.msxt.com/>

北京总部

北京市东城区建国门内大街28号民生金融中心C座17~19层

北京第一、第二财富中心

北京市东城区建国门内大街28号
民生金融中心C座1层

南京第一财富中心

南京市鼓楼区新街口汉中路2号
金陵饭店亚太商务楼34层

深圳第一财富中心

深圳市福田区福华路355号
皇庭大厦46层

上海第一、第二、第三财富中心

上海市黄浦区中山东二路88号
外滩SOHO C座25层

武汉第一财富中心

武汉市江汉区云露路187号
民生金融中心42层

重庆第一财富中心

重庆市江北区江北嘴聚贤岩广场9号
国华金融中心A栋25层

济南第一财富中心

济南市市中区
山东商会大厦B座23层

成都第一、第二财富中心

成都市锦江区东御街18号
百扬大厦25层

杭州第一、第二财富中心

杭州市江干区五星路185号
民生金融中心B座10层

天津第一财富中心

天津市和平区建设路43号
中国民生银行天津分行办公楼8层

广州第一财富中心

广州市天河区珠江新城珠江东路6号
周大福金融中心49层

大连第一财富中心

大连市中山区人民东路52号
民生国际金融中心22层

厦门第一财富中心

厦门市思明区鹭江道100号
财富中心6层

苏州第一财富中心

苏州市工业园区
苏州中心办公楼A座25层

福州第一财富中心

福州市鼓楼区五四路128号
恒力城写字楼39层

郑州第一财富中心

郑州市郑东新区金水东路51号
楷林中心7座7层

宁波第一财富中心

宁波市鄞州区东部新城和源路318号
中银大厦28层

绍兴第一财富中心

绍兴市越城区灵芝街道溢香街5号
星源国际18层

佛山第一财富中心

佛山市南海区融和路25号
荣耀国际金融中心30层

长沙第一财富中心

长沙市天心区湘江中路二段36号
华远国际中心5号楼26层

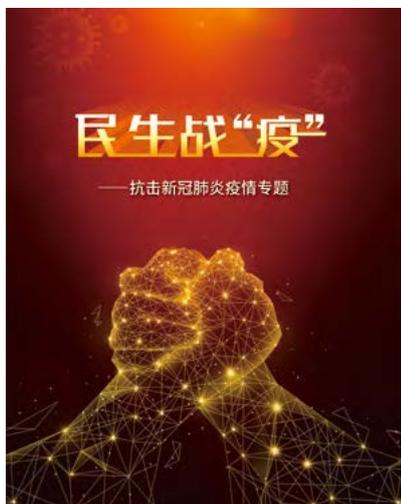
南昌第一财富中心

南昌市红谷滩新区绿茵路129号
联发广场31层



CONTENTS 目录

民生战“疫”——抗击新冠肺炎疫情专题



P04



P24

封二

中国民生信托获评《财经》“长青奖”“最具创新性信托公司”；荣获“‘助力脱贫攻坚、践行光彩事业’先进单位”称号；连续第五年获评“金貔貅奖”“年度金牌信托公司”

05

病毒无情人有情 泛海人永远在一起——致全体泛海人的慰问信
文 | 卢志强

06

- 中国泛海控股集团捐款1000万元 紧急驰援武汉抗击肺炎疫情
- 有困难，一起扛！泛海控股对泛海武汉CBD全体商户、深圳泛海购物中心全体商户进行免租
- 雪中送炭！中国泛海北京分公司减免北京民生金融中心全体配套商业客户房租
- 中国民生信托设立“民生有爱救助疫灾公益信托” 助力武汉新冠病毒肺炎疫情防控
- 众志成城 齐力救灾——记“民生有爱救助疫灾公益信托”成立有感
文 | 黄梦琪
- 非常时期，民生信托APP帮助客户足不出户“躺赚”
- 防疫期间，中国民生信托利用科技手段助力业务开展

13

感动 感谢 感恩——武汉员工的抗疫小记

文 | 张蔡、杨威、彭凤等12位员工

己亥末，庚子春，荆楚大疫。
我们的城市武汉按下了暂停键，万巷空寂，路无车舟。但灾难无情，人间有爱，身处疫情中心的武汉第一财富中心和资本市场总部华中分部的小伙伴们，个个表现出了民生信托人顽强的毅力、良好的心态和互助互爱的团队精神，同心抗疫，士气高昂。小伙伴们在隔离居家的日子里纷纷写下了自己内心的感慨。

18

抗疫进行时 我们在坚守

文 | 苏光辉、李曲波、李易等19位员工

民生·传音 VOICE

24

[2020年度工作会议]

- 保持定力 坚定信心 稳健节奏 再上台阶——中国民生信托2020年度工作会议成功召开
- 光荣榜：中国民生信托有限公司2019年度优秀团队及优秀员工
- 优秀总部及优秀部门负责人代表发言

31

[集团新闻]

- 泛海控股经证监会核准变更行业分类为金融行业

[公司新闻]

- 中国民生信托获评“长青奖”最具创新性信托公司
- 中国民生信托荣获“‘助力脱贫攻坚、践行光彩事业’先进单位”称号
- 中国民生信托连续五年获评“金貔貅奖”“年度金牌信托公司”

民生·点经 VIEW

34

如何选择设立境内家族信托还是境外家族信托？

文 | 余同波

众所周知，家族信托是重要的财富传承工具，但是许多客户在想用家族信托的时候又面临一个异常纠结的问题，选择境内家族信托还是境外家族信托？目前形成的一个印象是境外家族信托才叫家族信托，境内家族信托是“山寨版”，这种认识的形成本有主观原因，也有客观原因。

36

新冠肺炎疫情对中国经济与A股市场的影响

文 | 王祥

2020年1月，疫情迅速扩散至全国及世界其他地区，1月31日，世卫组织宣布新冠疫情为国际关注的突发公共卫生事件（PHEIC），截至2月24日中国内陆累计报告新型冠状病毒肺炎确诊病例77262例。春节后首个交易日A股全线重挫，沪、深股指分别大跌逾7.7%和8.4%。两市上涨个股不足200只，逾3000只交易品种跌停。



P45

民生·团队 TEAM

45

年轻心之力 风正一帆悬

文 | 投资银行总部 华南分部

2018年5月，投资银行总部华南分部应运而生，在栉风沐雨的打拼后，迎来安然的成长。最美的华章，共同续写；暗礁的险峻，共同砥砺。团队与个人成长的过程犹如马哈鱼奋力洄游一般，充满挑战和惊险，而我们华南分部的团队是以怎样的姿态迎接挑战的呢？

49

智者乐水 仁者乐山 信财人乐于山水间

文 | 财务管理总部 信托财务部

《论语》·雍也篇，子曰：智者乐，水；仁者乐，山。智者动；仁者静。智者乐；仁者寿。作为公司信托业务的财务管家，信托财务部既要“静”如仁者，坚守财税法规和公司制度，又要“动”如智者，高效服务业务团队，精准完成信托项目估值核算和资金收付，我们是一群乐于山水之间的财务专业人士，俗称“快乐而强迫症的小会计”。



P49

民生·人生 LIFE

53

中国民生信托2020年度新春联欢会圆满落下帷幕

2020年1月19日晚，中国民生信托有限公司在民生金融中心金色大厅举行了一年一度的新春联欢会。本场联欢会的主题为“心聚力 新起航”，来自21个城市的公司员工一起欢聚北京，欢度佳节。

58

等待春暖花开——记《给挚爱的人》创作之路

文 | 抒纯

编者按：2020年新春联欢会中，由财务管理总部、资本经营管理总部、资金管理总部一起精心编排的音乐故事《给挚爱的人》给大家带来欢笑与感动，他们成功的背后，是每个人默默的付出与努力。



P53

民生战“疫”

——抗击新冠肺炎疫情专题





病毒无情人有情 泛海人永远在一起

——致全体泛海人的慰问信

全体泛海同仁：

这个特别的春节，我们一起走过，经历着焦灼和不安，抗击着病毒的袭扰和威胁。看着每天被刷新的疫情数据，我们是那样地为同胞揪心，看着国家采取一系列果断举措，我们心中也充满着必胜的期望。在此共克时艰时刻，我代表中国泛海控股集团有限公司董事会向每一位泛海人致以温暖的慰问，大家辛苦了！

集团高度重视疫情防控工作，第一时间启动突发事件应急预案，成立集团疫情防控工作领导小组，迅速部署落实防控措施。各单位建立每日情况通报制度，认真排查；各岗位人员一系列工作责任明确，全面防控。1月28日，集团董事会向武汉市政府捐赠第一期1000万元资金，支援我们的武汉同胞和医护人员。

集团永远将员工生命安全和身体健康放在第一位。集团两次较早决策延长假期，就是为了让所有泛海人能够安全在家、保重身体。我和董事会、以及广大员工，时刻惦念着泛海驻武汉各公司的员工，以及家在武汉、滞留武汉的员工。在此，我代表全体员工向泛海所有的武汉家人说一声：请珍重！请记住，泛海永远是一个温暖的大家庭，永远是你们的坚强后盾。我已经要求各公司、各部门时刻与你们保持联系，尽最大可能为你们提供支持。

在这个艰难时期，泛海人克服各种困难，服务大局，奋战在防控疫情一线。很多员工还冒着风险、放弃举家团圆的时间，在工作岗位坚守着，全体泛海人感激你们的付出。你们舍小家顾大家的奉献，诠释了泛海人的担当和责任。在此，我也代表全体泛海人，向所有守土尽责的泛海同仁说一声：辛苦了，感谢你们！

值此疫情防控的关键时期，希望全公司上下积极行动起来，切实增强防控意识、扎实防护措施、严守纪律要求，构筑保障员工及家人、工作环境健康安全的防线。

我们要有必胜的信心。要始终坚信有中国特色社会主义的制度优势，有党中央、国务院的坚强领导和统一部署，有各级党委和政府的周密安排，有社会各方面力量的大力支援，有广大医务工作者的无私奉献和科学施治，我们一定能共克时艰，取得疫情防控的最后胜利。

我们还要有足够的耐心。全体员工按照政府的号召，守候在家已经多日，有的同事难免焦躁焦虑。我想对大家说的是，越是在困难的时候，越要鼓足我们的勇气。为国宅家，共抗疫情。我们少出一次门，就是为自己减少一分风险，就是对社会增加一份奉献。特别是身在湖北的员工们，一定要坚持、坚守和坚韧，安心居家、静心守家，照顾好自己，照顾好亲人，我和泛海广大员工的心，永远与你们在一起。

我们每一位员工为人父母、为人子女，都是家庭中的一员，我们的身后还有一个“大家”叫国家。只要我们坚定信心、同舟共济、科学防控，并把正能量传递给家人、朋友、身边的人，共同面对考验，这场疫情防控阻击战就一定能赢！

祝全体员工平安幸福！

中国泛海控股集团有限公司

董事长：

二〇二〇年二月二日



▶ 中国泛海控股集团捐款1000万元 紧急驰援武汉抗击肺炎疫情

1月28日,中国泛海控股集团有限公司董事会通过武汉市慈善总会,向武汉市人民政府捐赠第一期1000万元资金,用于驰援武汉抗击新型冠状病毒肺炎,同舟共济防控疫情。

新型冠状病毒肺炎疫情始终牵动着泛海人的心。自国家公布武汉此次肺炎疫情以来,中国泛海控股集团高度重视疫情防控形势的严峻性、复杂性,迅速成立疫情防控工作领导小组,第一时间研究、启动肺炎疫情应急预案,要求中国泛海控股集团驻各地公司、特别是驻武汉各公司在地方党委和政府的领导下,按照卫生部门的部署做好疫情防控工作,建立疫情登记监测制度,加强员工外出管控和报备,强化办公场所的卫生防疫管理,切实保障员工的安全,并积极宣传、引导员工不信谣不传谣,自觉维护社会秩序,为全社会抗击新型冠状病毒肺炎做出应尽之责。

众志成城,守望相助,中国泛海控股集团向所有奋战在抗击疫情一线的白衣天使致敬,向所有奋斗在防疫前线的工作人员致敬!并将密切关注、严阵以待此次新型肺炎的疫情防控,坚信在党中央、国务院及各级党委和政府的坚强领导下,我们一定能尽快控制疫情,打赢这场没有硝烟的战“疫”!

▶ 有困难,一起扛! 泛海控股对泛海武汉CBD全体商户、深圳泛海购物中心全体商户进行免租



这个春节,全国人民在党中央、国务院的领导下与新型冠状病毒展开了一场声势浩大的阻击战。全国泛海人众志成城、奋力迎战,病毒无情人有情,中国泛海控股集团有限公司继向武汉市人民政府捐款1000万元用于抗击新型冠状病毒肺炎疫情外,也一直牵挂着合作的商户。为了缓解商户的经营压力,泛海控股宣布对泛海旗下商业:武汉泛海城市广场一、二期购物中心、泛海生活广场等全体商户施行免除租费一个月政策,即租金、物业费、推广费用等全部减免。同时,对深圳泛海购物中心全体商业租户施行2020年1月25日至2020年2月8日租费全免的关怀政策,缓解商户经营压力,以全力支持所有合作商户共渡抗疫难关。相信我们同舟共济、共克时艰,一定能够打赢这场疫情阻击战!

▶ 雪中送炭! 中国泛海北京分公司减免北京民生金融中心全体配套商业客户房租

春节假期已过,全国泛海人积极响应国家号召,严格执行集团公司决策,做好防护,减少出行。为了全力支持抗疫的攻坚时期,集团公司将复工日期一推再推;同时,感同身受着疫情给合作商户造成的经营压力。继中国泛海向武汉市人民政府捐款1000万元抗击疫情,泛海控股对武汉泛海城市广场一、二期购物中心、泛海生活广场,深圳泛海购物中心全体商户免除租费后,2月10日,中国泛海北京分公司在卢志强董事长的倡议下,做出郑重而温暖的承诺:疫情期间为缓解旗下北京民生金融中心项目全体配套商业客户的经营压力,施行租金、物业费全部减免一个月的关怀政策。

2020年,是我们一起共克时艰的一年,中国泛海将一如既往积极承担社会责任,与全体合作伙伴守望相助、携手前行。

中国民生信托设立 “民生有爱救助疫灾公益信托” 助力武汉新冠病毒肺炎疫情防控

在全国人民阖家团圆、欢度春节之际，武汉广大市民群众，特别是一线医护人员依然奋战在抗击新型冠状病毒肺炎疫情的最前沿。他们的不懈抗争牵动着全国人民的心。

一方有难，八方支援。值此抗击疫情的紧要关头，为助力打赢新型冠状病毒肺炎疫情防控阻击战，1月27日，中国民生信托有限公司（以下简称“民生信托”）设立“中国民生信托-民生有爱救助疫灾公益信托”。其中50万元参与中国信托业协会倡议发起设立的“中国信托业抗击新型肺炎慈善信托”，与信托行业同行们众志成城，全力以赴参与到疫情防控的战役当中。其余来自在职员工和高净值客户的捐款资金全部用于向华中科技大学同济医学院附属协和医院捐赠，最终用于对武汉市防疫新型肺炎的帮扶救助工作。

特别感谢中国信托登记有限责任公司对项目登记的鼎力支持，同时感谢此公益信托项目监察人——竞天公诚律师事务所和托管行——招商银行北京分行提供的免费服务。

生命重于泰山，疫情就是命令，防控就是责任。民生信托深刻认识到做好疫情防控的重要性和紧迫性，充分发挥信托制度优势，在通过设立专项公益信托的方式履行社会责任之外，将持续关注武汉疫情进展情况，深入助力疫情防控工作！

我们相信，在全国人民的守望相助下，在同胞之情的温暖扶持下，众志成城，砥砺前行，这场抗击疫情攻坚战一定能够取得胜利！



公益信托最新进展

“中国民生信托-民生有爱救助疫灾公益信托”于2月5日正式成立，首期成立规模828011.3元，其中包括公司399位在职员工的爱心捐款328011.3元，和公司自有资金50万元。

爱心捐款已于信托计划成立当天捐赠给华中科技大学同济医学院附属协和医院（以下简称“协和医院”）。完成捐款后，公司再次与协和医院取得联系，院方对公司的善行表示感谢，称目前捐款更加匹配前线需求，医院也将在疫情结束后通过官网披露资金使用情况。公司将与医院保持联系，持续跟进。

此外，公司自有资金捐赠的50万元将通过公益信托参与中国信托业协会倡议发起的“中国信托业抗击新型肺炎慈善信托”，款项最终也将用于对武汉市防疫新型肺炎的帮扶救助工作。

众志成城 齐力救灾

——记“民生有爱救助疫灾公益信托”成立有感

文 | 黄梦琪 资本市场总部 华东分部

“己亥末，庚子春，荆楚大疫，染者数万。
众惶恐，举国防，皆闭户，道无车舟，万巷空寂。
政者，医者，兵者，扛鼎逆行勇战。
商客，名家，百姓，仁义献物捐资。”

2020年初，突如其来的新冠肺炎疫情从武汉爆发，感染人数日增之多，疫情蔓延速度之快，前所未有。全国各大城市纷纷拉响一级防疫警报，无论城乡，喧嚣热闹不再。在这个难忘的春节，党和政府紧急出台了一系列应对措施，白衣天使们冒着生命危险奋斗在前线，四面八方的救援捐赠物资也集聚疫区，全国人民更是心系武汉、情牵湖北，时刻关注着疫情的发展。

“数日，鄂中告急，遂封城而保国，然粮药皆匮乏。
幸京城有情，民生有爱，抗击疫情，救助疫灾。
正月佳节，一众民生人，跨越山河，不舍昼夜，
以公益号召，为前线筹谋，替协和解难。”

1月23日凌晨，武汉市发布封城令，公共交通暂停运营，机场、火车站等离汉通道全部关闭，标志着武汉正式进入全面防疫阶段。几日后，周边其他县市也纷纷加入封城防疫行列，湖北省成为抗击疫情的主战场。各县市前线医院的口罩、护目镜、防护服、消毒液等防护耗材储备严重“告急”，纷纷向广大群众发出求助信号。

为了快速投入到抗击疫情行动中，公司于1月25日（正月初一）组织成立了项目组，并开始筹划救助疫灾的专项公益信托。在公司总裁田吉申、首席法律合规总监裘骆红、公司副

总裁石俊鹏和公司助理总裁肖燕明的带领下，项目组成员对公益信托方案进行了多次讨论和修改，最终发起设立了“中国民生信托·民生有爱救助疫灾公益信托”（以下简称“公益信托”）。该公益信托由公司在职工捐款和公司自有资金出资，资金拟投向武汉市防疫新型肺炎帮扶救助工作的慈善信托、公益项目实施机构以及救治新型肺炎的医院。

1月26日（正月初二），项目组成员本着“和时间赛跑，竭尽全力救助疫区”的信念，在公司办公室的统一协调和其他部门的通力合作下，高效且有序地开展着公益信托的各项工作。首先在法律合规管理总部的牵头下，我们先与监管机构进行了初步沟通，他们表示大力支持并安排专职人员提前审核公司的报备材料。接着在信托财务部的帮助下，我们与招商银行北京分行取得联系，对方立即提供了备用的信托专户，随时可接受捐赠款项，且免征收托管费。此外，我们还聘请了北京市竞天公诚律师事务所作为本项目的监察人，任国兵律师表示无偿提供法律服务。期间，公司办公室协调各方以推动募捐工作，包括沟通公司固有出资、联系新闻媒体、制定倡议书及宣传稿件等。在内部人员齐心协力，外部人士热心支持下，公益信托项目已初具雏形。

“风险，合规，运营，财务，技术，宣发，数人同心，齐力断金。
初得竞天公诚协作，不厌其烦，终呈文稿。
又得招行北分相助，分文不取，事事特办。
民生百余人，行滴水之善，汇大爱江河。”

1月27日（正月初三），公司正式发布《关于募集捐款援助武汉人民抗击新型冠状病毒肺炎疫情的倡议书》，随后在

公司董事长张博和总裁田吉申的带领下，员工们积极响应号召，纷纷加入捐赠的行列。当看到手机不断闪烁着“已捐，武汉加油，湖北加油！”的提示消息时，当看到信托专户余额在短短四个小时内就达到二十七万元时，作为项目组成员的我们感到由衷的欣慰，同时也为自己作为民生信托大家庭的一份子而感到自豪。正如张总和田总所说“捐助无大小，行动即力量。”此刻，民生信托人本着对公司的信任，齐心协力汇聚善款，向疫区同胞们传达出爱与希望。



1月30日（正月初六），在法律合规管理总部、风险管理总部和运营管理总部的通力协作下，在各位项目审查人牺牲与家人团聚的时间，克服空间的阻隔，不辞辛劳地付出下，公益信托完成了项目前期的立项、报备、开户等线上流程，并进入合同沟通和放款准备阶段。

2月2日（正月初九），项目组最终决定将善款直接捐赠给一线医院——华中科技大学同济医学院附属协和医院（以下简称“协和医院”）。几经周折，我们终于与协和医院取得联系。医院首先对我们的行动表示由衷的感谢，称目前捐款更加匹配前线需求，医院可自行补齐最急需的医疗物资。其次医院也表示，在疫情结束后将通过官网披露资金接受及使用的情况，不辜负我们的一片善心。

“不足十日，初赠协和，聊表心意。
其金三十有余，物微意不浅，感动一沉吟。
医无私，警无畏，民齐心，盼终日疫除。
自此，风调雨顺，国泰民安！”

2月4日（正月十一），公益信托所有交易文件均定稿，信托文件成功对接电子系统，捐赠事项进入倒计时。但受疫情影响，委托人代表无法线下签批指令。经与托管行客户经理文亦武多次沟通，招商银行北京分行及经办支行均表示特事特办，可接受仅加盖我司公章的委托人代表指令，待正常办公后补齐签字版指令。

2月5日（正月十二），“中国民生信托-民生有爱救助疫灾公益信托”首期宣告成立，成立规模828,011.3元，并完成向协和医院的首笔捐赠，捐赠金额为328,011.3元。后续资金也悉数捐赠给中国信托业协会发起的“中国信托业抗击新型肺炎慈善信托”，最终同样用于对武汉市防疫新型肺炎的帮扶救助工作。

整整十个昼夜，“中国民生信托-民生有爱救助疫灾公益信托”从酝酿筹备到完成捐赠，期间滋味，无法一言说，唯有道一声感谢。感谢，公司领导们的大力支持；感谢，各部门同事们的全力配合；感谢，公司三百九十九位员工的善心善行。捐赠无言多少，这每一分一毫里都凝聚着民生信托人无限的爱与希望。我们坚信，医无私，警无畏，民齐心，终日疫除。自此，风调雨顺，国泰民安！



非常时期，民生信托APP 帮助客户足不出户“躺赚”

鼠年伊始，突发新型冠状病毒肺炎疫情。一时间，全国上下众志成城，打响了一场抗击疫情的保卫战。

为配合做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作，更好地保障大家的身体健康与生命安全，根据有关政府部门通知，中国民生信托春节假期延长至2月2日，2月3日起进入正常工作状态。

春节期间到期或期间分配的产品，于**2月3日起正常清算分配**。公司已提前安排，保障客户的收益及时到账。

2月3日公司产品开始上线发行，具体产品发行安排通过**民生信托APP、微信公众号**等渠道发布，客户也可直接咨询理财经理。

非常时期，民生信托为客户想得更多，做得更好。通过民生信托APP，即便足不出户，自然人客户仍可享受丰富的财富管理服务，查看个人资产，实现自助开户、产品预约、视频双录和信托合同在线签署，一机在手，千机不“错失”！



01 如何注册 / 登录

已注册客户，可直接登录使用APP。个人投资者可通过注册的手机号码及登录密码登录使用。未注册客户，可在APP上完成注册并通过身份认证，完成后可使用APP。

02 如何查询产品

在APP首页页面，即可查询产品信息，点击“更多产品”，可进入定期理财、信托产品、私募基金和转让专区栏目。多元化产品可满足客户的多种投资需求。

03 如何预约产品

在APP中完成合格投资者认证后，可查看产品的具体信息。老客户可联系专属理财经理进行产品预约，新客户可拨打热线400-890-8878，公司将为客户安排专属理财经理。

04 如何查询信托资产

通过APP“我的资产”页面，客户可查看已购产品情况。点击产品名称，可了解自己的交易中的资产、存续资产、预计到期日等投资信息，及时进行投资规划。

05 如何进行视频面签

在APP首页，点击“视频面签”，在理财经理的协助下，客户可以完成远程视频面签。

06 如何进行电子签约

第一步，下载安装最新版本的民生信托APP，注册并完成身份认证（请提前准备好身份证件和作为受益账户的银行卡），完成税收居民身份、风险评估问卷、合格投资者声明等问卷（该步骤在有效期内无需重复进行）。
第二步，联系理财经理预约心仪产品的额度。
第三步，完成在线双录与电子合同签署。
第四步，线下转账，待产品成立后即可查询认购/申购结果。

风雨同舟，携手同行。

民生信托愿与客户并肩战斗，捍卫客户的健康与财富。我们相信，疫情终将结束，春天定会到来。



防疫期间，

中国民生信托利用科技手段助力业务开展

文 | 综合管理总部 信息技术部

突如其来的新冠肺炎疫情，给全国人民的生活带来了巨大改变。抗疫期间，为了保障大家的身体健康和生命安全，同时为客户提供不间断的财富管理服务，中国民生信托自2月3日起采取远程线上办公、手机APP销售产品、线上打卡、视频会议等多项举措保证日常工作的顺利开展。

内部管理平稳高效

远程办公是对公司内部管理制度、内部管理流程的考验。目前公司内部使用的系统将近五十个，如何在保证安全的基础上远程使用办公软件成为了公司全面复工的第一步。

为此，公司信息技术部利用了VPN远程接入、移动审批、业务文件电子化等手段，在安全的前提下，充分利用AI技术，大力提升自动化集成度，保障了信息系统的正常使用和信托业务的正常开展。

1. VPN远程接入

为了实现在家办公在公司办公一般自如便捷，公司信息技术部给员工制作了VPN操作指南，员工登陆VPN之后，只要在互联网环境下，均可快捷接入公司内网，使得公司绝大多数内部业务的管理、审批都能正常进行，消除

了办公地点对工作的影响。

2. 移动端快速审批

有些流程时效性强，为了高效地完成事项审批，公司还上线了多个移动审批APP，涵盖全部线上审批系统。公司领导和同事可以通过移动端APP，随时随地处理线上流程，加速了内部事务流转，有效地提升了业务落地效率。

3. 业务文件电子化

疫情期间，公司的电子签章系统凸显了便利性。在保证安全的前提下，审批文件优先使用电子签章，避免了同事之间的线下接触。

4. 业务流程自动化

在特殊时期，公司还充分发挥数字虚拟员工在疫情防控中的科技优势。通过数字员工全天候自动化工作，自动完成产品发行、管理等业务流程中的各项工作，减轻了业务人员的工作压力，持续不断地为抗击疫情贡献数字员工小能人的力量。

外部业务持续开展

严峻的疫情形势给公司资金募集带来了挑战，如何在保障客户、员工安全的前提下推进财富销售业务正常运行成为公司关注的重点。这时，1月20日上线的APP电子签约系统就发挥了巨大作用，确保客户可以通过手机APP完



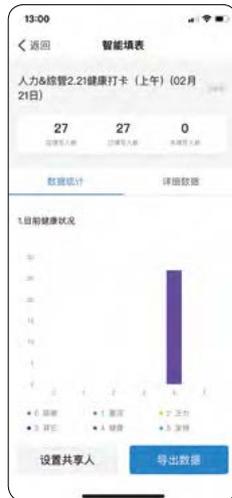
成在线注册、身份认证、合格投资者认证、风险识别、录音录像、合同签署、进账确认等产品购买全流程服务。同时，为了全力保障电子合同的稳定运行与全面应用，公司信息技术部还于两周内完成了现金类产品签约优化、续期转投签约功能研发、电子合同签约系统部署调优等工作，实现了信托产品电子签约全覆盖。疫情期间，客户共签署电子合同约400笔，累计募集资金近13亿元。电子合同的应用推广，在保证业务正常开展的前提下，有效地降低了疫情传播风险。

沟通交流随时随地

通畅的沟通渠道是业务交流、内部管理的重要保障。在各类沟通、视频软件的帮助下，公司实现了远程办公期间的高效管理，有效保障了业务的正常开展。

1. 线上打卡实现高效管理

自2月3日起，公司全体员工都进入了工作状态，大家通过钉钉远程打卡，不仅便于人力资源部门统计员工远程办公情况，还能提醒居家办公人员及时进入工作状态。此外，公司各部门还分别设置了每日健康打卡，员工每天两次上报体温、健康状况以及是否接触疑似病例等相关信息，帮助领导及行政人员全面了解员工情况，更科学地做好防疫工作。



2. 视频会议消除沟通边界

为了保证大家的健康，公司规定防疫期间不允许召开现场会议，一律采用线上会议的方式沟通工作。疫情期间，除了利用微信、钉钉等即时通讯软件，公司各部门还通过小鱼视频系统完成了线上事务沟通、业务评审、产品路演、系统培训等工作。在安全保密的前提下，通过全平台接入的便利性，每天有超过10个会议召开，参与人数超过200人，大大提升了沟通交流的效率，也消除了现场会议的疫情隐患。

在万物互联的时代，信息已经无处不在。特殊时期，中国民生信托充分发挥金融科技的强大力量，在疫情期间利用远程工具、线上服务等保障手段，支持公司管理和业务开展，帮助客户足不出户安心理财，也为疫情期间中国经济建设的稳定保驾护航。■





感动 感谢 感恩

——武汉员工的抗疫小记

己亥末，庚子春，荆楚大疫。

我们的城市武汉按下了暂停键，万巷空寂，路无车舟。但灾难无情，人间有爱，身处疫情中心的武汉第一财富中心和资本市场总部华中分部的小伙伴们，个个表现出了民生信托人顽强的毅力、良好的心态和互助互爱的团队精神，同心抗疫，士气高昂。小伙伴们在隔离居家的日子里纷纷写下了自己内心的感慨。

张 蓉

武汉第一财富中心 总经理

闭关月余，思考有三：

我是谁。

我是幸存者。大疫之下大不易。封城一月，900万武汉人面对重压，一切从简，唯愿平安。翻看我的微信朋友圈，从惶恐、悲悯到坦然、感恩，2020年除夕“坐守江城过大年，气定神闲”；大年初一回复各地朋友“你别来，我无恙”；2月3日“平安，守望”并开启在线办公模式；2月5日获悉身边朋友及其家人抢救无效，悲伤记下“丧钟为谁而鸣”；元宵之夜感叹“繁华何在，春意几许，灯火万家，明月孤悬”……不愿看每天刷新的数字，因为我们不是数字，是一个个鲜活的生命。而在数万感染者中，在武汉高达近4%的病死率下，我还

健康地活着。多年以后，我们或许将被称为当年的幸存者。

我在哪。

我在武汉。这座城市，装着中国百分之一的人口，连接着中国百分之百的土地。封一座城，救一国人，是大义也是无奈。围城之外，有以泛海集团和民生信托同仁为代表的社会各界的无私相助，有逆行者的英勇无畏扛鼎前行；围城之内，有捐物捐资的市民，有遮风挡雨的志愿者，有鞠躬尽瘁的医护人员，能者竭力，万众一心。在这座英雄的城市里，我们每一位坚守者都是英雄。谁敢说码头文化江湖气，危难时侠骨豪情有担当。如果说喧闹的武汉代表着奋斗、财富、速度、激情，用青春成全人生；那么此刻安静的武汉则代表着生活、陪伴、等待、笃定，以生命拯救生命。待风停火定，否极泰来，我们会脚踏这片昔日市井与地气交织的土地，让凝固的城市活泛起来。

我该做些什么。

怎么度过疫情，就怎么度过一生。修行，可隐于林、隐于市、隐于家。在静处中反观自己，或许欢喜或许厌恶，然后充实改变。洛克菲勒说，所有的借口，都是制造失败的病源。隔离在家的日子，我独立思考，过滤信息，锻炼身体，维护客户。把日子过得多些烟火气，平时没空学习的厨艺、没空陪伴的家人、没空读完的书……享受其中不亦乐乎。祸兮福兮，与客户无法见面，可利用强大的科技网络交流维护，正好巩固我们与老客户们同城抗疫、患难与共的交情；而平日素不相识的邻里，在社区组织下成为一个相互关爱的大家，我从捐赠名单中意外收获了几位目标客户，并加入他们捐助防护用品的队伍中共尽绵薄之力。在公司领导的悉心关怀下，武汉财富团队的小伙伴们严守纪律，每日互报健康，保持良好心态，无一感染病例。

疫将除，春已暖，花渐开，负责宅的继续宅，小伙伴们约定，待到桃花红梨花白菜花黄，我们倚东风豪兴徜徉。我们会越过战疫的疮痍，以幸存的喜悦与勇气，拥抱劫后重逢的每一个人，重振旗鼓，加倍努力工作，用奔跑的姿势追回这个冬天夺走的一切。

杨 威

武汉第一财富中心 财富副总监

以前看了部电影《我不是药神》，里面说“世界上只有一种病，那就是穷病。”当时我非常认同。现在我的看法变了，至少是大部分变了。

这次武汉爆发的疫情，在我的心态上被分为了两个阶段。前一阶段内心是扭曲和崩塌的，每天得知周围的亲戚朋友同事染病了、确诊了、重症了、死亡了；每天收到各种推送，数据暴涨了、管控不力了、武汉人乱跑了……真真假假，口罩对外挡得住病毒，对内却挡不住网络传播的毒气。第二阶段干脆不看了，因为数据已经很糟糕，但风险也充分暴露了，我和家人需要重整旗鼓。

如果这次归类为被动的、毁灭性的系统性风险事件，那

么我们真的应该反思在这之前我们有没有过好我们的人生。想读的书读了吗？想打的电话打了吗？想去的博物馆去了吗？想钓的大鱼钓上了没？想去的青藏什么时候出发？可能都会后悔没有做到，愧对自己。那么如果这次我们都躲过了一劫，接下来准备怎么过？我想好了。我准备重新规划我的时间，让每一分钟都被满足；我要重新设定我的人生，将我认为有意义的事情全部纳入。我也会重新审视我的工作目的，让社会赋予我的这层身份更能发挥价值，而非单纯赚钱。我会真诚面对客户，他们和我一样也在鬼门关边上走了一遭，他们还是衣食父母，我不能负他们，我得更专业。实际上我已经开始转变了，疫情期间我每天阅读、锻炼、工作沟通、听歌、培养孩子，以后也会这样。我还用公司最新的流程落地了我的一位零售客户。可能我们遭受了重创，但没有被疫情打趴下，可能因为湖北人骨子里就不服输吧！

哦，这篇不是报告的报告我是抱着我两岁的女儿写完的。

彭 凤

武汉第一财富中心 理财经理

2020年1月23日，武汉封城！封一座城，护一国人，这是武汉人的社会责任和担当！我的家乡，武汉，生病了！每天看着疫情通报的数据不断攀升，看着各医院床位不够、物资告急，看着网上各种求救信息，我的内心都无比的焦灼和恐惧，“活着”成了我们最质朴的愿望。

不敢看为了给确诊儿子求床位守了五天五夜的90岁老奶写给儿子要坚强活着的信笺，不敢看被隔离的宝宝向医生要抱抱的场面，不敢看医护人员汗透的背影和脸上口罩的勒痕以及他们在地上打盹的场景……不敢看的太多，一句话，一个举动，一首歌，一条无人的街道都会让我哽咽。

岂曰无衣，与子同裳。党和国家及时给予了武汉最大的支持，各方医护驰援，前线“战士”义无反顾，舍生忘死，海内外爱心人士捐赠，医疗物资、生活物资的补给，火神山、雷神山医院的极速建成，所有这些不仅体现了中国能办大事办好，更让武汉人民看到了希望，一方有难，八方支援，中

国有足够的力量战胜疫情。武汉不是一座孤城，武汉没有被放弃，中国的版图一个都不能少，来自各方的“武汉加油”给了我极大的慰藉，公司领导和同事们每日的关心和鼓励也支撑着我们走过这个寒冬。

今天雨雪初霁，阳光明媚，湖北省外新增确诊人数已连降数日，武汉的疫情也在紧锣密鼓的防控工作中得到了初步缓解，我和家人依然满怀期待地坚守在家中，不给祖国添乱，相信只要全国人民同舟共济，群策群力，战胜疫魔定指日可待！

刘慧敏

武汉第一财富中心 理财经理

武汉封城，我和家人听到这个消息时都觉得震惊，如果不是疫情非常严重，政府不会采取这种措施。再通过各种各样的渠道得知外面有很多人被感染，我们的内心开始是很恐慌的，每天都会关心疫情的发展。但当看到国家出台了针对疫情给予武汉的支持，包括全国人民对武汉的支持时，我们心里觉得十分安慰。特别是看到一篇篇报道白衣天使的新闻，他们用生命战斗在一线，舍弃一切与时间赛跑，抢救感染的病人，我感动得久久不能平静。世上哪有什么岁月静好？是他们为我们构筑了一条安全的防线。

我坚信我们的祖国一定能打赢这场抗疫战，虽然这场疫情持续的时间很长，但是我相信以举国之力战胜它只是时间问题。作为普通市民的我，能做的贡献就是好好待在家里，听从政府安排，认真遵守政府的各项规定。从疫情发生到现在，我们已经在家里宅了一个月了，虽然闷得难受，但是相较于在一线战斗的医生、警察，还有被感染的病人，我们是多么幸福。所以我们要调整好心态，照顾好自己和家人，做孩子的榜样，在家看书学习充实自己。在工作上克服困难，通过微信和电话等网络方式联系客户，做好客户的安抚工作，使自己保持一个好的工作状态。我坚信黑暗终将过去，光明终会到来！让我们等到花开的那天，再次全身心的投入到正常的生活和工作当中去。

黄 岚

武汉第一财富中心 理财经理

2020年伊始，似乎不那么平凡。不平凡到和我们每一个人息息相关！1月19日我们还高高兴兴地去北京参加公司一年一度的新春联欢会，20号回来的时候就已经风声鹤唳！去程无人戴口罩，回来时我们都自觉戴上口罩做好防护。当“新型冠状病毒”这一名词开始出现在各大媒体，武汉这座九省通衢的城市开始封锁，店铺逐渐歇业，人群开始骤减……从未想过一场灾难会这样悄无声息地降临到武汉，这是我工作生活了20年的城市，更没想到这场灾难会持续这么久，到今天我写下这些，武汉已经整整封城一个月了！一个被称作九省通衢的城市封闭一个月，史无前例。

刚刚封城的时候，我惶恐不安，每天不停刷新闻，量体温。后来每天看着新闻里那些最美的逆行者：有医生、护士、社区工作人员、志愿者、快递小哥们，他们为了武汉快点好起来，为了我们普通老百姓生活更方便付出了很多很多。来自全球各地的温暖纷纷涌入武汉，让我们知道，虽然我们在疫区中心，但不是我们一个城市在战斗。公司领导把武汉的员工拉到一个群里，每天鼓励我们，关心我们，我也终于慢慢平静下来。我要在封城隔离的这段时间里积极响应国家号召，不出门不给他们添乱，好好生活，慢下来，读一些我以前没时间读的书，好好花时间锻炼一下我的厨艺，好好陪伴老公和孩子。我相信有国家的倾力支持和这么多来自全国各地的医生护士们，我们的武汉会好的！我喜欢那句话：没有一个冬天不可逾越，没有一个春天不会到来！等春天来了欢迎你们来武汉看樱花！

张幼雯

武汉第一财富中心 理财经理

入冬以来，突如其来的新型冠状病毒肆虐全国各地，一场全民抗击疫情阻击战全方位展开。湖北武汉自建国以来首次整体“急刹车”，停顿了奔忙的脚步，整个社会沉浸在阴霾

之中。我作为民生信托武汉第一财富中心的一员，积极响应习近平总书记关于打赢新型冠状病毒阻击战的动员令，在中心党组织的领导下，迅速投入群防群治工作当中。

一、坚决服从积极拥护新型冠状病毒指挥部决定，自觉居家隔离，严格控管家中的老人和孩子，做到勤洗手，勤通风，勤消毒，不下楼，不给社会添乱。

二、情系人民群众和奋战在一线的医护人员、人民子弟兵，每天收看新闻，关注滚动的冰冷的数据，了解掌握防护知识，深入学习领会党中央的决策部署，向家人宣讲防护要领，帮助家人树立信心，做到在手机、网络不信谣不传谣，踏踏实实安心居家隔离，为打赢防疫阻击战贡献市民应尽的义务。

三、主动配合小区做好消杀工作，自觉清理楼道垃圾，在本楼层喷洒84消毒液，及时准确地向社区报告家庭成员每日体温情况。

四、衷心感谢那些奋不顾身，为我们付出的逆行勇士，是他们在与时间赛跑，与病毒较量，感谢政府和支援武汉的白衣天使、人民解放军，是他们为我们扛起希望，撑起健康。

我决心以抗疫英雄为榜样，待战斗结束后，不忘初心，扎实工作，以优异的工作业绩回报社会，回报广大的医护人员，回报中心党组织的关心与关爱。

杨婉婷

武汉第一财富中心 行政助理

84岁的呼吸病学专家钟南山、73岁的传染病学专家李兰娟、武汉金银潭医院的院长张定宇、湖北中西医结合医院呼吸科主任张继先、武汉中心医院的眼科医生李文亮……他们，都是为苍生说过话的人，危机时刻扛起的是民族的安危。

疫情之初，身边的亲人、同事、朋友们纷纷做起志愿者，出资金、捐物资，没有尊卑贫富，自发的组织志愿者团队，与司机朋友们一起免费运送医用物资、接送医生。身边的医务工作者，疲惫地奋战在一线，志愿者朋友们连续几天几夜在车上赶着运送物资，看到搬运物资，磨破手套露出手指的一张照片，我忍不住落泪。警察、医生、居委会工作人员、社区志愿者、村干部等，大家都在行动着，给大家采购物资，提供

各种便民服务。他们，都是我们需要感恩的人。

生于忧患，敬畏安乐。一场疫情，让我们都成了失去自由的人。灾难不仅给我们制造混乱，曝光丑陋，而且让我们看见诚意，遇见美好。被隔离在老家的我，给志愿者团队做了几天统计工作，有天下午联系了湖北省内的十几个县级医院，听着医院负责人沙哑的声音，了解到黄冈、广水医院有些科室的医生还什么防护也没有，医院里都是紧急状态。面对这些场景，我只希望物资能赶快送到他们手上。抵抗病毒，再也不是某一城、某一地的事，而是每个人的事。

灾难无情，人间有爱。物资不足，不仅有俄罗斯、英国、日本、伊朗、土耳其等国的国际捐赠，还有山东、云南、江西、海南等省的大力援助。在灾难面前，有云南的脱贫村村民自发捐赠的22吨香蕉，有山东寿光的350吨蔬菜，有公司领导和同事的亲切关怀和慰问，我们看到的更多的是友爱，大家一同担心着武汉的安危。我们心怀感恩，在这片多灾多难的土地上，历经恐慌，终将迎来美好。

惟愿远方的你们，有健康，获自由。愿灾难过后，春满大地，山河无恙，人事安康。一切都在复苏、也在好转，待到拨云见日，春和景明时，欢迎来武汉。

武晶

武汉第一财富中心 理财助理

元旦的晚上，我收到了医院的朋友发来的关于变异SARS疑似人传人的消息。第二天听说我的同事们也收到了类似信息。接着这种说法又被辟谣。而一月中下旬，突如其来的新型冠状病毒肆虐全国各地，我们都很紧张。除夕那晚整个社会沉浸在阴霾之中，我的心情无比沉重，群消息不停地更新确诊数例、疑似数例、死亡数例。我从武汉回到老家孝感，首先自觉居家隔离，严格管控家中父母，做到勤洗手、勤通风、勤消毒，不下楼，不给社会添乱。面对与日俱增的感染病例，做到不传谣不信谣，踏踏实实安心居家隔离，并主动配合小区做好消杀工作，及时准确地向社区以及领导报告每日体温情况。

虽然政府下达防控指令，延长假期，推迟复工，我与同事

们也不忘在隔离期间跟客户聊天，问候客户情况，表达我们的共情心，虽举步维艰，也一起加油！

期待疫情过后，复工回到我热爱的岗位，我将不忘初心，扎实工作，回报共克时艰的领导、同事、家人以及朋友！

贾磊

资本市场总部华中分部 投资专业总监

突如其来的疫情，打乱了我所熟知的一切，突然间感受到生命的脆弱，甚至有一丝绝望。但随着时间的推移以及抗疫战役的推进，大到全国人民的支持，小到公司的关怀，我又重拾信心，相信疫情面前我们都是一家人。

公司自上而下全面抗疫的同时，也给了身处疫情中心的我们无微不至的关怀。从领导每天的慰问关心，到雪中送炭的口罩发放，还采取了各种弹性工作的制度，让我们在最大程度保证安全的情况下有序完成工作任务。对比网络充斥的企业众生相，细思回想，公司的成功确实不是偶然，能够把员工放在第一位，视员工为亲人，在困境中团结一心，必定能在顺境中一发冲天。

杨蔚

资本市场总部华中分部 高级投资经理

这段时间我一直在湖北荆州工作和生活。湖北荆州是湖北省疫情第四严重的地区，根据湖北省防疫指挥部的统一部署，我也居家隔离，足不出户，减少新冠肺炎病毒传播的可能性，我们日常的生活必需品依靠社区联络员统一订购配送。这段期间，公司主要领导和办公室相关负责同志专门建立了微信群，每天为我们加油打气，让我们感受到了公司的关怀和温暖。除此之外，公司还专门为湖北地区同事寄送了一定数量的口罩，从实际上帮助我们解决了当前的困难。我们也根据公司的部署，每天通过钉钉报送健康日报，同时在异地同事的支援下，通过线上办公的方式来推动项目。我们坚信疫情终究会过去，那时我们的工作和生活将更加美好。

章承

资本市场总部华中分部 高级投资经理

2020年的春节注定会是一个让所有国人永远铭记的春节，一场突如其来的新冠肺炎疫情席卷全国，“抗疫”已然成为当下整个中国社会的头等大事，而身处这场疫情爆发地和核心区——武汉的我们，也经历着一场前所未有的考验。

从2020年1月23日武汉“封城”到现在已经过去1个月了，目前武汉已经实施了最为严格的全封闭管理措施，我们的日常生活物资完全通过社区集中配送和线上团购解决，虽然有所不便，但是生活物资还是比较充足的。

自2月3日公司复工以来，我们一直在家远程办公，通过电话、微信、钉钉、小鱼等方式与公司总部和相关同事进行工作上的沟通，非常感谢公司和各级领导在特殊时期给予我们身在武汉的员工最深情的关爱。隔离病毒但不隔离爱，我相信，有这么多来自全国各地“白衣天使”们的努力，有全国人民万众一心、众志成城的昂扬斗志，我们一定能够最终战胜疫情，武汉这座城市也必将焕发出新的生机与活力！

田大元

资本市场总部华中分部 投资经理

自今年年初新冠肺炎爆发以来，几万华夏儿女感染致病，三千多鲜活的生命离开了人间，其中还有很多是冲在抗疫一线的医护工作者。作为一个湖北人，作为疫情风暴中心的普通人，很感谢全国和全世界人民对湖北、对武汉的支持，也很想向每一个仍然奋战在抗疫一线的英雄们表达谢意。

关在家里整整一个月了，每天的生活半径不超过10米，我们很想出去晒晒太阳、跑跑步、吃吃火锅、呼吸一下新鲜空气，但我们不能。好在目前疫情的各项确诊、治愈数据已经明显开始好转，相信很快这场疫情就会过去，每个人的生活、工作也会恢复正常。未来希望大家坚持锻炼身体，健康才是革命的本钱。武汉加油，中国加油！

抗疫进行时 我们在坚守

苏光辉 证券投资总部

产品发展部

春节假期，在新闻中看到那么多美丽的抗击疫情的“逆行者”，可爱更可敬。自2月3日公司复工后，因为项目需要，我几乎每天都来公司办公，亦有幸见证了我們民生信托大家庭在疫情中众多美丽的“逆行者”。我们总部徐正国总不惧疫情，每天都坚持现场办公，不仅关怀团队每个成员的防护情况，更是随时协调处理工作突发情况，全力保证了总部工作的正常运转；此外还有公司办公室的刘庆振总、资金管理部的黄巍总、信托财务部的李小超等许多其他部门的领导和同事，经常可以看到他们忙碌的身影。在公司的各个岗位，这样的“逆行者”还有很多很多，无论是现场办公还是远程办公，他们坚守职责，坚守“战场”，尽自己的一份力量，保障公司的正常运行。在此，我要向他们致敬，他们是民生信托大家庭全体成员的缩影，不惧疫情，敢于担当。

李曲波 证券投资总部

权益投资部

2020年的春节注定难忘，无聊的家里蹲生活、跳涨的确诊数据、扑面而来的各类讯息让人负能量超载，我常常期待着能够尽快回到正常的工作和生活当中。幸好，资本市场并不停歇，我和同事们也很快回到了自己的工作岗位。产品交易、研究支持、市场沟通、产品运营都像往常一样轮转起来，甚至要更用心地去应对市场波动中的突发状况。空荡安静的办公大楼不同往日热闹喧嚣，但领导、同事在沟通工作时的迅速回应、公司及时充足的物资保障又

让人感到一如往常，安定而有力量。虽然现在仍是一早起来就会刷疫情数据，但在工作上付出的精力已经逐渐平复了我焦虑的情绪。我想，对风暴中心以外的人来说，做好手中的事就是对战疫最大的支持。相信全民战疫的胜利将在不远的前方，我们会继续站好自己的岗，共同等待那一天的到来。

李易 资产管理总部

产品与市场开发部

“复工”这个词，从春节假期过后，就被频频推上微博的热搜榜单。有些人非常担心工作环境，人群聚集；有些人担心远程工作，流程滞后。作为民生信托的员工，也是积极复工的一份子，我从来没有过担心和怀疑。清晨来到公司，在接受了严格的体温检测和信息登记后，我回到了熟悉的工位。空气中漂浮着淡淡的消毒水味道，平日里会觉得有些恼人，但此时此刻却觉得格外安心。碰到一起值班的同事，隔着厚厚的口罩也能感受到对面熟悉的微笑。

值班期间，虽然大家没有面对面的沟通，但是工作配合愈发默契，远程办公的同事们，效率也绝不亚于现场办公。我的一个项目，还通过“小鱼”系统实现了“远程上会”。项目的发行等流程，也都稳步实施。

每个人都鼓足干劲，努力恢复生产，弥补因疫情影响而受到的损失。相信疫情带给我们的，绝不是迷茫，更多地是克服一切困难的勇气。

朱玉润 资产管理总部

投资交易部

这一年的节后复工不同于往年的开工大吉，全国被新冠肺炎疫情所笼罩，实行严格的防疫措施，本该复工的我们也通过现场办公、轮岗、远程办公、云会议等方式开始了新一年的工作。作为金融从业人员，尤其是投资交易人员，一定要坚守在岗位上维持产品的正常运转，保障交易安全。领导提前对工作进行部署，对行情做出判断，同事们虽然办公形式不同，但是依旧配合默契，高效地完成了一系列工作。这一年最暖心的礼物变成了口罩，公司也贴心地为员工配发口罩和消毒液，每日提供餐食，保障了现场办公人员的安全。同业小伙伴们通过QQ发来了远方的问候，大家催交易的时候少了一丝焦虑，多了一份体谅。这一次的抗疫经历，让我们对很多事情的看法都发生了变化，也更加懂得珍惜。坚守住自己的这份责任，相信疫情终会过去。

夏忠慧 投资银行总部

华东分部

2020年春节注定将是令人难以忘怀的，面对新型冠状病毒疫情的突然爆发，全国打响防疫保卫战。在此特殊时期，我更加感受到公司的温暖有爱以及作为民生信托人的幸福。

今年的复工同往年大不相同。公司结合各部门重点工作，统筹安排，有序安排复工。为了加强疫情防控，公司安排多数人居家网络办公，对于必须到现场办公的员工采取了部门内部A/B组现场值班及错峰上下班等措施，还有统一安排午餐、提供交通补贴等贴心安排。工作群里，领导每天都会根据疫情的实时发展动向及时做出工作安排和调整。

作为现场值班人员，在此期间，我深深感受到公司的种种用心关怀，虽然很多情况下，是通过线上沟通，但同事们都能做到实时反馈，即时解决问题。我相信在众志成城之下，疫情会很快过去，公司的明天会越来越好！

邹永乾 投资银行总部

并购投资部

这个冬天显得格外漫长，新冠肺炎疫情的爆发和蔓延牵动着亿万人的心。虽然每天宅在家里，过着“软禁”一般的生

活，但我也想办法让自己充实起来。看书、看电影、练厨艺、陪伴家人，这也是一段难忘的时光。

随着假期一天天流逝，我心中慢慢生出了不踏实的感觉。相信很多同事也和我有着相似的想法，都在担心节后需要推进的各种工作事项应该怎么推进？后来，随着复工的条件逐渐成熟，公司出台了一系列既能保障员工健康又能使公司有效运转的具体措施，我的心里总算踏实了一些。我在严格遵守公司制定的各项复工政策的前提下，努力把领导交办的各项任务继续推进下去。感谢或在现场或在远程办公的各位领导和同事！

乔成成 不动产投资管理总部

不动产投资管理三部

日益严峻的新冠病毒防疫形势给了我们一个难忘的春节，也在节后迎来了一段特别的复工时期。从一开始担心疫情发展，担心复工后的健康安全，到慢慢开始担心今年的经济情况，担心客户的经营和融资有没有受到影响，担心项目不能现场尽调怎么办，担心客户不拿地没有新项目怎么办……疫情带来的全新工作状态与业务环境尽管有着诸多不便与不适应，但我们的脚步却一刻也不敢停。2020年开年，总部按照公司的工作要求迅速布置好任务，大家便开始忙活起来。一年之计在于春，纵使再难，也得努力抢占先机，打好基础。虽然公司还没有全面现场办公，但大家的工作状态和劲头一点儿没减，分配下去的任务都有条不紊地在推进着。

虽然办公区域没有了往日的热闹，但我们的心里却一直充满希望，我们憧憬着恢复热闹的工作区和累累的工作果实。相信一切都会好起来的！

卢敬怡 资本市场总部

华东分部

复工值班的第一周，雪花飘零，北京城笼罩在肃杀压抑的气氛里。值班同事们戴着口罩，艰难地互相辨别着打过招呼后，又开始了忙碌的工作。

现场办公的主要内容是用印、签字、收发快递等等，公司办公室贴心地为大家准备了口罩、营养餐、消毒水，给大家一份踏实和安心。顺丰小哥们也令人动容，寒风中在地铁口为

大家服务,有次对他们说了声辛苦,一位小哥拿出了苹果送给我,当时我感受到的是互相的理解与温情。现场办公有了大家的坚守和互助,工作得以平稳的进行,且充满温馨。我想自己虽不能像医护人员一样从病魔手中抢救生命,至少也能做好自我防护,为保证工作的顺利开展,尽一份自己的绵薄之力。

木叶飞舞之处,火亦生生不息。灾难之中,我们也将更加强大,共克时艰,春天亦不会遥远。

张康

房地产业务总部

产业金融部

2月10日,星期一,起床后我习惯性地打开手机看新闻,前一天又是新增3062例,累计确诊40171例,这场突如其来的疫情风暴似乎越来越猛烈,让人不得不懊恼,疫情真的是太耽误事了。春节前发包的项目本来是准备节后第一周上会的,现在这个情况,短期内肯定没戏了。刚到公司,客户就打电话催问什么时候上会,我只能耐心地不断安抚,劝客户再等等。挂了电话,风控发来消息,告知马上测试小鱼视频,第二天用视频会议的方式正常上会。听到这个消息,我不禁喜出望外,原本以为公司业务会因为疫情的影响而暂缓,没想到领导们一直把业务人员的需求放在心上,早就想到了应对之策。我急忙回拨了客户的电话,告知客户这个好消息,客户也不由得开始赞叹我司效率高、人性化。公司的周到考虑让我更加坚定了信心,只要众志成城、共克时艰,一定会平安渡过这次“疫情风暴”,赢得这场没有硝烟的战争。

陆凯

房地产业务总部

并购交易部

节后工作确实与平时有一些不同。2月上旬,疫情尚处于发展阶段,我因项目推进需要有一段时间在公司办公。在这段时间里,考虑较多地是如何能在做好安全防护的情况下,完成必要的现场工作事项。比如,受疫情影响,公司办公大楼禁止客户进入,客户也因交通管制原因无法进入公司驻地附近(外地车辆不能进入北京市二环以里),因此,之前与客户在公司办公场所即可完成的对接事项,不得不调整对接方式。我两次从公司携带项目保险箱到客户办公场所办公,期

间接受对方办公场所的各项检查登记,工作做完再把保险箱运回公司。保险箱约25公斤重,笨拙地搬运场面常让人忍俊不禁。同期,经公司审批,我到河北省廊坊市办理项目监管交接事项,随后根据公司相关要求在家办公、隔离观察。

很感谢公司为大家提供多样化便捷安全的办公方案;更感谢各位同事在这段时间的密切配合,虽然大家不能见面,但同事情谊、工作效率与质量仍在。

赵美馨

金融市场总部

机构业务部

2020开年注定不平凡,伴随着庚子鼠年的到来,新型冠状病毒在全国各地肆虐,一场没有硝烟的战争打响了。

截至2020年2月4日,央行针对疫情共投放1.7万亿,用于维护疫情防控特殊时期银行间的流动性,但由于时效性、各金融机构的复工情况、部分地区复工人员不足等原因,银行间市场上的中小银行和非银机构依然存在流动性缺口。为了保障这一特殊时期公司流动性的平稳运行,2月3日复工第一天,我便随着各位领导和相关部门的兄弟姐妹们一起全副武装来到办公室驻守。在大家的共同努力下,同业拆借、客户认购、到期赎回等工作都得到了有序的安排,平稳度过了复工初期。

在每次重大事件背后,事件带来伤害的同时,往往也孕育着新生。相信等到疫情结束的那一天,我们都能迎来更好的新生。

贺晓欣

财富市场事业一部

杭州第二财富中心

2020,完美的对称,却是不平凡的开始。

正当我们兴高采烈地从北京年会赶回,忙碌着走完年前最后的客户拜访时,时间仿佛驻足停止了,我们迎来了有史以来最长的春节。

终于等到2月3日,我们复工了。虽然各自居家办公,但大家已是迫不及待。9点半,部门开启小鱼会议。新鲜感、紧迫感、仪式感,使得这场会议历时两个小时。我们分析了业务数据,剖析了产品结构,评论了当下时局,交流了各自经验,展望

了2020。我们想要做得更好，哪怕疫情当前，也不能阻挡我们对这份工作的热爱。

2月10日，我服务了一位86岁的投资人。那一天，我上门做电子签约，随后陪同投资人去银行。银行的值班人员询问我这位陪同者的身份，投资人说“她是我女儿”。在办理完所有的手续要告别的那一刻，他说了两句话：“我说你是我女儿，你没生气吧？”“今天谢谢你，麻烦你了”。那一刻，我觉得特别温暖，我对老人说“我很荣幸，这是我应该做的”。

工作的最伟大之处，是完全的忘我，这不再是一份解决温饱的职业，而是一份精神寄托。

86岁的投资人说，新中国成立以来，中国从未有过如此级别的防控，这是史无前例的。难忘的2020，同气连枝，珍重待春风，那时，一定山花烂漫，风光无限好。

上官玉莹

财富市场事业一部
市场营销部

今年春节假期过后，因为新冠肺炎疫情的影响，大部分同事都居家远程办公。我负责的工作里，除了可以在线处理的部分，还有些工作必须现场处理。比如各地财富中心复工需要公司出具说明，就涉及到争分夺秒用印再邮寄给财富中心；各地财富中心每月的房租水电费等报销单据也有时限要求，需要及时查收递交财务；另外一线销售人员在家办公也在抓紧联系客户谈业务，需要我帮忙用印一些材料。这些工作平时看起来微不足道也没什么难度，但是此次因为疫情的影响，出入大楼都很严格，收发快递也不能像平时一样方便，每做一件事情都需要提前做好沟通工作。

鉴于职责所在，我能做的就是坚守岗位，尽量协助各地财富中心及时处理这些需求。另外，罗苓宁总和乔艳玲总也都非常支持我的工作，同事赵理和曹茜在轮岗的时候都会帮忙处理这些事情。我们的工作得到了财富运营管理总部、客户经营总部、综合管理总部、财务管理总部等部门的支持，我相信大家彼此协助一定能顺利渡过难关！

张陶

财富市场事业二部
市场营销部

记得“非典”发生的那年我还在读高中，因为疫情的

影响，那年的高考成绩整体失常，很多人也在这第一个关键的转折点走向了不同的人生。这次新冠肺炎的影响同样发生在春季，无疑对各行各业的开年都产生了巨大的影响。对于财富市场的同事们而言，在当地政府防控疫情政策及物流缓慢等各种因素的影响之下，办公环境、与客户的交流方式都发生了很大改变，也相应投入了更多的精力。尤其是武汉的小伙伴们，在工作和生活极其不便的情况下，他们的工作并没有因此停滞，他们依然通过各种方式开展工作，值得我们学习。

如果说每个时代都有属于它的英雄，那么医生是，教师是，志愿者是，所有为此次战疫付出特殊贡献的人都是。向他们致敬，也致敬此时依然坚守在工作岗位的我们。

樊彦博

风险管理总部
融资业务评审部

“我来做你们的守护天使……”多么经典的台词。然而从没想过在现实生活中听到这句话，让我一个37岁的糙汉子潸然泪下，不能自己。那是2月5号接到要好医生朋友电话的结束语，同日她前往湖北抗疫一线……

那一刻我意识到疫情离我们这么近，不再是令人惶恐的流言……而是实实在在的恐惧。也在那一瞬间，我意识到我们的职业承诺，原来不只是一句口号，而是一种真实的信念。我想正是这种内心不灭的信念给了人们勇气与力量，成为“逆行者”。

2月10日，我怀着忐忑的心情来到公司，看到很多同事已经从容地开始办公，公司领导更是全体到岗带头表率，风控部门的工作已在各级领导亲力指导下全面展开；又得知公司的战“疫”公益信托善款已经到达一线医院，我的心一下子平静了下来……我明白，此刻，在民生信托，没有人“逃跑”！

我脑海里突然回响起那句话——“我们之所以赞颂勇气，是因为我们人类在明知有风险的时候，仍然选择做我们该做的事情”。民生信托人的职业承诺，铸就了民生信托的长城，我们为至诚守信的信念而凝聚成“逆行者”的洪流——我们就是全体委托人利益的守护天使，是维护实体经济稳定、乃至中国经济稳定的天使军团的一员。

蔡和原 运营管理总部

放款审核部

庚子新年，疫情肆虐。我们不能战斗在抗疫的一线，但我们能做的就是恪守岗位、疫情防控与工作两不误，为这场没有硝烟的战争尽自己的绵薄之力。

征信工作要求T+1日报送信息。2月3日，我因工作需要到现场值班，按照交易对手的放款还款情况及时报送征信信息；同时为保障我司风险管理工作正常开展，为业务部门查询征信报告。

我的任务是请各位同事安装远程控制软件。电话沟通、软件安装、测试联通，我进行着最基本的操作，但又感到自己责任重大。领导和同事们的一声声新年祝福和问候缓解了我连日来紧绷的心弦，让我感觉到我们运营管理总部的每一个成员的心都在一起，我也为能给部门工作开展提供支持感到格外开心。

这场疫情，值得我们每个人去回味平淡生活的美好、反思我们日常的抱怨、重新寻找人生的意义。稻盛和夫曾经说：“只有极度认真工作，才能扭转人生”，我想这就是我们工作的意义。幸运的是，在运营管理总部这个温暖又向上的集体里我不仅获得了成长，也收获了满满的情谊。

江天亮 财富运营管理总部

财富运营部

2020年春节，新冠肺炎疫情在意想不到中来袭，公司在积极响应防疫工作的同时，依旧肩负保障社会金融服务的重责。为保护好员工和客户，公司相继实行了员工错峰上班、客户电子合同签约等一系列举措，尽最大努力应对这场没有硝烟的防“疫”战。

疫情期间，作为一名多次现场值班的普通员工，我深切感受到了公司的关爱与温暖。在安全教育上，公司精心编辑了《疫情防控期间办公指南》和《办公秩序管理细则》，填补了我的安全知识漏洞；在安全实践中，公司的安排面面俱到，统一报销的通勤福利、安全定制的午餐、精心订购的口罩等等都体现了公司的人文关怀。其中最令我感动的就是电梯间的一次性抽纸，如此细微之处都没有“放过”，可见

公司在员工安全保护中的滴水不漏和良苦用心，这也让现场值班的我更加放心。

疫情虽然可怕，但是公司的温暖和贴心让我相信，我们定能打赢这场防“疫”战。

刘涵 客户经营总部

客户权益管理部

2020年的春节充满了担心、离别和千万种不确定。我们心系疫区，默默祈祷；我们陪伴家人，用心守护。在不知道能为疫区做些什么的时候，公司迅速成立了爱心救灾公益信托，把我们个人微小的力量融合在一起，助力武汉。疫情期间，大厦实行封闭式管理，送合同的师傅无法进入大厦，只能我们自己用小推车从楼下运到17层。每次几乎都是几百本合同摞满整整一车，到办公室按项目摆好，再通知业务部门盖章及财富部门领用。每次做完这些总是会出一身汗，但同事们都是尽职尽责去做好。在2020年这段艰难的日子里，我们能够分担的便是做好本职工作，保证合同及时到位、业务正常推进。

疫情当前，勇敢面对，春暖花开，相约再见。

孙瑾瑾 财务管理总部

统计信息部

疫情期间，因为工作需要，我到公司现场值班。为了保证家中后勤安稳，我在家中特别召开了家庭会议：针对老人的担忧，我用抢购来的口罩、酒精、免洗消毒液、一次性手套武装自己，并保证每天骑车上下班，排除通勤路上的感染风险，获得了老人的谅解；同时安慰家中小娃，解答他的十万个为什么：“妈妈，你去上班了，那我是不是可以去幼儿园？”“不行，因为大人能打败病毒，小朋友还需要继续在家修炼内功，增强体质才能出门”；跟爱人进行家庭工作交接，几点开始抢菜，何时去取快递，如何陪伴家中神兽等等。

作为一个生命在于静止的肥胖星人，每天我都艰难地骑车上下班，燃烧我的卡路里，同时无比怀念地铁里拥挤的人群和好吃的外卖。我总是相信明天会有一辆特别好骑的共享单车在等待着我，正如相信疫情总会过去，风雨之后会有彩虹，希望大家都能平安健康，未来可期。📖

VOICE



民生·传音

24 保持定力 坚定信心 稳健节奏 再上台阶——中国民生信托2020年度工作会议成功召开

25 光荣榜：中国民生信托有限公司2019年度优秀团队及优秀员工

28 优秀总部及优秀部门负责人代表发言

31 集团新闻

31 公司新闻



2020年1月19日,中国民生信托有限公司2020年度工作会议在民生金融中心金色大厅召开。民生信托董事长张博、总裁田吉申以及公司其他高管和全体员工参加了会议。此外,会议还有幸邀请到中国泛海控股集团有限公司执行董事、执行副总裁、财务总监、民生信托副董事长赵英伟,泛海控股股份有限公司董事、副总裁、董事会秘书、民生信托董事舒高勇,泛海控股股份有限公司风控法务总监、审计监察总监、民生信托监事会副主席程果琦三位领导莅临现场。

本次会议首先由公司首席财务总监赵东就2019年度公司经营情况作了专项报告。

田吉申总裁向大会作了2019年度工作报告。田总指出,在集团领导和张博董事长的关心和带领下,中国民生信托经历了完整的6个会计年度,取得了长足的发展,各项核心经营指标进入了行业第一梯队,资产业务布局初显成效,财富建设市场效果明显,为公司整体未来的发展打下了坚实的基础,确定了良好的业务框架和明确的经营思路。2019年,公司在创新型业务发展、财富团队建设以及市场品牌建设三个方面表现突出。



公司总裁田吉申作年度工作报告



公司董事长张博作总结讲话



优秀经理人与颁奖领导合影

展望2020,田总表示,站在新的起点上,我们更需要保持高度的市场敏锐性,坚持以创新驱动来寻找增量业务机会,通过自我赋能持续锤炼专业化管理能力,向具有国际化、差异化、专业化和盈利化特征的投资银行管理型金融机构目标更进一步。

张博董事长在总结讲话中指出,2019年是公司第二个五年的开局之年,公司主要经营指标保持正常发展水平,综合生产能力稳步提升;公司治理层面稳健推进;团队建设卓有成效,核心团队不断扩大。2020年公司要积极回归信托本源,探索信托行业新的发展模式。希望公司和全体员工在新的一年里能够保持定力、坚定信心、稳健节奏、再上台阶。

最后,会议对2019年度先进集体及先进个人进行了表彰。不动产投资管理总部副总裁兼不动产投资管理二部总经理丁然,财富市场事业一部副总裁兼北京第一、第二财富中心总经理于小淼和风险管理总部融资业务评审部总经理吴蓉分别代表业务团队、财富团队和中后台团队分享了各自一年来的工作感悟。

2020年,我们将坚定贯彻集团和公司董事会的战略部署,严控风险、稳健前行,以更加优异的成绩,向第二个五年计划目标的实现迈出坚实的一步!



光荣榜

中国民生信托有限公司2019年度优秀团队及优秀员工



优秀总部



不动产投资管理总部



法律合规管理总部



优秀部门



投资银行总部
华南分部



航运投资管理总部
资产运营部



财富市场事业一部
北京第一财富中心



财富市场事业二部
南京第一财富中心



财富市场事业二部
苏州第一财富中心



财富市场事业一部
佛山第一财富中心



风险管理总部
融资业务评审部



运营管理总部
投后管理部



财务管理总部
信托财务部



人力资源管理总部
人力资源部



优秀经理人



丁然

不动产投资管理总部副总裁
兼不动产投资管理二部总经理



李世朝

法律合规管理总部
副总裁



张红华

投资银行总部
华南分部总经理



傅锐

航运投资管理总部
投资业务部总经理



于小淼

财富市场事业一部副总裁
兼北京第一、第二财富中心
总经理



杨念

财富市场事业二部副总裁
兼南京第一财富中心总经理



管冬琴

财富市场事业二部
苏州第一财富中心总经理



马丽

财富市场事业一部
佛山第一财富中心总经理



吴蓉

风险管理总部
融资业务评审部总经理



刘斌

运营管理总部
投后管理部总经理



刘海利

资金管理总部副总裁
兼财富运营管理总部副总裁



王洪云

人力资源管理总部副总裁
兼人力资源部总经理



市场精英



尹卓

证券投资总部
市场部专业副总监



徐小晶

资产管理总部
产品与市场开发部高级经理



邹永乾

投资银行总部
并购投资部高级经理



夏忠慧

投资银行总部
华东分部专业副总监



李珊珊

投资银行总部
华南分部副经理



周子涵

资本市场总部
华东分部高级经理



章承

资本市场总部
华中分部高级经理



贾日斗

房地产业务总部
并购交易部副经理



闫昊

资产运营总部
资产运营一部高级经理



销售精英



徐燕

财富市场事业一部
北京第一财富中心高级经理



纪莢

财富市场事业二部
南京第一财富中心专业总监



朱锦

财富市场事业二部
南京第一财富中心高级经理



王启程

财富市场事业一部
深圳第一财富中心高级经理



肖霄

财富市场事业一部
重庆第一财富中心专业副总监



杨秋梅

财富市场事业二部
杭州第一财富中心专业副总监



金多

财富市场事业一部
杭州第二财富中心高级经理



张琴

财富市场事业一部
绍兴第一财富中心专业总监



管理精英



胡鸿亮

风险管理总部
投行业务评审部专业副总监



周溯

运营管理总部
中央监控室经理



郝望

资金管理总部
发行管理部高级经理



孔凡华

客户经营总部
客户权益管理部经理



武嘉宝

财务管理总部
计划财务部经理



潘亚兰

稽核管理总部
审计稽核部高级经理



齐奕

综合管理总部
公司办公室专业总监



冯超

综合管理总部
信息技术部高级经理



程焯

金融市场总部
组合投资部经理



赵理

财富市场事业一部
市场营销部高级经理



优秀总部及优秀部门负责人代表发言



丁然

不动产投资管理总部副总裁
兼不动产投资管理二部总经理

尊敬的张博董事长、公司各位领导、同事们下午好：

我是不动产投资管理总部的丁然，很感谢，公司在2019年度再一次将“优秀总部”这份殊荣授予我们，很荣幸，能够代表不动产投资管理总部在这里跟大家做一个简单的交流与汇报。

不动产投资管理总部的发展历史可追溯至2013年3月公司展业之初，总部多名核心骨干人员已与民生信托相伴相随走过了六个春秋，是一支忠诚度高、凝聚力强、展业能力卓越、拥有光荣传统及历史荣誉的队伍。

在公司2016年度专业化分工改革调整的大背景下，部门正式更名为“不动产投资管理总部”，并在公司领导的关心与指导下确定了以不动产投资业务为核心展业方向，同时肩负公司不动产业务转型发展重任的功能定位。发展至今，已形成两支核心团队，人员共计十人。

截至2019年末，部门业务范围涵盖地产股权投资、地产投资基金、城市更新及旧改基金、持有型物业投资、不动产资产证券化、供应链及购房尾款融资以及基于不动产投资衍生的并购重组业务等各类金融服务，并通过上述业务模式在合法合规经营的前提下为投资人实现了稳定、可观的投资收益，为公司贡献了持续、低风险的利润来源。2018-2019连续两个财年超额完成公司下达的指标任务，人均创利能力位居公司前列。

尤其是在2019经营年度，面对监管政策的巨大调整、市场环境的变化莫测、行业风险的不不断聚集，上述成绩的取得更加来之不易。

成绩的取得，一方面来自于不动产投资管理总部每一位兄弟姐妹的不懈努力与辛勤付出，另一方面，也与公司领导及各条线同事的鼎力支持密不可分。

首先，应感谢公司经验丰富、专业高效的高管团队，是各位领导在面对市场及监管政策的大幅调整时，及时为我们指明了新的业务方向，并在业务拓展及落地方面给予了我们充分、切实的关怀、信任与指导，使部门成功在不动产股权投资、旧改与城市更新等符合监管导向、行业发展方向的业务领域展开布局，点燃了宝贵的创新火种。

感谢在总部后方坐镇的总部领导天翔总，为我们的日常展业提供了丰富的资源支持，让部门有能力、有信心在激烈的市场竞争中把握住机会并实现业绩的持续稳定增长。

感恩风险、合规、运营三个中台条线各位老师们这一年来对我们工作的大力支持，每一个项目的落地，每一分信托报酬的实现都饱含着你们的汗水和付出。

感动于财务、办公室、IT等后台领导与同事们的默默付出，是你们的辛勤付出保证了部门每一单业务在资金划付、合同签署、流程审批等环节的准确高效。

最后，感谢在资金与财富条线的各位领导以及与我们同样在前线浴血奋战的各财富中心的兄弟姐妹们，是你们，用专业的知识与优质的服务从市场中为公司赢得了又一个又一个高净值客户的信任，源源不断为公司拿回了宝贵的资金，保证了我们资产端项目的有效落地。

面对即将到来的2020经营年度，不动产投资管理总部定将继续发扬踏实、谨慎、专业、高效的工作作风，坚定不移地沿着公司领导指明的业务发展方向，在风险可控及合规展业的前提下，努力奋进，再创佳绩。

最后，预祝我们民生信托大家庭在2020年度能够继续稳健前行，业绩蒸蒸日上。预祝大家新春快乐，鼠年大吉。

谢谢大家。🇨🇳

**于小淼**财富市场事业一部副总裁
兼北京第一、第二财富中心总经理

各位领导和同事下午好！

首先，非常荣幸和感谢公司给予机会让我能够站在这里代表北京第一财富中心，表达一些感受和体会。北京第一财富中心只是众多财富中心的普通一员，还有非常多优秀的财富中心伙伴并肩，所以非常荣幸。

工作14年，已不忍再感叹时光。北京第一财富中心于2017年1月21日剪彩营业，我这几天一直忍不住在翻老照片，日子过得快，有时候记不住什么，只能寻着老照片追索记忆。我找到了那张剪彩的照片，照片里领导们不太一样，因为都还黑着头发。团队成员从1到17，业绩从0到百，客户数量从0到千，16年46笔，17年567笔，18年868笔，19年1919笔，这几天有120笔，三年签了3520本合同，全部是直销，当然，我们还有更优秀的老团队榜样在前，我们要虚心追赶。这些小成绩的取得离不开公司一直对财富团队的爱护有加，对财富团队的政策支持，业务团队的资产支持，及时的兑付让我们更好的开展工作。我们在踏踏实实地做着直销工作，工作琐碎，觉得辛苦又困难，但是已经记不得哪些辛苦哪些难，希望能够为公司赢得和积累最忠实的客户。

我们在茫茫人海中找到目标客户，赢得目标客户的信任，成交，重复购买，非常不容易，并取得了阶段性不错的小成绩，我们为此振奋。当然，这也是我们众多财富中心同事的日常画像。在此再次衷心地感谢我的团队，感谢团队每个人的孜孜不倦，感谢每个人的精诚团结，感谢每个人的付出，这么多年，感谢你们信任我，谢谢你们那么爱我。活儿都是你们干的，荣誉属于你们。

做财富工作十几年，这十几年我经历了资管行业最丰富跌宕的变化，经历了行业里信托公司财富的初创发展，经历了不同体制下信托公司财富工作的阶段变化，见识过了血淋淋的内部和外部竞争，时至今日，仍然感激身为行业的一员，感激不同平台给予的一切。在此简单谈谈财富工作的想法，我想说心无旁骛，大道至简，持续发力，专注专业，创造价值。像钉子一样扎进你的领域，然后生根，很多很多年，贯穿你的职业生涯，然后终有一日纵然还是同一片土壤，但是你可以感受到土层的变化，不同高度下

的天空，眼界里可以看到四季里开出不同的花。

关于财富工作，我想分享两点体会：

第一，我想说说客户经营和团队经营。客户和团队是财富工作的根基命脉。

·关于客户经营

重视客户，珍视客户，一切以积聚客户信任为目标，着手细节，不断提升客户体验。专业诚信，对于信任拼尽全力不辜负。拥抱新时代，紧跟监管要求，紧跟公司要求，合规展业，是对客户，对公司，对自己职业生涯的负责。兼顾到展业的效率，客户的体验，配合公司完成合规展业的要求，不给公司添麻烦是我们能力和水平的体现，也是长久之道。

·关于团队经营

信任团队，珍惜他们，感同身受，爱他们每个人。心心念念感受他们的需求、诉求，体察他们内心的细微变化，帮助他们，陪伴他们度过职场中的各种小阶段，像家长一样期盼他们的成长、能力的提升，期盼他们盆满钵满，给他们家一样的安全感。互相支撑，这样的一群人才能手拉着手合成一体面对职场上的种种困难，面对行业的剧烈变化，面对人生的高低起伏，在这些变化面前，彼此支撑，互为暖阳。

第二，我想说聚焦真正的价值创造，专注在核心竞争力的提升。

职业生涯漫长又短暂，懵懂几年，迷茫几年，纠结几年，抑郁几年，然后十几年过去，记不住什么，徒增了头顶的白发。人生匆忙，做不了太多的事，聚焦在最简单的道理上，聚焦在最核心的价值创造上，持续发力，简单从容。

最后，民生信托是我们每个人共同生存发展的土壤，我们在此生根发芽，认识彼此，彼此携手，彼此牵绊，荣辱与共，无论有时阴雨有时晴，我们都要信任它，爱护它，包容它，为公司分担，共同努力，竭尽所能地为这片土壤变得肥沃宽阔贡献力量。祝愿我们的民生信托稳健发展，越来越好！提前给大家拜年，祝大家新春快乐，鼠年大吉！



吴蓉

风险管理总部
融资业务评审部总经理

尊敬的领导，亲爱的同事下午好。非常荣幸公司授予我们优秀部门的荣誉，感谢集团和公司领导的关怀，感谢部门同事的支持，感谢融资业务评审部小伙伴们为部门作出的贡献。

2013年10月，我加入了泛海集团中国民生信托大家庭，加入公司的六年中，我非常有幸亲身经历了公司的成长和壮大，也非常感恩公司提供了平台，让我有机会在其中锻炼、成长和收获。公司在发展过程中展现的点点滴滴，让我对公司未来的发展充满期待和信心。

一是民生信托带给我的奋进感

如今相对于我刚入职那年，公司员工从不到150人增长了近乎四倍，产品条线日渐丰富，财富团队已成规模，品牌建设成效显著，在收获各大奖项的同时，公司美誉度不断提升。我们为公司发展而自豪的同时，也会想，我们自己是否跟上了公司的脚步。在“变”是永恒不变的主题的金融业，业务链条上的任何一点，无论前中后台，都必须跟上业务发展的趋势和节奏，逆水行舟，不进则退。我作为风险管理岗的一员，时刻感觉自己的工作处于挑战之中，公司和领导要求我们始终学习积极性，持续提高专业水平，不断强化思维能力，注重用理论结合实际，用实践来锻炼自己。经过这些年的发展，我深刻领会到上述要求不是任务，而是一种责任：是有能力，与在外辛苦打拼的业务同事们，并肩前行的责任。

二是民生信托给我自豪感

民生信托作为信托行业中最年轻的一员，初创之路困难重重，一路荆棘，然而在公司领导层的坚强领导下，

奋斗的这些年我们从未迷失方向，而是凝聚力量、披荆斩棘，完成了从无到有，从1到10的积累。能够亲身参与公司发展的每一时刻，我深感自豪。

在跟随公司成长的同时，我们的知识储备和业务能力也从传统老三样，向着行业前沿方向快速提升，当我们在和同业交流的过程中逐步从输入转为输出时，我深感自豪。

随着公司产品条线日渐丰富、财富团队规模初现、品牌建设成效显著，当交易对手对公司的业务模式和发行能力表示认可时，我深感自豪。

三是民生信托带给我的归属感，也是最重要的一点

记得初来民生，一切对于我来说比较陌生，当时也未曾想过要在这里坚持几年，但是不知不觉，已经六年有余，现在的我，非常期待跟随公司继续前行的每一天。在这六年里，当我们还彼此陌生之时，公司组织了各种活动鼓舞士气，拉近了每一个人的距离；在这六年里，全公司上下齐心协力，从未位梯队一冲而出之时所展现的坚持不懈的精神，凝聚了每一个人；在这六年里，无论外部环境是否风霜雨雪，公司都为大家守护住了一片宁静港湾，让我们可以无惧外部风雨，在这里专注于职业发展。每位员工对于公司是五百分之一，但是对于各自家庭却是100%，公司让每一个五百分之一具有了守护家庭的力量。我们心里明白，公司员工的岁月静好，背后是公司领导们的负重前行。

如今，公司正朝着下一个五年奋进，大家齐聚于此共同为公司的扬帆远行而努力奋斗。我们大家各司其职、目标一致，仅有的不同，只是分工不同。无论前中后台，我们看方向的，是同一个方向，我们奋斗的，是同一个目标。

再一次感谢公司为我们提供了可以持续发展的平台，为我们带来了进步和快乐，在未来的工作中，我也将坚持宁从一而深造，毋泛涉而两失的原则，做好每一件简单的事，做好每一件平凡的事。为公司下一个五年而努力奋斗，与公司共同进步！在新的一年里，祝愿领导和同事们工作顺利，阖家安康！愿我们每个人在未来的工作和生活中体验喜悦，品味幸福！祝愿公司业务蒸蒸日上，行稳致远！





集团新闻



泛海控股经证监会核准变更行业分类为金融行业

转型多年后，泛海控股1月13日晚间发布公告：经中国证监会核准，泛海控股的行业分类正式由房地产业门类更新为金融业门类，行业大类为其他金融业。这是泛海控股由单一房地产上市公司，转型为“金融+房地产+战略投资”综合性上市公司过程中的一个标志性事件。

2012年，证监会公告，按照《上市公司行业分类指引（2012年修订）》（证监会公告〔2012〕31号）要求，中国上市公司协会组织上市公司行业分类专家委员会，对上市公司行业分类进行了划分和确认。根据该指引，当上市公司某类业务的营业收入比重大于或等于50%，则将其划入该业务相对应的行业。

自2014年以来，泛海控股根据外部环境变化和公司经营发展需要，纵深推进业务转型，即在继续发挥现有不动产业务优势的基础上，融合具有较大发展潜力的金融、战略投资等业务板块，将公司打造成涵盖金融、战略投资、不动产的综合性控股上市公司。随着公司金融业务日趋成熟，公司金融业务的业绩贡献占比持续提升。

2018年度，公司经审计营业总收入为124.04亿元，其中：金融业务营业收入73.97亿元，占比59.63%；房地产业务营业收入48.53亿元，占比39.13%；其他业务营业收入1.54亿元，占比1.24%（以上数据经审计）。2019年前三季度，公司营业总收入82.97亿元，其中：金融业务营业收入67.17亿元，占比80.97%；房地产业务营业收入15.62亿元，占比18.83%；其他业务营业收入0.17亿元，占比0.20%（以上数据未经审计）。



公司新闻



中国民生信托获评“长青奖”最具创新性信托公司

2020年1月4日，由《财经》杂志主办，社会价值投资联盟提供研究支持的“2020《财经》可持续发展高峰论坛暨长青奖颁奖典礼”在北京举行。中国民生信托有限公司获评“2019年度最具创新性信托公司”，这是公司连续第三年获得长青奖。

长青奖是《财经》杂志旗下重要奖项，重点关注在可持续发展方面做出突出贡献的企业。长青奖榜单由专业评级机构与《财经》杂志共同出品，以严谨的评估体系和评估方法，考察过往一年中各金融机构、实体企业的经济效益、社会效益、环境效益的可持续发展价值。

今年长青奖以“义利并举”为核心，从守法合规、信息披露、公司治理、重大事件等四个维度对企业进行评估，寻找并表彰义利并举、基业长青的企业。

中国民生信托“不断深化专业能力，抓住各类热点业务机会”的发展定位是获得“最具创新性信托公司”称号的原因所在。纵观公司近年在美元债、股权投资、证券投资以及船舶等细分业务领域的成功，无一不是公司主动适应市场变化，丰富专业知识，提升专业能力，积极寻找轮动热点，精准把握阶段性业务机会的成果。在经济结构调整向纵深推进的过程中，会不断涌现出像衍生品收益权凭证和科创板打新等，符合国家宏观产业政策的阶段性创新型融资、或符合发展潮流的朝阳产业融资的业务机遇，公司致力于加大行业研究力度，注重行业经验积累，深化专业能力，开辟创新绿色通道，鼓励小





规模先行先试的手段，从而保障业务机会“看得见就抓得住”，力求在业务领域做到“人无我有，人有我优”。

站在2020年新起点上，中国民生信托将不忘初心，以客户资产保值增值为己任，坚定不移地推进主动管理专业化转型向纵深迈进，通过不断自我赋能保持创新活力，将公司打造成为具有大型化、国际化、差异化、专业化、盈利化特征的投资银行管理型金融机构，成为一家具备全球视野的、一流的金融服务公司。

中国民生信托荣获“‘助力脱贫攻坚、践行光彩事业’先进单位”称号

近日，中国民生信托有限公司荣获“‘助力脱贫攻坚、践行光彩事业’先进单位”称号，该荣誉由天津市万企帮万村专项工作组、天津市工商业联合会和天津市光彩事业促进会授予。

打赢脱贫攻坚战对如期全面建成小康社会，实现第一个百年奋斗目标具有决定性意义。2019年，中国民生信托积极响应天津市委、滨海新区区委助力西部地区脱贫攻坚“升级加力”的要求，聚焦“两不愁三保障”突出问题，踊跃参与“万企帮万村”、“动员社会力量助力西部地区脱贫攻坚”等活动，积极履行了企业社会责任。



本次荣誉的获得是对公司的认可与鼓励，公司将再接再厉，不辜负党和政府的信任，争取在打赢脱贫攻坚战中再立新功。未来，公司将继续深入学习贯彻习近平总书记关于扶贫工作的重要论述，切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，进一步坚定发展信心，积极参与滨海新区开发建设，努力回馈社会、奉献大爱，以更加坚定的信心、一鼓作气的决心，助力西部地区打赢脱贫攻坚战，为实现中华民族伟大复兴中国梦，作出新的更大贡献。

中国民生信托连续五年获评“金貔貅奖”“年度金牌信托公司”



由《金融理财》杂志社等机构主办的“第十届中国金融创新与发展论坛暨2019年度‘金貔貅奖’金牌榜评选”日前在北京举行。中国民生信托有限公司连续第五年获评“年度金牌信托公司”。

此次活动以“启航与竞合”为主题，表彰中国金融业2019年度在公司治理、品牌建设、业务发展和产品创新等方面的先进典型，同时就资管业务转型与发展和区块链数字金融两大主题进行深入探讨，共商中国金融业的可持续发展之道。

2020年是国家“十三五”规划的收官之年，也是“资管新规”过渡期的最后一年。在“资管新规”落地之后的近两年时间里，保险、信托、基金等资管机构都在奋力转型，整个行业呈现了一些新态势、新局面。

身处竞争日渐激烈的混业经营时代，中国民生信托认为，信托业只有从支持企业成长的角度出发，根据客户在发展中所处的不同阶段，提供差别化的投融资服务，满足其不同生命周期阶段对融资的不同需求，方能在市场竞争中获取一定优势。

在传统信托业务领域，公司充分利用信托在产品设计灵活方面的优势，通过满足客户不同阶段的融资需求来增加客户粘性，在伴随客户成长的同时分享其发展成果。在新兴产业业务领域，公司在细分产业建设深耕细作的专业团队，专注于挖掘产业投资机会，抢占先发优势，在陪伴企业成长的过程中提高价值发现和价值提升水平。

历经七载奋斗，中国民生信托成功完成业务转型。现在站在新的起点上，公司将保持高度的市场敏锐性，坚持以创新驱动来寻找增量业务机会，通过自我赋能持续锤炼专业化管理能力，向具有国际化、差异化、专业化和盈利化特征的投资银行管理型金融机构目标更近一步。

VIEW



民生·点经

34 如何选择设立境内家族信托还是境外家族信托？

文 | 余同波

36 新冠肺炎疫情对中国经济与A股市场的影响

文 | 王祥



如何选择设立境内家族信托还是境外家族信托？

文 | 家族信托总部 家族信托部



余同波 | 法务专业总监

对境内家族信托的误解以及原因

众所周知，家族信托是重要的财富传承工具，但是许多客户在想用家族信托的时候，又面临一个异常纠结的问题，选择境内家族信托还是境外家族信托？目前形成的一个印象是境外家族信托才叫家族信托，境内家族信托是“山寨版”，这种认识的形成本有主观原因，也有客观原因。

客观原因包括相关配套法律制度存在缺失，主要是信托财产登记缺失，导致房产股权等非现金类信托财产信托交付难以实施。此处需要纠正人们认识的一个普遍误区即“国内信托法不足以支撑境内家族信托”，其实我国2001年颁布《信托法》是参照境外信托法制定完成的，也是境内家族信托制度的“主干支撑”，我国信托法就好比一颗树的主干，相关配套制度是枝叶，只要主干存在，这棵大树就可屹立丛林。在此借用清华法学院著名法学教授施天涛老师在某次论坛的发言，“原先国内法律不健全，现在法律很健全了，虽然还有一些问题，但只是微观上的问题，在法律技术上是可以克服的问题。通过国内专业人士，尤其是国内法律人才的专业策划，是可以解决问题的。”



第二个客观原因是境内家族信托虽然发展速度飞快，但毕竟才刚刚起步，人们接受新事物需要一个过程。好多高净值客户对信托的了解还停留在信托理财层面，观念的转变需要时间，现在人们对保险产品的接纳认可也是经过近30年市场推广教育的结果。

主观原因就是许多客户甚至是金融从业者不懂《信托法》，对《信托法》的认识主要来自媒体，缺乏自己的专业判断。

国外家族信托的优势

曾有人将境外信托的优势列为以下几个：保密性、彻底隔离、税务筹划等，本文不敢苟同。所谓境外信托优势肯定是境内家族信托不具备的才叫优势，而保密性以及隔离效果境内外信托没有实质性差别，比如保密性，根据《信托法》以及信托公司实践，受托人一般也不会对外披露委托人设立信托的情况，亦没有工商系统对外公示信托，对委托人的保密性是有足够保障的。

此外，所谓境外信托的强保密属性，随着CRS的执行，中国税务机关对中国税收居民设立境外家族信托的税务征管的可能性大幅提升，CRS的执行将会在一定程度上穿透境外家族信托的实际控制人，亦会直接导致境外家族信托的保密性削弱。

至于隔离效果，从《信托法》以及2019年全国法院民商事审判工作会议纪要都对信托财产独立性做出明确认可，只要信托财产来源合法，并没有损害债权人利益，信托财产独立性是受法律保护支持的。

本文认为境外信托的最大优势之一首先在于信托制度完善，信托财产类型丰富，诸如股权、房产等都可以成为拟交付的信托财产。境内囿于信托财产制度缺失，股权、房产只能以买卖方式交付受托人，交易成本过高，许多委托人需求无法满足，导致现阶段境内信托拟交付资产以资金类为主，信托财产类型单一。而境外则是以非资金类信托财产为主，比如我们耳熟能详的李嘉诚以及境内某些地产大亨交付的信托财产都是公司股权，而股权家族信托在境内落地成本太高。

其次就是境外家族信托资产配置更加全面，而境内家族信托受托人主要为信托公司。境内信托公司囿于自身资源禀赋、历史投资经验以及监管管制，暂时难以实现全球资产配置，家族底层资产以信托公司自身管理的资产以及其他境内金融机构的资产为主，资产类型也以固收类为主。

境内家族信托 VS 境外家族信托

上文分析了境外家族信托的优势，是不是意味着“外国的月亮就比中国月亮圆”呢？非也。首先境外家族信托无论是选择新加坡还是美国，物理距离均较远，不比境内方便。而且在境外，语言不是母语，法律制度文化属于西方文化，这些都会导致因为对制度文化的不熟悉而“交学费”。对境外家族信托而言，设立地点不同，会有不同的法律规定，这些法律规定会在一定程度上影响委托人设立家族信托的效果，比如曾经蜂拥购买香港保险的许多内地投资者，到理赔的时候发现问题多多，很多都是因为对香港法律文化不了解导致的；其次是在境外设立信托需要解决资金出境问题，在当前外汇大管制的背景下，其难度可想而知。

问题来了，境外家族信托适合哪些人呢？符合以下三个条件的委托人可以选择境外家族信托。首先委托人有境外生活经验，对境外法律环境有一定了解和适应；第二，拟交付资产为境外资产，比如美元货币、境外股权和房产；第三，家族信托受益人主要在境外生活，因为设立信托核心目的是财富传承，保障受益人利益。

如果不符合上述三个条件的投资者就没有必要跟风选择在境外设立家族信托。最后再借用一下施天涛教授的发言论点，“家族信托及家族财富管理主要是个法律活儿，你把财产转移出境，设立离岸信托，我相信大多数人是搞不懂人家法律的，即便是专业律师也不行。像我们这种一辈子专门搞法律的人，都很难搞明白人家法律的实际运作，何况是客户呢？”所以，境内家族信托对国内的财富人士的优势是不言而喻的。除非符合以上三个条件的客户，否则建议优先选择在境内设置家族信托。■



新冠肺炎疫情 对中国经济与A股市场的影响

文 | 证券投资总部 研究部



王祥 | 高级研究员

若在2020年新年之际展望全年经济与A股市场，经济内生性企稳处于基钦周期的回升趋势当中，同时2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，逆周期、稳增长政策如期加码，央行于1月6日下调金融机构存款准备金率0.5个百分点，财政部提前下达2020年部分新增专项债务限额1万亿元，市场普遍预计A股市场至少在2020年上半年会有不错的投资收益。但是，宏观经济企稳与A股上涨的步伐被“新型冠状病毒”感染的肺炎疫情打断。2020年1月，疫情迅速扩散至全国及世界其他地区，1月31日，世卫组织宣布新冠疫情为国际关注的突发公共卫生事件（PHEIC），截至2月24日中国内陆累计报告新型冠状病毒肺炎确诊病例77262例。春节后首个交易日A股全线重挫，沪、深股指分别大跌逾7.7%和8.4%。两市上涨个股不足200只，逾3000只交易品种跌停。



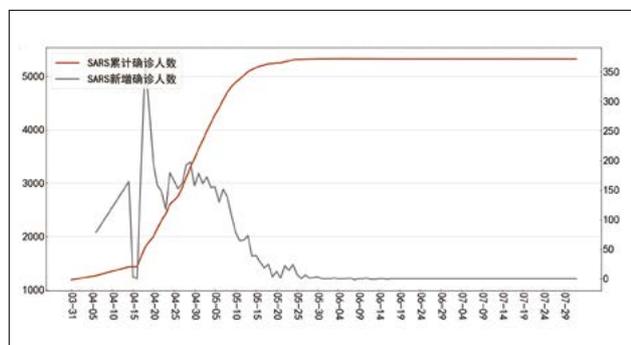
本次新冠肺炎疫情与2003年的非典疫情具有诸多相似之处：第一，疫情的起源、发展方面。2003年的非典疫情始发于2002年12月，在2003年1季度的冬春之交逐渐传播开来，2季度疫情进入高峰期，5月前后为最高峰，至年中逐渐得到控制，3季度后疫情基本结束；第二，两次疫情的宏观经济背景相似，均处于基钦周期的回升趋势中。受中国加入WTO、房地产市场过热等因素影响，2002-2003年国内正处于一轮经济短周期的上升期，经济增长势头整体向好，但非典疫情对经济造成了阶段性影响；在2020-2021年中国传统经济受工业价格回升、利润筑底改善，企业从“主动去库存”向“主动补库存”阶段切换，中国新兴经济处于半导体与5G嵌套的强科技周期以及国产替代的背景，具有较明确的盈利预期与投资动力；因此，本文通过回顾2003年非典疫情对经济的影响，并结合武汉市、湖北省经济地位和产业结构，分析与预测新冠肺炎疫情对宏观经济、政策和资本市场的影响。

非典疫情回顾

非典疫情在2002年底-2003年1月于广东爆发，2003年2月-4月扩散至全国和世界其他地区，2003年5月-6月逐步得到控制，持续时间约8个月，期间全球报告病例8000余例：

爆发期 (02.11-03.01)：2002年11月，非典在中国广东爆发。2003年1月，疫情在广东境内出现扩散势头，引起国家疾控中心注意，1月21日，国家疾控中心专家到广东指

图表1: SARS疫情确诊人数 (单位: 例)



资料来源: CEIC

导，正式将这类病例命名为“非典型肺炎（不明原因）”。

扩散期 (03.02-03.04)：2003年2月，非典型肺炎进入发病高峰，广州市政府召开新闻发布会公布广州地区非典型肺炎情况。2003年3月-4月，非典疫情扩散至全国和世界其他国家，病例数从月初的百余例升至4月底的5664例。

遏制期 (03.05-03.06)：2003年4月17日，中央政治局常委召开会议，开始全力应对疫情，全国进行大规模公开防疫。5月初，北京新增非典病例开始出现下降态势。6月全国疫情均得到控制，6月24日，世卫组织将中国大陆从疫区中除名。

2003年非典疫情对中国经济的影响

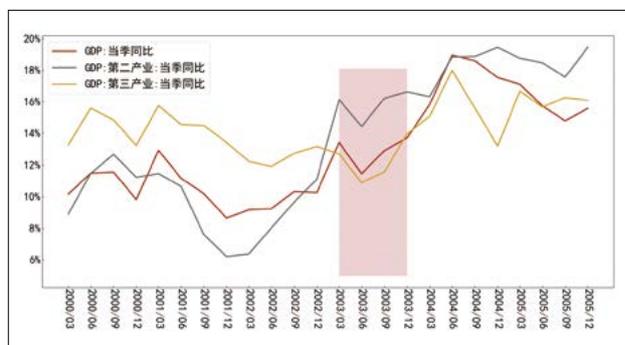
1. 非典疫情对2003年经济生产端的影响

2003年第1季度，疫情逐渐加重但尚未引起足够重视，当季中国实际GDP增速（下同）录得11.1%，是1995第1季度之后的单季最高增速；尤其是第二产业，受益于需求扩张和企业库存回补，实际GDP增速达到13.2%，较2002年Q4提升3%；相比较，第三产业实际GDP增速已经受到疫情的影响，从2002年Q4的11.3%小幅回落至10.5%。

进入非典疫情最严重的2季度，各产业实际GDP增速均较1季度出现明显回落，其中第一产业回落1.1%至1.7%，第二产业回落1.9%至11.3%，第三产业回落1.8%至8.7%，整体GDP增速回落2%至9.1%。

3季度后，疫情逐渐得到控制，第二产业增长迅速恢复

图表2: 非典疫情阶段性冲击经济增长，第二产业恢复较快，第三产业较慢



资料来源: Wind



至1季度水平,但第三产业的恢复相对较慢,直至4季度才出现明显改善,因此疫情带来的紧张情绪对于服务业的影响更加持久。

第三产业受疫情影响最大的行业主要包括: 交运、仓储和邮政业, 住宿和餐饮业, 金融业, 其他行业(租赁和商务服务业, 教育, 文化、体育和娱乐业等), 基本上都具有一定出行和聚众属性。值得注意的是, 批发和零售业反而逆势加速增长, 可能与疫情高发期居民大量购买防疫用品、食品和日用品等有关。

图表3: 第三产业中各子行业非典疫情前后实际GDP增速情况

	批发和零售	交通运输、仓储和邮政	住宿和餐饮	金融	房地产	其他
2002-03	8.5	7.2	12.4	7.0	8.3	13.2
2002-06	8.6	3.9	11.3	7.2	8.9	13.4
2002-09	8.3	8.5	12.5	7.1	10.8	14.2
2002-12	9.8	9.1	12.3	8.8	11.2	13.9
2003-03	8.3	7.7	11.0	11.3	11.1	12.1
2003-06	10.3	2.3	7.4	7.7	12.7	9.9
2003-09	13.8	7.6	16.9	7.2	6.9	6.4
2003-12	7.6	7.1	14.3	3.7	9.0	14.9
2004-03	0.8	14.5	5.0	6.5	8.0	14.9
2004-06	8.2	18.2	16.4	2.3	8.1	16.6
2004-09	5.3	15.8	11.0	2.7	4.5	13.5
2004-12	11.9	10.1	17.8	6.8	3.6	5.8

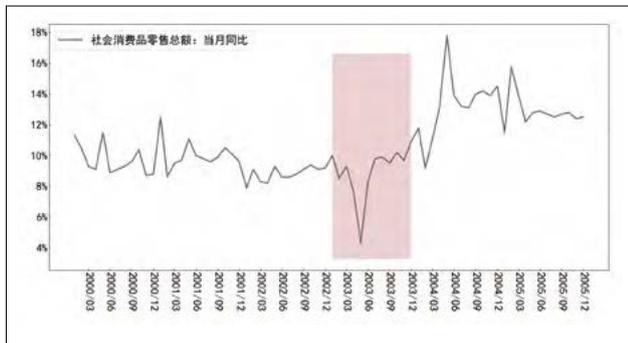
资料来源: Wind

2. 非典疫情对2003年零售消费的影响

疫情对社会消费品零售的拖累较为明显,主要集中在2003年第2季度,其中5月影响最大,社零增速同比仅4.3%。另一方面,疫情平息后消费的恢复速度也很快,并在2004年达到新高。

从各类限额以上零售品消费的表现来看,疫情期间实

图表4: 非典疫情对2003年消费冲击较大,但疫情后恢复也很快



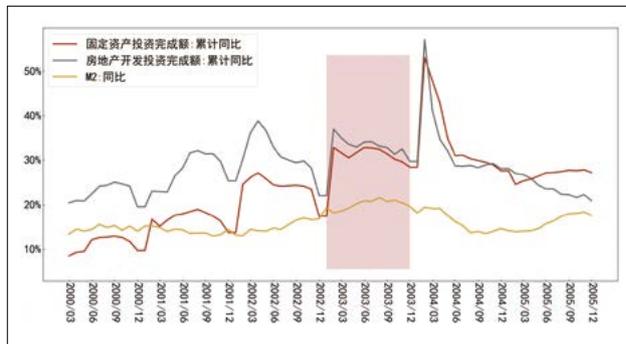
资料来源: Wind

现逆势上行的主要包括: 中西药品类, 日用品类, 粮油、食品、饮料、烟酒类, 建筑及装潢材料类; 回落幅度较大的主要包括: 服装鞋帽针纺织品类, 体育、娱乐用品类, 文化办公用品类, 但疫情过后均恢复至疫情前甚至更高的水平。

3. 非典疫情对2003年投资和进出口影响较小

非典疫情期间固定资产投资、进出口仍然保持较高增速,部分对冲了社会消费下滑对经济的影响。03年固定资产投资全年增速高达28.4%,较02年大幅提升了11个百分点,投资维持高增可能与03年货币增速较高,利率下行有关;

图表5: 非典疫情对2003年投资增速影响不大

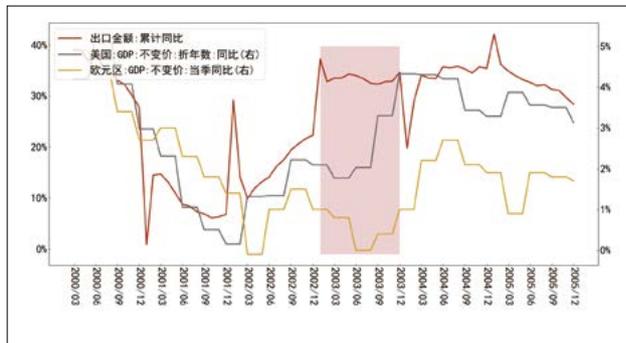


资料来源: Wind

2003年全年出口增速高达34.6%,较02年大幅提升了12.3个百分点,出口维持高增可能与03年美欧经济复苏,外向向好有关。二者维持高增对冲了部分消费下滑的影响。

就本轮新冠肺炎疫情而言,消费面临的冲击可能仍然较大。(1) 疫情发生在春节期间,恰逢购物、出行等消费活动的高峰,造成的损失可能高于全年其他时期;(2) 全国各省均

图表6: 非典疫情期间进出口增速维持高增



资料来源: Wind

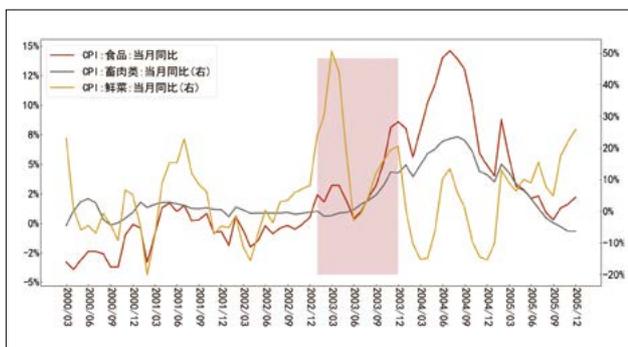


启动了重大突发公共卫生事件一级响应，消费娱乐、交通、旅游、人口流动等受到更多限制。投资、出口的支持力度可能相对有限。投资方面，我国地产投资此前已经趋于下行，基建投资的回升虽然有专项债支持，但可能受制于疫情，而制造业投资仍然受到总需求疲弱的压制；出口方面，海外经济景气和中美关系大概率难以出现明显改善。

4. 非典疫情对当年通胀的影响

总的来看，疫情对通胀的影响主要体现在PPI和非食品CPI中的医疗保健项目，对食品CPI和其他非食品CPI项目的影响不大。

图表7：非典疫情不是食品CPI的主导因素

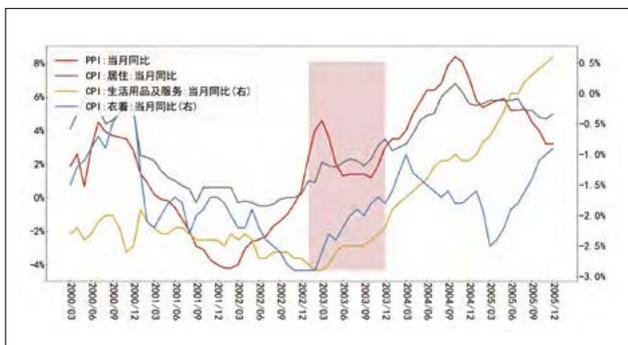


资料来源：Wind

食品价格受疫情影响较小。影响当年食品CPI的主要因素是2002年寒冬导致的2003年初菜价大幅上涨和2003年下半年启动的猪周期，因此食品CPI呈现第1季度上升、第2季度回落、下半年再回升的走势。

PPI方面，经济基本面原本处于需求扩张后的趋势性复

图表8：非典疫情对PPI有阶段性影响



资料来源：Wind

苏过程中，因此PPI同比在2002年第2季度之后触底反弹。但由于疫情对消费内需和工业生产造成一定影响，PPI同比在2003年3月到达阶段性高点之后回落，10月之后才重新返回上升通道。非食品CPI与PPI相关性较高，因此衣着、居住、生活用品及服务、教育文化和娱乐项目在2003年整体都处于跟随PPI的滞后回升期，未发现与疫情的明显相关性。

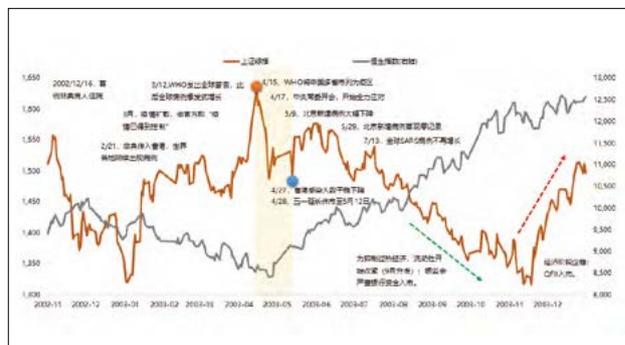
从以上对2003年非典疫情对当年经济影响的梳理回顾可见：(1) 疫情爆发期的经济增长将受到明显拖累，第一、第二、第三产业都会受到影响；疫情尾声，第二产业增长将迅速恢复，第三产业的恢复时间相对更长。(2) 需求端看，疫情将对零售消费造成较大冲击，社零、进口都将受到影响，但疫情过后的修复也很快；对投资的影响不大，对出口的影响也不显著，但前提是不出现主要出口地区疫情的整体爆发。(3) 通胀方面，受工业生产需求减弱影响，工业品价格走势偏弱，食品价格和大部分非食品价格受影响不大，医疗保健相关消费品价格有不同程度上涨。

2003年非典期间A股走势

1. 2003年A股整体走势

虽然非典疫情在2002年11月爆发，但由于信息滞后等原因，在很长一段时间内A股对疫情的反应并不强烈。直到4月16日，世界卫生组织将中国多省市列为疫区并宣布SARS的致病原为一种新的冠状病毒，次日，中央作出全民抗击“非典”的号召，之后市场才开始了一轮快速的调整。这次快速的调整持续了8个交易日，跌幅8.9%。4月28日，证监会宣布五一

图表9：2003年上证综指、恒生指数走势与“非典”疫情



资料来源：Wind

延长休市至5月12日，加上前一日香港感染人数下降，市场当日大反弹，但随后又进入大幅震荡状态。

行情的转折点，是在5月中旬之后，非典病例数开始回落的时候出现，市场弱反弹近1个月，涨幅6%左右。另外，香港由于经济体量较小、信息相对透明，指数受疫情的影响更大，从02年底持续回落至03年4月。

2. 2003年A股市场各行业板块走势

第一阶段：1月1日—4月15日，疫情重视不足，市场持续上涨，受疫情影响小，银行、非银、汽车、钢铁、交运等金融和周期行业涨幅在前。核心因素是由于03年8月，国务院明确将地产作为支柱产业，地产长周期向上。全社会固定资产投资增速长时间维持在30%以上，传统的周期行业景气度极高。事实上，“五朵金花”在这段时间已开始第一阶段的上涨，比如长安汽车、宝钢股份、国投电力和上海石化等。

第二阶段：4月16日—5月13日，疫情开始发酵，市场快速回落，造成阶段性恐慌，此时抗跌的行业是前期的强势行业，以及受疫情催化的医药股。

第三阶段：5月14日—6月13日，疫情渐平息，市场小幅反弹，反弹的行业主要是前期跌幅大的行业，如休闲服务、家电、计算机、传媒、电子等；而在疫情升级时抗跌的行业此时涨幅垫底。而下半年市场的持续回落主要是对经济过热、通胀回升、流动性开始收紧（9月升准）、银监会监管加严等宏观因素的反应。这是市场深化结构性的“五朵金花”行情，即以有色、煤炭、电力、汽车、钢铁为主线的大盘蓝筹

图表10：2003年行业指数月度表现与疫情前后的表现(%)

行业	2003年表现												疫情前(2002/1/1-2003/1/1)	疫情中(2003/1/15-2003/5/15)	疫情后(2003/5/15-2003/12/31)				
	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月							
上证指数	0.53	-0.8	-0.7	1.8	-1.8	1.9	-1.4	-0.7	-1.8	1.4	1.8	2.1	-0.1	10.3	20.2	6.9	3.5	15.8	14.5
深证成指	-0.37	-1.4	-1.4	1.0	-0.4	1.2	1.2	0.8	1.1	0.8	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1
有色金属	14.5	1.4	-1.4	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
钢铁	11.2	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7
汽车	10.1	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
医药	5.8	1.5	-0.5	0.0	1.4	-3.3	-1.0	-1.1	-1.6	-2.0	1.1	-2.3	-3.0	11.7	4.3	-1.0	0.9	25.2	10.2
电子	7.7	1.9	1.8	2.1	5.2	7.1	2.9	1.6	0.8	5.1	2.9	-1.2	-7.8	14.8	14.3	5.7	18.2	10.8	10.8
休闲服务	1.9	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8
计算机	8.7	1.9	1.2	-0.8	1.8	2.3	-4.1	-0.5	0.2	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1
家电	9.9	1.2	-2.0	2.3	5.5	-8.1	-2.1	-0.7	-4.3	1.0	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5
机械	6.8	0.8	-1.6	2.8	1.1	8.3	-1.1	-2.2	-2.8	7.4	3.4	-5.1	-1.8	11.2	10.9	8.3	2.9	1.2	1.2
交运	8.6	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9	1.9
公用事业	1.9	-2.1	-3.3	-4.1	2.4	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6
化工	10.2	2.2	-2.3	-2.4	1.3	1.4	-2.9	-2.3	-4.4	2.7	1.3	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
环保	7.1	0.9	-2.6	-4.3	2.3	4.4	-4.4	-0.9	-2.9	4.4	0.7	-1.1	-7.9	10.3	13.2	1.1	29.2	14.9	14.9
食品饮料	11.0	3.6	3.2	2.9	6.6	-8.0	1.3	-2.3	-4.2	7.2	1.9	2.2	1.0	16.0	20.6	10.9	7.0	-12.3	16.2
服装家纺	8.8	0.4	-2.2	-1.5	1.8	1.0	0.3	3.9	1.6	1.9	1.9	1.4	1.9	10.5	10.8	1.8	15.9	11.0	11.0
轻工	6.3	1.1	-2.2	0.6	4.3	1.8	-2.2	-2.0	-3.3	11.6	2.1	0.9	11.0	8.9	8.9	8.9	8.9	8.9	8.9
纺织	9.0	1.3	-0.6	-4.2	4.9	4.8	-1.2	-6.0	-1.1	11.8	1.8	2.8	-1.6	12.7	-2.7	6.2	24.1	18.4	18.4
地产	6.3	2.1	-2.7	-4.8	1.9	9.1	-1.1	-1.9	-4.4	5.7	1.0	-2.7	-1.4	14.3	14.3	4.2	24.2	16.4	16.4
教育	7.7	1.6	-0.8	3.2	3.2	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3
医疗保健	8.3	1.6	-1.7	-4.2	2.4	5.7	6.4	-2.5	-8.9	0.9	1.9	0.8	4.9	19.2	11.8	4.8	14.2	21.9	21.9
公用事业	6.2	1.1	1.5	4.3	7.3	4.8	-1.1	-3.8	1.8	1.9	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8
非银金融	14.2	2.3	1.8	0.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
农林牧渔	6.1	1.1	-1.2	-2.9	4.4	9.5	-1.2	-0.9	-3.9	0.4	1.1	0.8	0.9	12.2	4.2	2.1	16.5	18.0	18.0
医药生物	6.3	0.9	-2.1	-4.9	-4.1	4.9	-1.9	-4.0	-4.3	7.3	0.5	-3.4	-11.7	9.7	1.6	1.4	25.9	21.1	21.1
食品饮料	9.9	-0.1	-1.8	-2.4	12.6	7.0	-4.6	-1.1	0.5	8.1	0.4	-4.0	-1.4	12.4	-12.7	1.2	25.1	18.4	18.4
银行	10.3	-0.8	0.8	14.5	3.4	-12.2	1.4	4.4	1.8	0.8	8.1	10.8	10.8	10.8	10.8	10.8	10.8	10.8	10.8
汽车	10.1	1.9	5.7	10.1	6.5	19.4	-2.1	4.1	2.8	1.3	1.3	1.9	20.2	11.7	1.4	1.4	14.2	11.8	11.8

资料来源：Wind

行情，其催化因素是7月份第一批QFII入市。

但事实上“五朵金花”在03年初已开始有很突出的表现，指数涨幅一般，但个股表现很精彩。直到年底，随着投资增速企稳，拉动经济阶段回升，板块涨幅才开始扩散，跨年行情开启。此时，科技股开始接力“五朵金花”上涨，而支撑科技行情的时代背景是家电、通讯设备等需求的崛起及其上游元件的国产替代。

2020年新冠肺炎疫情对中国经济的影响

1. 武汉产业结构对经济的影响

新冠肺炎疫情对春节期间全国范围的餐饮、旅游、交通、影视的负面影响已经显现，同时和防疫相关的医疗器械、药品防护等用品供不应求，未来随着疫情逐渐减弱，消费和服务业会逐渐修复，医药生物的脉冲也会逐渐平息。但是疫情对制造业的影响会更加持久，由于制造业通过产业链上下游将处于不同生产环节的企业紧密联系在一起，如果产业链中一环收到冲击，其他环节也将收到影响。武汉不仅是一个一千多万人口的超大型城市，更是中国制造产业链上的关键一环，在电子、汽车、医药等领域拥有成规模的产业集群，如果武汉的生产 and 物流停止，一些湖北以外的产业链下游企业可能也会面临断供停产的问题。

根据《2019年武汉市政府工作报告》，光电子信息、汽车及零部件、生物医药及医疗器械是武汉市的三大支柱产业，2018年主营业务收入总量突破5000亿元；软件和信息技术服务业营业收入突破2100亿元；金融、商贸、物流、建

图表11：2017年武汉市高新技术产业统计数据

项 目	企业数 (户) Number of Enterprises (Units)	从业人员 (人) Employees (person)	总产值 (万元) Total Output Value(1 000 yuan)	增加值 (万元) Value Added (1 000 yuan)
总 计 Total	1048	387525	775778483	181603718
电子信息 Electronic Information	197	103115	197789254	41761229
先进制造 Advanced Manufacturing	435	150144	356913152	90401800
新材料 New Materials	188	64423	127156690	24969019
新能源与高效节能 New Energy and Efficient Energy Saving	57	8573	10862713	2554589
生物医药与医疗器械 Bio-technology and New Medicine and Medical Appliance	77	36641	31335588	9702405
环境保护 Environment Protection	28	7540	21958346	5460444
农业 Agriculture	51	6095	20842981	4772923
其他 Other	15	10994	8939759	1981308

资料来源：武汉统计局，《2018年武汉市统计年鉴》



筑等行业增加值均过千亿元。武汉既有来自长三角和珠三角转移的大众工业，如美的、格力、TCL等都在武汉设厂，也有东风、武重等国企巨头，形成了汽车、钢铁等几大千亿产业集群。武汉的高新技术产业也非常强势，根据《2018年武汉市统计年鉴》，电子信息、先进制造、新材料、生物医药与医疗器械、新能源与环保等高新技术产业的产值规模靠前，“光谷”的电子光通信产业渐成规模。

武汉的第一个支柱产业是电子和光通信设备制造，“光谷”在全国光通信制造领域的地位非常重要。(1) 在半导体领域，武汉拥有国家大基金和紫光集团投资240亿美金的长江存储，基本代表了国内存储芯片的最高水平，设计制造中国首批3D NAND闪存芯片；(2) 在显示面板领域，武汉拥有国内三强——华星光电、天马微电子、京东方的工厂。其中，华星光电在武汉有第6代柔性显示面板生产线，主要生产3-12英寸智能手机柔性屏和可折叠屏，下游是主流手机厂商，对下游客户的具体出货量未知。天马微电子在武汉有柔性屏和刚性屏生产线，为智能手机、平板电脑、车载和医疗屏提供中小尺寸面板，下游客户较多，具体出货量未知，但应该有较多替代；(3) 在光通信领域，长飞光纤在光纤、光缆及光纤预制棒三大领域的主营业务世界第一，虽然有亨通光电、中天科技作为替代，但长飞的市占率较高，如果持续停产可能对下游存在影响；(4) 在激光领域，锐科激光是光纤激光器的研发和生产企业，激光器是激光装备行业的核心硬件。根据公司介绍，下游主要应用于激光制造如打标、切割、焊接、增材制造等领域；(5) 在消费电子终端生产领域，武汉有富士康园区（富士康CAA事业群部分苹果手机配套产能从郑州转移至武汉），华为武汉研究所（主导笔记本项目），小米武汉总部，联想、大疆等终端企业的相关产品生产线。

武汉第二个支柱产业是汽车。武汉汽车装备制造业的龙头是世界500强东风汽车，围绕着东风，武汉聚集了东风乘用车、东风本田、神龙汽车、东风雷诺、上汽通用五大整车企业。武汉之外，襄阳有东风日产（包括英菲尼迪），十堰有东风小康，宜昌有广汽传祺。根据《2018年武汉市统计年鉴》，2017年武汉生产了190万辆汽车，汽车制造业主营业务

收入3300亿元。整车厂吸引了大量零部件企业的集聚，根据《2018年武汉市统计年鉴》，武汉有380家规模以上汽车制造业企业，其中著名的零部件和配件生产商有格特拉克、德尔福、法雷奥、住电、霍尼韦尔、伟世通、万向，涵盖底盘、变速箱、车身、电子、内饰、玻璃等主要零部件，如果持续停产可能对下游整车生产有一定影响。武汉的第三大支柱产业是医药。武汉医药产业不仅有九州通、人福、远大、健民、马应龙等行业领军企业，还有明德生物、海特生物、安翰科技等新兴企业。根据《2018年武汉统计年鉴》，2017年武汉的化学原料药产量为1.77万吨，这些原料药用于湖北境外的比例未知，所以对下游产业链的影响暂不确定。

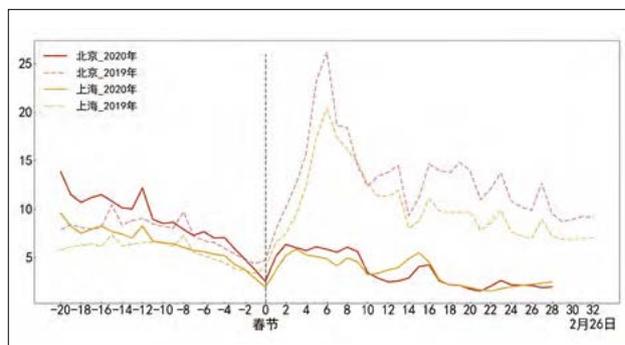
短期来看，虽然疫情对制造业的冲击是一过性的，但会被产业链所放大：一是武汉停产的直接影响，二是武汉停产对产业链上下游企业的间接影响，三是湖北周边的河南、重庆、湖南以及流动人口较多的浙江、广东等省份延迟复工的影响进一步被产业链放大；

长期来看，随着疫情减弱、生产恢复，疫情对制造业的影响最终会逐渐消失。但处于各类产业链末端的小微企业和中小企业，如果经历持续的停产停工，可能面临的是资金链紧张甚至断裂破产的风险，由此带来的就业和民生问题，是这场波及全国的疫情结束后值得关注的。

2. 新冠肺炎疫情对全国复工的影响——高频微观指标视角

1月25日至2月14日，全国铁路、道路、水路、民航累计发送旅客2.83亿人次，人员返程比例仅25%，而往年正月十五时已达100%（从此维度看，目前包括服务业在内的整体复工

图表12: 百度地图迁入规模指数，不足2019年同期的40%



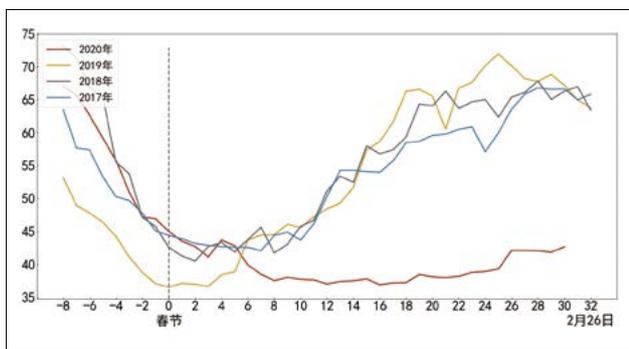
资料来源: 百度慧眼, <http://qianxi.baidu.com/>



率可能只有20%-30%);近一周以来,北京、上海的百度迁入指数均值分别较前值下降31%、15%,分别仅为去年同期的22%、36%。综合来看,考虑到学生延期开学、返程后自我隔离等因素的影响,各地人员返程比例仍然较低,用工短缺可能是制约复工率迅速提升的主要原因之一。

截至2月23日当周6大发电集团日均耗煤40.76万吨,较上周环比增长8%,开始出现回升迹象,但仍仅为近三年平均水平的61%。此外,部分省份电力监测数据显示,各地复工进度差异较大,如广东节后第一周复工率已超六成,而浙江仅三四成左右。综合来看,当前全国发电、用电量依然明显偏低,显示工业生产的完全恢复尚待时日。

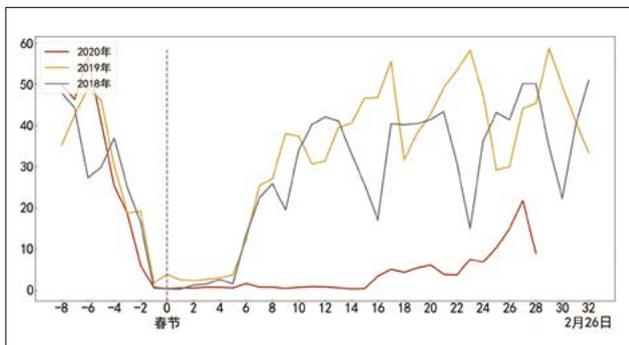
图表13: 6大发电集团日均耗煤量: 仅为往年的6成左右



资料来源: Wind

30大中城市商品房成交量。近一周以来,30大中城市商品房成交67.6万平方米,较前值大幅增加173%,较去年同期下降78%。近期商品房成交量明显回升可能与房企开展线上购房及加大促销力度有关,但餐饮旅游、文体娱乐等

图表14: 30大中城市商品房成交面积: 明显回升,但相对往年仍较弱



资料来源: Wind

其他服务业行业受冲击仍然十分明显,参考非典时期经验,服务业完全恢复所需的时间远长于工业生产,复工进度不容乐观。

新冠肺炎疫情下, A股的投资策略建议

A股短期配置方向(2月至疫情拐点与2019年年报、2020年一季度披露前,预计4月中上旬):

1. 短期事件受益、中期产业逻辑支撑的板块

(1) 传媒(视频、游戏): 短期疫情影响推升需求,视频和游戏下载量上行。中期5G周期带动的超高清视频创新将带来大屏场景价值回归,而游戏或将成为5G应用核心场景之一。

(2) 互联网医疗、远程办公: 疫情带来需求爆发式增长,降低推广和爬坡期成本,培养用户习惯,疫情结束以后预计大量用户留存推高用户基数,甚至加大对该领域的投入。

(3) IT基础设施(IDC、服务器、存储): 短期医疗信息化、线上办公等爆发式增长推动对IT基础设施需求提升,中期5G时代传输速率加快、数据流量爆发进一步对需求形成支撑。

2. 事件影响有限,中期向上逻辑稳固、对市场流动性更敏感的板块

(1) 电子(消费电子、半导体、面板): 半导体自身产业周期进入上行期,春节不停工受疫情影响有限,5G产业周期进入高速增长期,5G商用化浪潮下电子板块爆发盈利增长弹性。

(2) 新能源车产业链: 自上而下推动明确、产业空间巨大、潜在催化剂密集的,继续关注四大投资链条“中游锂电池与零部件-上游锂电材料-中游电机电控-电动整车”,其中电池环节单车价值量增量最大。

(3) 软件: 5G商用在通信底层的技术层面为各类设备互联的应用场景提供支撑。相应带来各类新兴应用的发展土壤。万物互联时代开启,各类IOT设备交互增强、软件需求大幅提升。

A股中期配置方向(2季度至4季度):

2020年是中国完成小康目标的决胜之年,中共中央政

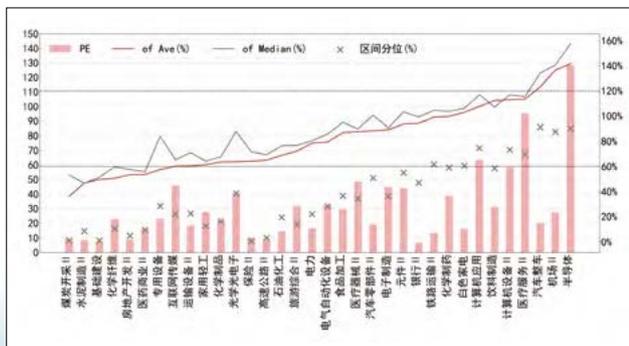
图表15: 申万一级行业PE估值与历史分位



资料来源: Wind

政治局2月21日召开会议指出,“努力实现全年经济社会发展目标任务,实现决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务,完成十三五规划”,大概率意味着对全年经济工作的要求仍然是完成2020年经济总量翻倍的目标,在GDP口径调整后,虽然目标可能从6%左右降低到5.6%左右,但在当前疫情影响下,完成目前仍有加大压力。逆周期调控的力度或将超预期,消费和生产计划的后置可能造成Q2数据出现较大反弹。

图表16: 重要申万二级行业PE估值与历史分位



资料来源: Wind

图表17: 科技产业周期推动科技板块的景气度走出底部(累计同比单位: %)



资料来源: Wind

中国经济内生性企稳、基钦周期的回升虽被疫情推迟,但仍会出现。另外,科技和消费整体估值仍处于历史较高位,性价比低于金融地产/周期股。从中期配置维度看,相对看好低估值、高分红的板块,建筑建材、钢铁煤炭、地产后周期板块、银行等周期风格板块。

A股长期配置方向(2020年4季度至2021年):

从半导体短周期和5G大周期的嵌套来观察,本轮科技周期是一轮多周期共振下的强周期,景气度确定性较强。进入2020年,5G基站进入大规模建设期,大众款的5G手机会陆续发布,同时在硬件成熟后,TOC的应用端(云游戏、VRAR游戏)也会率先爆发,更长期来看,作为生命线的5G基础设施成熟后,TOB的应用端,例如大数据、工业互联网、物联网、人工智能、自动驾驶等也会逐步落地。5G产业周期的变革,涉及的领域和延续的时间可能远比3G、4G要更加超出预期。科技类板块(包括消费电子、计算机、PCB、光伏、面板、传媒、通信)的业绩趋随着次轮科技周期将会有不俗的表现。■



TEAM



民生·团队

45 年轻心之力 风正一帆悬

文 | 投资银行总部 华南分部

49 智者乐水 仁者乐山 信财人乐于山水间

文 | 财务管理总部 信托财务部



年轻心之力 风正一帆悬

文 | 投资银行总部 华南分部



“至诚民生，至信守托”、“念念不忘，必有回响”，
中国民生信托不断更新着容颜，也不断面对着新的挑战。



2018年5月，投资银行总部华南分部应运而生，在栉风沐雨的打拼后，迎来安然的成长。最美的华章，共同续写；暗礁的险峻，共同砥砺。团队与个人成长的过程犹如马哈鱼奋力洄游一般，充满挑战和惊险，而我们华南分部的团队是以怎样的姿态迎接挑战的呢？

年轻的战场

2018年年中，在石俊鹏总的召唤下，张红华、李珊珊、彭韬在投资银行总部华南分部相遇，全新的团队就此成立，一切都是崭新的面貌。团队成员都有一种“推门见山，开窗见雪”的紧迫感，而人在压力中也能迸发奇迹。只短短



投资银行总部华南分部的业务拓展方向将紧跟公司发展战略和风控的政策指引；不忘初心，敬畏风险，坚守风险底线和合规红线，努力为公司创造价值。

一年多时间，我们在外压内紧的状态中，夯实基础，不断完善，创新业务，向公司交出了一份可圈可点的成绩单。

在投资银行总部华南分部成立不到两年的时间里，面对复杂的外部经济环境和严监管的双重压力，我们守正出奇，加强沟通，提高效率，把创新的业务模式不断优化、完善。从思维碰撞到形成方案，再到方案通过，执行落地，开花结果，一气呵成的操作执行，让我们团队迅速打开了市场，也对未来充满信心。

“没有夕阳产业，没有绝对坏的背景”，正是在这样的信念支撑下，我们精益求精，深耕大湾区市场的客户及业务机会。

随着业务量的扩大，我们也不断开疆拓土、增设人员，冷冬、黄重、贾晋、沈忱的陆续加入，让团队不断壮大。未来，我们已做了周密计划，满怀信心地等着去驰骋疆场。

投资银行总部华南分部的业务拓展方向将紧跟公司发展战略和风控的政策指引；不忘初心，敬畏风险，坚守风险底线和合规红线，努力为公司创造价值。

马云说，成就阿里巴巴的不是产品，不是研发，而是阿里巴巴的人才。正是这数以万计的人才成就了阿里巴巴。而我们的业绩也是团队人员凝心聚力的结果。年轻的战场，让我们尽情挥洒热情，齐心协力，砥砺前行。

沉稳的阵仗

张红华，团队的“坐镇将军”，投资银行总部华南分部的总经理。湖南人的特质：直率开朗，中通外直；学金融的特质：严谨诚信，勇于创新；不惑之年的风采：沉稳精干，明辨不疑。他是团队的“主心骨”，“加勒比海盗”中的杰克船长，他能在迷雾中带领大家走出迷航，也能在风平浪静时，带领大家修葺船舱。

他不仅专业知识扎实，更用丰富的履历经验带着团队稳步向前。他曾在上市公司从事过融资主办，在股份制商业银行分支机构担任过公司业务负责人、高级审批师、贷审会和投审会委员、投资银行部风险审批处处长。

2018年5月加入中国民生信托。初入伊始，他大刀阔斧，制定战略方向，确定了以大湾区的地产业务、城市更新



业务和资本市场业务为主的发展思路，务求行稳致远。在管理方面，他讲究简单务实，追求结果导向。简单务实方能风清气正，考核严明自会优胜劣汰，他一直努力打造一支敢担当、能战斗的队伍。这种简单实用的管理风格，却给人踏实感，也是当下最时髦的称法：靠谱。

在业务战略上，他信奉方向大于努力。所以他带着团队在业务方向的选择和拓展上另辟蹊径，大胆创新，在业务开拓上取得了不菲的成绩。张总深知，在信托行业，一旦方向选择错误，则会造成不可控的风险，而那是作为金融人不能承受之重。

心之所向，素履以往；踏梦前行，初心不忘。庚子鼠年，又一个生肖轮回的开始，虽然开局充满艰难，疫情之后，相信定能迎来春暖花开的欢欣成长。

李珊珊，第二个加入团队的成员，纤弱的身体里却有着异于常人的爆发力，细细弯弯如月儿般漂亮的眼睛，却充满坚毅和果敢的力量。专业上，她不断学习，夯实业务知识，她有着十年的股份制商业银行对公业务工作经验，此前一直在股份制银行深圳分行的中台部门任职，从默默无闻到一鸣惊人，从普通员工到经理再到资本市场室的负责人，涅槃的光照亮了她前行的路。

她清楚自己的心之所向，早早做好了清晰的职业规划，所以当机会出现时，她华丽转身，加入了民生信托。从此告别了鸟鸣春涧的清晨，走入兵荒马乱的喧嚣之城，如同“马蹄声声碎，碾断前世缘”一般，她走入了觉醒期，快速跟上团队节奏，思路清晰，工作细致，以“真刀实枪”为部门带来了“真金白银”。她以女子本柔弱的双肩，扛起了猎猎大旗，她叫珊珊，她虽姗姗来迟，却闪闪发光。

贾晋，桃园三结义的起初只有两人：张飞和刘备，而半路巧遇关羽。贾晋如同关羽一般，是半路一跃加入团队的生力军。作为金融人，他根正苗红，毕业于中央财经大学，严谨务实，谨慎细微。他曾在德勤、东海证券、中融信托等机构任职，复合型的从业经历使其同时具备了前、中台的实战技能，也塑造了其分析处理问题的多元化视角。

他于2019年末来到华南分部，时间不长，却带着浑身

“宝藏”，他经验丰富，理论风格自成一家。他由公司风险管理总部加入团队，从中台评审向前台业务跨界转身，在公司风险管理总部投资（固有）业务评审部积累了丰富的评审经验，对于公司的政策导向、风险偏好、项目类型以及风险控制有着较为深刻的理解和认识。虽然新的环境给他带来了新的挑战，但也是前所未有的机遇，在这片红海里，他以一贯沉稳务实的工作风格应对，并不断延伸工作触角，探索新的领域，最大化地发挥其在风险管理岗位培养的业务导向的工作思路，同时也会给予项目更多的风险考量，把握好展业中的风险和收益的平衡关系。

他是团队中冷静智慧的人，能为团队找出风险，排除异常，他是我们的“定心良药”。

步履不停的铿锵

年轻的团队总是虎虎生威，风华正茂，只要给了方向，我们就能驰骋起航。**彭韬**，作为首批加入团队的“老人”，他能在一线冲锋陷阵，勇猛鲜活，能抗压，也能解压；他能应对多线需求，也能天马行空地迸发新点子；他能脚踏实地地干业务，也能热情如火的营造氛围。

他是跟着年轻的公司一起成长起来的“老兵”，曾任职平安银行深圳分行和中诚信托。工作中乐于接受挑战，能用创新方法解决实际业务需求。说起加入民生信托的契机时，他仍旧记忆犹新，当时2017年中基协“四号文”发布，面对监管政策收紧，在银行投行部对接房地产业务的他感受到了前所未有的无力感。面对各种业务需求，空有创新的想法却也无从下手，只能找信托公司或基金子公司等非银金融机构来解决问题，这种无力感最终驱使他加入信托行业。

他是一个不折不扣的“可燃型”的人。在团队领导的带领下，已快速接触和承做过50多个项目，从第一次承做游戏行业并购项目、再到做成首单城市更新可转债项目。很多创新业务边学边做，他勇于尝试的胆识也让他有了更多的机会，让团队成员对他刮目相看。

冷冬并不冷，名不副实，妥妥的暖男一枚。2017年加入



公司，是团队在公司资历最长的成员。他曾经的履历也是闪闪发光，曾在某大型股份制银行总行投行部从事项目审批工作，2019年，从金融市场部调到了投行华南分部，从业经验集齐了“资产+资金+风险”的全流程履历，算是在行业里充分的“过了一遍水”，是个“上下游都已打通”的多面手，也是团队的智多星，担任“诸葛亮”角色。

他信奉“以终为始”的结果导向，具有极强的执行力和解决问题的能力，从项目内外部沟通到繁杂事务性工作，都能处理的条理分明。他是个乐观派，相信远方的美好，亦不忘自我的不断成长加码，他相信个人成长和公司发展同行，需要在奋斗中砥砺前行，在大湾区这片改革发展的热土上，有着广阔的业务机会等待大家去不断挑战和开拓。

黄重，小女并不重，没有男儿的体格，却生就了男孩的性格，达观开朗，稳重踏实，女孩子眼里的大哥，风风火火的金融女子。担任投资经理，需要有一定的风险分析能力和抗压能力。而她有自己的方式，因为她静如处子，动如脱兔的双面性格，欢脱的时候，让人怀疑她是来毁灭地球的，而安静的时候，却又透露出超出年龄的智慧和沉着，她眼神里有着深深的感染力和穿透力，让人总是心生欢喜，却又满是安心。

工作中取静，稳重踏实，细致认真，乐于学习，耐心沟通；生活中喜动，热爱交友，了解新鲜资讯，跟深圳这座魅力城市一样，永远追赶变化，她也是众多深圳年轻人的代表。当年她正是因为性格中不满足于安逸和敢于自我挑战的一面，毅然从后台法律岗转向信托行业前台，从“舒适区”迈入了“挑战区”。如今已是第5个年头，她俨然成长为一个成熟有见地的让人信赖的信托经理。

来到民生信托近1年的时间，她已快速适应了环境，不断促使项目顺利落地，为自己的职业生涯添光加彩。对于未来，她充满了信心，相信民生信托这座大船经得起惊涛骇浪的考验，而每个人都能在风雨中获得更多的自我成长。

沈忱，团队的投资经理，是一个让团队气氛永远不凝重的女汉子。她年轻的外表里，却写着厚实的闪光履历。曾任职于招商银行分行投资银行部、华润深国投信托结构金

融部，有着丰富的市场及产品经验，主办业务超过400亿。2019年末加入团队，为团队注入了新鲜血液。

工作中，她敢拼敢闯，极其敏锐，捕捉信息灵敏，获取“猎物”更加精准。性格乐观开朗，勇于开拓创新，有着极强的目标导向，从项目承揽到承做，无不轻车熟路。生活中，她跻身在中国万千女性的“减肥桥”上，是个喊着减肥却永远想要吃美食的“纠结女孩”，爱心爆棚，喜养动物。

从银行资管同业、公司金融、投资银行到信托的通道、房地产业务、基金化平台化转型。工作五年时间，她不断走出舒适区，寻求向内自我突破。虽然这样的选择会偶尔让她陷入迷茫焦虑，但是柳暗花明后她仍会热情满满，继续踏歌而行。有人说这叫“走弯路”、“作”，但是历事练心，想必这是一份难得的收获和成长。一路走来，特区的“蛇口精神”一直根植于她的心中。身处信托行业转型的十字路口，机遇与挑战并存，能与公司携手同行，见证信托行业变革的每一个瞬间，让她对未来更添了几分信心。她说她喜欢“我们的目标是星辰大海”这句话，那就心向大海，满天繁星的出发吧。

团队的七人，各不相同，相互取长补短，扶持成长。大家对待工作“锱铢必较”，在生活中互相“嘘寒问暖”；对业务探讨是“唇枪舌剑”，对抗困难时又“勠力同心”。工作在一起，心在一起，团队奋斗的意义无非就是，我们相互提携，走过月圆又一轮，秋半又一节。我们迎来寒冬暑往，却也收获的盆满钵满；我们探寻到工作的意义，我们感受到金融人的骄傲和荣光。

“得分王”科比留给我们印象最深的话是，“你知道洛杉矶每天早上四点钟是什么样子吗？”这就是奋斗和坚持的意义，这也是我们华南分部的努力准则，我们深深明白我们肩上的责任，这样的忙碌成为我们身后一个个奋进的脚印。

长山伸向远方，风正挂起帆航，年轻的战场，等着我们点亮。生活和工作从来都会青睐无畏、勇敢的人，扬帆起航，光影垂帘，大声喊唱，山谷雷鸣，音传千里，层层叠叠，我们无惧未来的风险，我们珍惜当下的成果。未来可期，你我同行！



智者乐水 仁者乐山 信财人乐于山水间

文 | 财务管理总部 信托财务部

《论语》·雍也篇，子曰：智者乐，水；仁者乐，山。智者动；仁者静。智者乐；仁者寿。作为公司信托业务的财务管家，信托财务部既要“静”如仁者，坚守财税法规和公司制度，又要“动”如智者，高效服务业务团队，精准完成信托项目估值核算和资金收付，我们是一群乐于山水之间的财务专业人士，俗称“快乐而强迫症的小会计”。

作为公司的中后台部门，信托财务部负责公司所有项目的流程审批、账务处理、资金划付、账户管理等工作。全

部门秉承“服务”的理念，在合法、合规、合理的基础上，以专业的素质、积极的态度、饱满的热情，服务于公司各个部门。工作获得了公司领导和各部门同事的认可，近三年2次获得公司“优秀部门”荣誉称号。在这13人的团队大家庭中，他们年轻而又专业，高效而又严谨，在做好项目核算、资金管理工作的同时，积极提出新业务的解决方案，以最高效率配合公司业务团队展业，为公司的业务发展提供强有力的财务支持。





专业、权威

术业有专攻。专业性体现在对新财税政策的敏感，紧跟行业变化要求，深入研究新政策，第一时间制定可行的解决方案指导公司业务团队展业。

近年来，对资管行业影响较大的是2018年资管增值税的执行。早在资管增值税正式实施前，我们就根据不断变化的新形势，总结了增值税涉及的所有问题，从增值税的起源和基础知识到每一类业务可能涉及到增值税的问题及处理方式，在公司开展全员培训，让每一个业务人员和风控条线同事理解资管增值税，为公司在新的税制下展业打好基础。2018年1月1日起资管增值税正式实施，为确保增值税税制平稳过渡，我们重点开展了以下几项工作，包括：FA估值系统升级改造；逐个项目明确存续项目增值税的承担主体；与法律合规总部召开研讨会，明确新合同模板增值税问题和存续项目分配问题，并就合同模板提出修改意见；明确新增项目预期收益率不得包含增值税，向公司所有业务人员和中台部门发送增值税测试公式，明确信托项目增值税相关的税负为贷款利率的3.38%，便于业务部门展业谈判。

另一影响较大的是资管新规的出台，在资管新规出台的背景下，非标信托产品正面临着合理估值和净值化管理的新要求。无公开市场价格股权类资产估值成为难点、重点。为使公司前中后台同事对股权资产估值有正确的认识，我们邀请普华永道资产评估专家到公司开展《权益类资产评估方法及注意事项》半月坛讲座，业务部门和各中台部门积极参与，取得了良好的培训效果。同时，联合普华永道和用友两家公司，在信息技术部的协助下，研讨非标产品的估值方案及估值系统开发。经过多轮测试，非标估值系统已于2019年12月上线，解决公司非标权益估值问题。

在日常工作中，面对日益复杂的交易结构、多层嵌套产生的复杂税务问题，我们利用自身专业优势，多次解答业务部门和风控条线关于税务的咨询，解答交易结构和交易过程中的税务问题和处理方法。

高效、严谨

信财工作有个特点，就是时效性极强，尤其是对资金的清算速度要求极高。资金是项目存续的基础，是各业务活动运行的血液，从最初的几十个到现在数百个项目账户，每年发生数万笔资金支付，我们通过不断优化完善信息系统，优化内外业务流程，推进银企直连系统上线，提高指令传输的效率，为公司业务快速发展，提供了有力的清算支持。

天下大事，必作于细，这是《道德经》中对细节决定成败的论述，也是我们对于财务工作的感悟。财务工作不仅繁重，而且琐碎，必须认真对待。在日常工作中，我们始终将风险管理放在首位，每个人都以高标准要求自己，对每一个流程都进行实质性审核，每一笔账务都确保科目准确、金额无误，每一笔资金收付都严格按照流程执行，所有涉及资金的工作不能出现丝毫的差错，要求100%的准确率。

积极、主动

在工作中我们坚持发挥职业特长，积极主动为公司创造价值。包括积极主动与合作银行沟通，减免划款手续费，提升活期存款利息，直接为项目节约了成本和增加了收益；时刻关注公司核心诉求，尽己所能，利用与各银行良好的合作关系，配合公司缓解流动性压力。

强监管政策背景下对信托公司各项业务展业提出更高要求，我们积极配合前台业务部门，支持新业务的开展。包括在消费金融业务落地前，多次和消费金融业务部门沟通，多次参与业务细节、流程评估、资金划付路径和系统需求讨论，积极配合推动消费金融业务落地；配合家族信托部门同事讨论相关的流程制度，就成立前用印、成立放款、期间分配、清算销户以及特殊节点的临时分配等制度要求进行详细的沟通。

勤勉、尽责

列夫·托尔斯泰说过，一个人若是没有热情，他将一事无成，而热情的基点正是责任心。我们正是这样一群有着强烈



责任心和事业感的人，在面对繁重的财务工作，以主人翁心态将热情投入到工作中，做公司信托业务的财务管家。

无论是早上八点的项目估值，还是晚上八点的审批流程，或是月末月初通宵达旦的结账，你都能看到核算组忙碌的身影，这个以女生居多的小组，承担着财务工作中非常重要的一环。她们高效、专业，确保了财务核算准确无误；她们巾帼不让须眉，面对“营改增”、产品净值化管理等难题迎难而上；她们舍小家为大家，本该陪伴孩子、陪伴家庭的时间，全都扑在了工作上，体现了一个财务人员应有的尽职尽责精神。

而每逢五一、十一、春节等节假日，为保证资金及时划付，你更能看到资金组同事舍弃休假，坚守岗位的身影。

每人的一小步，都是部门的一大步，也是公司的一大步。正所谓“干一行、爱一行”，只有真正热爱工作，才能将工作做到尽善尽美。我们每个人都热爱自己的工作，大家团结协作、互相帮助，将其作为自己的一份事业全力以赴，想要把它做好，愿意把它做好，也正在努力把它的做好。

奋发、进取

部门里人才济济，有伴随公司一同成长的初创之师，有来自业内经验丰富的行业翘楚，也有从校园中初出茅庐就崭露头角的新锐力量。财务工作的性质，决定了我们要不断学习、不断进步，如果固步自封裹足不前，那么在目前多变的市场环境和日益趋严的监管政策下，将无法再胜任工作。

信托财务部门里，一直存在着优良的学习氛围。在日常工作中，我们会不定期开展培训学习工作，总结工作中出现的问题以及应对方案，研究最新发布的财税政策和管理规定，分享工作中获取的经验、方法。在业余时间，大家更是你追我赶、争先恐后的投入到学习的热情当中，你报中级考试那我就报高级，你报高级那我就考CPA，考CPA顺带着考个注册会计师，CPA考完了那再尝试一下司法考试吧。在这个卧虎藏龙的部门里，已经有2位“大神”同时通过CPA和司法考试，另有1位通过了CPA考试，有多人具备中级以上职称。

我们都说“攀比”是一种不良风气，但是在学习上大家相互攀比唯恐落后，大家相互监督共同进步，又怎么能说是一种不良风气呢。正是大家这种不断学习追求卓越的精神，保证了信托财务部的专业水平，保证了为公司各部门提供服务的质量和标准。

团结、活泼

这是一个由年轻人组成的团队，工作中大家全情投入爱岗敬业，在生活中更是生龙活虎充满朝气。

大家一同出游，爬泰山，用双脚丈量祖国的大好河山；逛孔庙，感受着2500多年前先哲大家的思想气息；游古北水镇，欣赏美轮美奂的夜景，享受着北方独具风情的温柔水乡。

大家热爱运动，一同打羽毛球、练瑜伽、游泳，在运动中挥洒汗水、放松心神，不仅强身健体，更增进了彼此的感情。

大家一起准备年会，在舞台上跳着夜上海的拉丁舞，唱着《锦绣梨园》经典大戏，诵读着《给挚爱的人》的一封信，留下了一幕幕精彩而又难忘的画面。

大家热爱美食，工作间隙，一起分享从天南海北带回来的家乡特产，一起品尝心血来潮做的美味菜品，一起团购新出的网红甜品。吃，除了填饱胃，更填平了同事之间原本存在的微小差异。

在整个团队里，大家充满默契，团结协作；大家趣味相投，宛若亲人。也许正是这样一种关系，迸发出了强大的凝聚力，使整个团队成为了一支战无不胜的队伍。

结语

我们勤勉尽责、严谨细致，做好每一个细节；我们爱岗敬业、勇于担当，将真情投入工作；我们不断学习、追求卓越，保持核心竞争力；我们团结友爱、充满活力，工作生活两不误！可靠源于我们足够专业、高效严谨是我们的工作作风，我们是信托财务部，公司信托业务的财务管家，为公司的发展保驾护航！

LIFE



民生·人生

53 中国民生信托2020年度新春联欢会圆满落下帷幕

58 等待春暖花开——记《给挚爱的人》创作之路
文|抒纯



中国民生信托2020年度

新春联欢会圆满落下帷幕

2020年1月19日晚，中国民生信托有限公司在民生金融中心金色大厅举行了一年一度的新春联欢会。本场联欢会的主题为“心聚力 新起航”，来自21个城市的公司员工一起齐聚北京，欢度佳节。联欢会还邀请到了中国泛海控股集团有限公司董事、副总裁、民生财富投资管理有限公司董事长、总裁、民生信托董事马骅，泛海控股股份有限公司董事、副总裁、董事会秘书、民生信托董事舒高勇和泛海控股股份有限公司风控法务总监、审计监察总监、民生信托监事会副主席程果琦三位领导莅临现场，与大家共贺新春。

联欢会在热闹喜庆的开场节目《狮舞迎春》中拉开帷幕，作为本场联欢会的重头戏，公司董事长张博和总裁田吉申为两头彩狮点睛，为新年祈福。随后张总作新年致辞，感谢了所有帮助、爱护、陪伴公司成长的监管领导、客户、投资人以及公司全体员工及其家人。张总表示，2020年是鼠年，鼠代表着智慧与财富，希望这一年大家把所有的关心与爱护都

化作新的发展力量，用智慧和汗水获得丰收与财富。

联欢会节目全部由民生信托员工自编自导自演，节目形式多样，高潮迭起，精彩纷呈。歌舞《信托disco》唱出了前台员工的痛点，引发共鸣，high翻全场；小品《龙门客栈之猪圈风云》更是结合实际工作，紧跟社会热点，笑料频出，回味无穷；音乐故事《给挚爱的人》还请到了可爱的“民生信托二代”，温馨的大合唱让现场观众自发摇起了手中的“荧光棒”，在笑与泪中体味民生信托大家庭带来的温暖。

游戏环节由公司高管和优秀员工各成一队，比拼哪队在相同大小的呼啦圈里站的人数更多，坚持的时间更长。不管是高管队还是员工队，都紧紧抱团，团结协作。紧张活泼的游戏环节把现场气氛推向高潮。

值得一提的是，本场联欢会还通过网络直播的方式，邀请公司员工的亲朋好友及公司客户等一同观看，直播链接获得了近13000次浏览。■

年
会
精
彩
回
顾



公司董事长张博、总裁田吉申为彩狮点睛



歌舞串烧《狮舞迎春》/ 佛山第一财富中心、稽核管理总部、综合管理总部、人力资源管理总部、工商企业总部、资产运营总部



歌舞《信托disco》/ 投资银行总部、航运投资管理总部



魔术《惊天魔盗团》/ 资本市场总部



现代街舞《致敬经典动漫EVA》/ 房地产业务总部



小品《龙门客栈之猪场风云》/ 风险管理总部



旗袍秀《国潮雅韵》/ 消费金融总部、金融市场总部、家族信托总部、客户经营总部



歌舞串烧《Ever Change》/ 法律合规管理总部、董事会办公室、资产管理总部



音乐故事《给挚爱的人》/ 财务管理总部、资本经营管理总部、资金管理总部



小品《月子2》/ 运营管理总部



小合唱《至少有聚利》/ 证券投资总部



舞蹈《舞动滨城》/ 大连第一财富中心、厦门第一财富中心



现场气氛热烈



抽奖、颁奖环节



互动游戏《团团又圆圆》



公司领导与部分演职人员合影



建议阅读音乐：《无问》by 周深

等待春暖花开

——记《给挚爱的人》创作之路

文 | 财务管理总部 信托财务部



抒纯 | 信托会计经理

编者按：2020年新春联欢会中，由财务管理总部、资本经营管理总部、资金管理总部一起精心编排的音乐故事《给挚爱的人》给大家带来欢笑与感动，他们成功的背后，是每个人默默的付出与努力。

收到公司内刊约稿的时候，是我带着孩子返京的第五天。大概因为这个新年十分不同，以至于要我回想不久前的年会节目，有些恍若隔世之感。相比起铺天盖地的科普文章、疫情统计数据以及各色新闻带给我的心理压力，此时坐在电脑前，翻看筹备年会节目时存下来的文稿、画稿、视频、照片、音乐素材等等也是别有一番趣味的，至少于我此时的心境十分有益。

说到年会节目的制作，我想讲一讲过程中的发现与感悟。

发现一，我们的生活很有趣，因为它是立体且复杂的。

我听说过这样一句话，Everyone is a package。我理解它的意思是说每个人都是一个被多维性格特征打包的有机整体。我深以为然，因为它很好的解释了每个人性格的复杂性。这句话重点全在package 一词。多数人在社会化的角色里展现多维的特性，而这些特性虽然赋予每个社会化角色不同的性格，却并不孤立存在，互相辅佐而形成个体完整的性格特点。这也正是每个人彼此不同又存在相似之处的缘故。人与人之间的不同使得我们有选择的相互吸引或者相互排斥。人与人之间的相似也使得我们能够接纳和包容不同的存在。这很有趣，值得记录。

举个例子，我熟悉的一位女士，她在工作中温柔且善解人意，常常在问题面前展现出四两拨千斤的高超情商。但是

同时她也是一位非常强势、说一不二的母亲。更有趣的是这位女士在面对自我烦恼的时候又常有些许的不自信，这不自信的特性又催发了她喜欢自黑的奇特幽默感。是不是很可爱呢？例子可以举出很多，身边这么多有趣的人正适合做我们节目的主人公。

发现二，可操作性的意义远远高于节目创意本身。

有了鲜活丰富的人物，接下来的任务就是去考虑如何运用可实现的表演形式把他们故事讲出来，引起共情。采用的表演形式不能一味追求复杂，让人眼花缭乱，而是需要着重考虑和主题的契合度以及合理性。

我们从联合表演的三个部门内部征集文稿，再有针对性的征集照片视频等素材。经过梳理，选择了四个有代表性的主题——写给自己、写给父母、写给孩子以及写给伙伴，每个主题通过读信的方式呈现，中间以合唱来串连，最终完成了整个音乐故事的讲述。

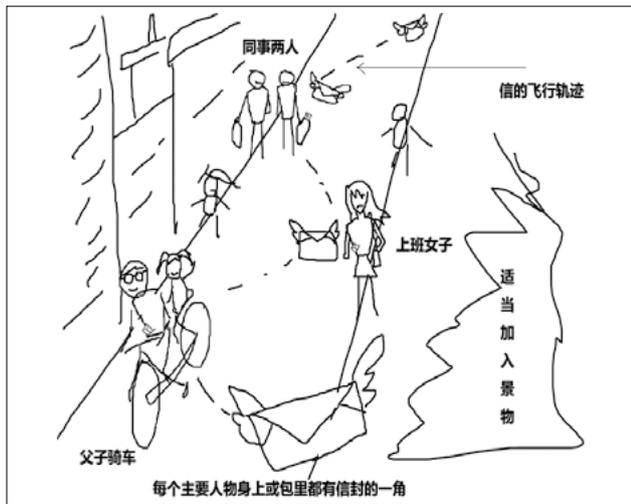
在设计《给挚爱的人》这个节目之初，我们所征采到的故事素材之一给我印象深刻。这个故事的主人公是一位需要频繁出差的女士，在这位女士心中，最多的遗憾就是无法时常陪伴孩子。最渴望的是在面对孩子渴盼的眼神时，能痛快说出：“好的，妈妈会准时去观看你的比赛。”然而很多时候，她能做的仅仅是在下榻的酒店里点开手机里的软件，接



通家里的摄像头，看着摄像头里已经熟睡孩子的脸，把思念的吻轻轻地落在手机屏幕上。这个故事经过反复琢磨，我个人觉得最适合的表演形式是运用现代舞去配合大屏幕上的影像。但是如果想要讲清这个故事，舞蹈的时长很有可能挤压其他几幕，使得整体节目的四个主题无法平衡。另外从我们自身的编排和表现能力考虑，最终这一素材没有被放到舞台上。

然后就是几个模块的制作。为此我们分别设有：文案朗读组、演唱组、小演员组、服装造型道具组和图文影像制作组。事务繁杂，对细节要求比较高，各组完成的进度又互相牵制。有时需要集思广益，有时也需要“独断专行”。

以图文影像制作来说，在综合评估价格、完成速度、节目节奏、呈现风格等多个因素之后，我们选择了手绘作为背景呈现的主要演绎方式。首先是故事分解成图。这是一个与手绘师反复沟通的过程。比如说一个故事要用5-8幅图来表现，用文字描述出每幅图所要呈现的内容及需要强调的细节，汇总成分图说明。我们部门的某位家属团成员还帮我们在每段文字后面配了简图，如图一这个序幕的画面。最终手绘师展现出来的就是图二的样子了。手绘师用延时摄影把他绘图的过程拍摄下来，再配合我们朗读的速度播放出来，添加背景音乐就制作出了大家最终看到的手绘效果。



图一



图二

很多人说，小演员们的表演是整个节目的亮点。事实上我也完全没有想到，受邀而来的五个萌娃能够全员上台。小朋友一共集合了两次，其中一次就是表演的当天。舞蹈和唱歌是各自在家或幼儿园学会的。带去音乐工作室录音的当天，小朋友的演唱征服了录音师。在表演之前一直担心的健康状况和安全问题，被可敬的亲属团解决了。其中最小的一个在演出前一天还在发烧，最终也凭借小小的身躯爆发的毅力点燃了舞台。



发现三，心里住着一个哪吒，就不一定非得有浪才闹腾。

做节目的过程实话说是痛苦的，这一定不是我独有的感受。数次节目制作给了我生动而深刻的教训。往往在确定了主题和表演形式之后，才是各种困难最集中爆发的时刻。在这个过程中，get一些有用的技能才是意义所在。比如说，成本要怎么控制才能不超预算太多；排练要怎么组织才能不发



生“集体遗忘动作”；如何面对“排练扰民”的投诉；怎么说服伙伴们“心甘情愿”接受角色安排；如何理解人物设定可以有生且净末但不可以“丑”；甚至是如何“逼迫”领导从年底繁重的工作中走出来配合排练时间安排等等。

“噩梦”一样的年底，集体睡在工作的高压仓里，伙伴们的时间太宝贵，所以无论是谁发起排练的呼喊都会收获白眼和吐槽无数。但神奇的是，每当事后回顾，被相机镜头捕捉到的都是温馨甜蜜、热火朝天、爆笑搞怪和深情专注。所以，我想付出了的时间总也收获了些许。在每年一度的民生信托“春晚”里，我们体会过用五种不同方言演绎搞怪的《唐伯虎与秋香》；集体尝试过几十小时的拉丁舞集训才有了《夜上海》；涂满油彩，甩大旗到胳膊抬不起来，被京剧造型里的头箍勒到几乎晕倒才完成了《锦绣梨园》。

一次次的磨练，让一些人有了非常好的镜头感，完成了舞台表演的自信搭建。有些人收获了人生初体验，珍藏起舞台形象照；有些人发展了新的兴趣爱好；而所有人在尝试中不断崩溃和妥协，在协作中慢慢领悟和放下，重新书写了团队手册。所以，哪怕仅有一丝回忆也好，在来时的路上我们找到了自己“挚爱的人”。



写在最后

还有一些朴素的意义隐藏在那些信纸背后，希望能够被听到，被看见。《给挚爱的人》是我们送给公司的新春贺礼，希望透过节目能传递我们与公司风雨同舟的决心和携手与共的勇气。希望我们简单的表演能有力量，能传情递爱，能带来发现和感悟。

远程工作了这些日子，又有一些想念涌来，相信春暖花开的时候我们会再见。■

节目原稿

给挚爱的人

序幕

作者：抒纯 朗读：毕亚春

|旁白|

亲爱的朋友们，你们晚上好啊。在我告诉你们我到底是谁之前，我想先赞一下，今天晚上的灯光好美。影影绰绰中，我能看到很多面孔，大多数是微笑着的，这样很好，我很喜欢。我见过很多面孔，在人们写下他们心里话的时候，我就有机会见过哀伤，见过欢喜，见过执着笃定，也见过歉疚自责。因为我是一封信，一封给挚爱的人的信。信封上不能写门牌号，因为这些没有被说出来的话，就只能通过爱的专线，邮递到你的心里。

你听，他说……（接第一幕）

第一幕：来自现在的自己

作者&朗读：程泊昊

hey, 16岁的我

见字如面。现在是夜里10点半，我刚刚催完流程，你说怪不怪，我突然想起那时的你，想起你从学校匆匆跑出来的样子。想起你曾经给我写的信，原来已经这么久了。

我正在一家很好的信托公司工作，年底了，同事们仍在为自己的目标努力。我还是成了金融从业者，挺好的，真的。

和那时候的女朋友在一起很多年，但是最后还是没能走到最后。不过你大可不必太过伤心，人生往往如此，碰到了，分别了，再也不见了。

最好的铁三角现在也分开了，各自有自己的生活，偶尔联系，很难见面。最后一次聚会你真应该去，其实人生是减法，见一面少一面，来日不方长。

记得不要随便去评价别人的生活方式，你会遇到很多你不喜欢的人，你合不来的人。可是这世界上不是除了奋进的战士，剩下的都是无病呻吟的人，苦难的分量没有大小之分。你的言语会造成伤害，道歉并不能弥补。你道歉不代表别人的伤痛就会好，歉意是用来救赎自己的，而不是用来绑架别人的。

往事对我张牙舞爪，岁月对我挥刀相向，其实我比任何人都难以自拔。我总是会梦到16岁的自己，梦到校园里的那片湖，梦见我穿着校服跑在去学校的路上，但是那又如何呢？我现在练好了酒量，自己就能喝掉碗里的糟心事，都不用与旁人说醉话。不知道16岁的你看到现在的我，会不会觉得我变成了你曾经嘲笑的模样。

如果你能听到的话，我想告诉你，少年的你，真的不必那么焦虑，那么痛苦，以那个年轻的你去面对这个世界，是可以的。少年有他的山海，有他的江河，是愚公也无法移走的山影，是一轮明月挂江头的江河，如果可以，我想把山给你，海给你，云也给你，万物给你，让你自由。



我现在写下这封信当做给那时的你回信，可是等你能够收到这封回信的时候，又需要一个十年了吧。

第二幕：来自一个女儿

作者：抒纯 朗读：抒纯

|旁白|

我们从很多地方来到这里，我们彼此相伴。但会不会有时候，当你环顾四周，发现少了一些什么。那些我们生命里挚爱的人的脸，已经好久不见了。你听，她说。

亲爱的妈妈：

北京下雪了，女儿好想你。前几天其实才通了电话，您说一切都好，让我注意天气变化，照顾自己。那时候我正在加班，您匆匆挂掉电话，怕打扰我。有一瞬间，喉头酸涩，犹豫要不要，马上给您拨回去。后来，我没有。下班回家的时候已近午夜。

第二天是感恩节，我发了一条感恩的朋友圈。有一个家乡的医生朋友留言说，你爸爸身体保持得不错，妈妈也在康复中。我被这句话击中，回不了神。我拨通对方的电话才知道，最近您住进了医院，爸爸每天做饭护理跑医院。而我，本该做这些的我，却一无所知。

我是多么不称职的女儿，我是多么没用的女儿，我是您二位的独生女儿。我内心甚至想要埋怨，我如果不是独生女儿该多好，也许，也许什么呢，怎么能享受了独生儿女的优越，又返过头埋怨责任重呢。

我拿起电话说，“妈妈，我想回家。每天都想，想陪在您跟爸爸身边。耳机里突然传来爸爸的声音，“别回来，我们好着呢，要是非回来不可，啊，能把我外孙带着不？”

我听见妈妈您叹息，“哎，怎么还撒娇啊，别人该笑话啦。我们不是不说，你过得好，我们踏实着呢。”

|接驳|

男女对唱《当你老了》

第三幕：来自一个爸爸

作者：吴敏 朗读：仝昭阳

|旁白|

我们都从哪里来，生命因何而有意义。当我们看到一张张纯真可爱的笑脸，当我们的一切因他们的出现有了延续，就不再执着，因为我们知道生命会去哪里。

亲爱的宝贝：

这是爸爸写给未来的你的一封信，真希望很多年以后，我们还是无话不谈的好朋友。这个世界很好玩，爸爸想和你一起去看。

你能陪我去看东非大裂谷吗？那是我们智人祖先的起源地。那里曾经是一片森林，后来变成了草原，我们的祖先猿猴从树上掉下来，没有了丰富的水果，只能在草原上不舍不弃的追逐猎物。坚韧是祖先留给我们最宝贵的财富。

你能陪我去看尼罗河吗？我们的祖先离开东非，穿越赤道和撒哈拉沙漠来到尼罗河两侧。天气变得很冷，智人应该是在这里发明了衣服和农业，这也许

是人类最重要的发明吧。

你能陪我去地心探险吗？我们需要一艘地航船，穿过地壳、莫霍不连续面、古登堡不连续面，到达地心。这时，我们离地球上任何人的距离都是一样的，是不是很神奇？

你能陪我去火星探险吗？我们需要火箭和宇宙飞船，火星是个小傢伙，引力只有地球的1/3，我们可以跳得很高。火星是太阳系里人类唯一的避难所，我们也许能想到办法改造火星，把它变成一个事宜人类居住的星球。

爸爸还想去看看太阳系最远的海王星，但是爸爸可能会老去，无法陪伴你去那么遥远的地方，会有新的小伙伴陪伴你远行的。你可以做爸爸的眼睛吗？带我去看看太阳系以外的世界，应该会有神奇的外星生命吧。宝贝，无论你在哪里，首先必须是安全的。爸爸爱你。

|接驳|

童声合唱《你笑起来真好看》

第四幕：来自伙伴

作者：抒纯 朗读：于露

|旁白|

嘿，你，此时此刻坐在我身旁的你。已经成为了我最挚爱的人。你听，她想对你说。

今年是我工作的第6个年头。哎，又一个加班的晚上，我从工位上站起身，环顾四周，莫名产生一种这里是我家感觉。举起自己的水杯，对空致敬，干杯了，我的青春。

我不曾对坐在我旁边的阿芬说过，你是我见过最温柔的老师，几乎可以PK幼稚园的小姐姐。我性格有时倔强，你总是温柔以待，让我懂得宽容。

我不曾对燕子侠说过，你是我认识的最刚的女汉子。用小身軀，几乎打败了所有让人抓狂的系统BUG。只要任何系统卡壳，我就大呼：燕儿姐。你让我相信智慧是武器。

我不曾对前面的毛毛说过，有你加入我们真好，我终于重新有了按时吃早饭的习惯。你笑点那么低，泪点更低，还是当之无愧的捧场王。工作时你是闪电侠，吃午饭下楼你用龟速爬。你让我知道遇见可以多幸运。

我不曾对小娟娟说过，欣赏你爽快麻利的性格，纯正的东北银。也喜欢你的淑女风范。

我也从来没有跟吴教授讲过，授人以渔的你看起来竟然有那么一丢丢儿伟大。我们喜欢每天下午三点半天马行空的教学法，收获良多。2019小有斩获，2020交给你，财神拜托啦！

我也未曾跟海利总讲过，停下来吧，我的学霸，那些你轻松单挑过的考试让我们压力山大。

还有太多太多，我怎么才能说得完，一起熬过的夜，一起吃过的加班餐，一起吐槽过的业务经理和工作方案，一起试用过的美妆技能，一起上过的信托春晚。

所有的所有，你们是我青春的见证人啊，我有多想说，因为遇到你们，我的人生春暖花开。

|接驳|

女声小合唱《春暖花开》



中国民生信托2020年度新春联欢会 《狮舞迎春》



中国民生信托
CHINA MINSHENG TRUST

至诚民生·至信守托