中国民生信托

1
春季刊
2019年第1期 总第015期

CHINA MINSHENG TRUST

www.msxt.com 至诚民生 至信守托

【民生·传音】

全面提升风险管理水平是信托业转型发展的关键

【民生·点经】

两周期视角下居民财富演进规律对投资的启示

【民生·团队】

以梦为马 不负芳华——记新兴地产投资部一群追梦的年轻人

【民生·人生】

中国民生信托2019年度新春联欢会圆满落下帷幕

CMT

中国民生信托
CHINA MINSHENG TRUST

中国民生信托

再次获评东方财富风云榜最佳信托公司

荣获《财经》长青奖“可持续发展风控奖”

连续第四年获得“金貔貅奖”“年度金牌信托公司”称号

获评中国网“精准扶贫先锋机构”

春季刊

NO. 01

2019年第1期　总第015期

编委会

编委会主任：卢志强

编委会委员：李明海　张　博　王　彤

林德琼　裘骆红　赵　东

田吉申　李永平　徐　棣

覃西文　马　勇

编辑部

主　　编：李永平

执行主编：齐　奕

责任编辑：陈同同

编　　辑：席　曦　徐梦露　路菲菲

邮　　箱：chentongtong@msxt.com

电　　话：010-85403127

内部资料　免费交流

中国民生信托保留对本刊所载全部文章的权利，如需转载请注明出处。

至诚民生　至信守托

中国民生信托 | 主办：中国民生信托有限公司

服务号二维码　订阅号二维码

财富专线：400-890-8878

官方网址：http://www.msxt.com/

北京总部
北京市东城区建国门内大街28号民生金融中心C座17~19层

上海财富中心
上海市黄浦区中山东二路 88 号
外滩SOHO C座 25 层

深圳财富中心
深圳市福田区福华路355号
皇庭大厦46层

南京财富中心
南京市鼓楼区汉中路2号
金陵饭店亚太商务楼34层

广州财富中心
广州市天河区珠江新城珠江东路6号
周大福金融中心49层

武汉财富中心
武汉市江汉区云霞路187号
民生金融中心42层

天津财富中心
天津市河东区海河东路218号
渤海银行大厦一层南区

重庆财富中心
重庆市江北区江北嘴聚贤岩广场9号
国华金融中心A栋2502室

成都财富中心
成都市市东御街18号
百扬大厦2303室

杭州财富中心
杭州市江干区五星路185号
民生金融中心B座10层

济南财富中心
济南市市中区
山东商会大厦B座2301室

大连财富中心
大连市中山区人民东路52号
民生国际金融中心22层

厦门财富中心
厦门市思明区鹭江道100号
财富中心6层

苏州财富中心
苏州市工业园区
苏州中心办公楼A座25层

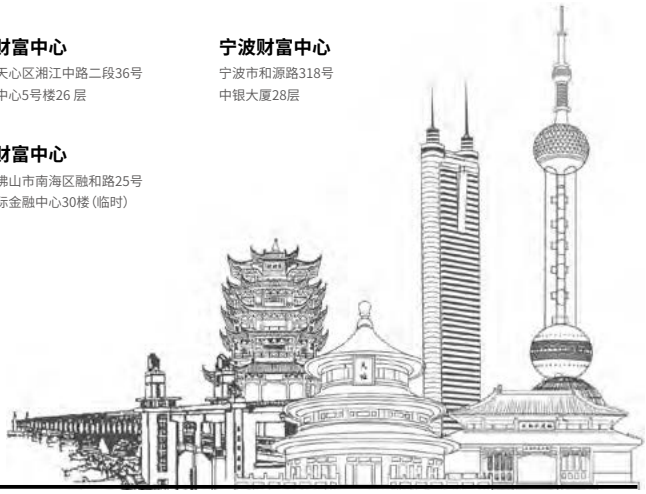
郑州财富中心
郑州市郑东新区金水东路51号
楷林中心7座7层

福州财富中心
福州市鼓楼区五四路128号
恒力城写字楼39层

长沙财富中心
长沙市天心区湘江中路二段36号
华远华中心5号楼26 层

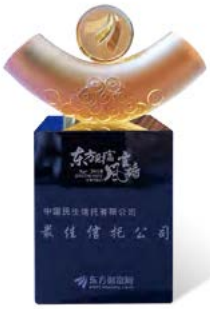
宁波财富中心
宁波市和源路318号
中银大厦28层

佛山财富中心
广东省佛山市南海区融和路25号
荣耀国际金融中心30楼（临时）



CONTENTS 目录

P05



P15

P18

封二 中国民生信托再次获评东方财富风云榜最佳信托公司；荣获《财经》长青奖“可持续发展风控奖”;连续第四年获得“金貔貅奖”“年度金牌信托公司”称号；获评中国网“精准扶贫先锋机构”

民生 · 传音 VOICE

05 2019重新再出发
——中国民生信托2019年度工作会议成功召开

06 [高管专栏]
全面提升风险管理水平是信托业转型发展的关键
文 | 裘骆红 李飒

09 [中華之美]
中国民生信托“中華之美”系列之历史篇
中国民生信托“中華之美”系列之民族风俗篇
中国民生信托“中華之美”系列之诸子百家篇

15 [公司新闻]
· 中国民生信托组织观看庆祝改革开放40周年大会
学习习总书记重要讲话精神
· 中国民生信托又获重磅大奖
再次获评东方财富风云榜最佳信托公司
· 中国民生信托：积极布局消费金融 共建消费金融生态圈
· 义利并举 基业长青
——中国民生信托荣获《财经》长青奖“可持续发展风控奖”
· 中国民生信托连续第四年获得“金貔貅奖”
荣获“年度金牌信托公司”称号
· 助力贫困地区幼儿教育
中国民生信托获评中国网“精准扶贫先锋机构”

20 [光荣榜]
· 中国民生信托2018年度优秀团队及优秀员工

民生 · 点经 VIEW

[投资研究]

24 两周期视角下居民财富演进规律对投资的启示
文 | 徐正国

随着人口老龄化周期的进展，保险和养老金资产无一例外的在总量和比例上均会保持较快的长期增长，这就为资产管理提供了长期红利，并为股市提供了源源不断的资金来源，也成为居民增量资产配置从房产到股票转换的动力。这表明中国股票类资产具有非常好的投资机遇。

34 [业务探讨]

提升四类业务　发展服务信托

文 | 马勇

中国银保监会副主席黄洪在2018年信托业年会上指出“信托业务要坚持发展具有直接融资特点的资金信托，发展以受托管理为特点的服务信托，发展体现社会责任的公益（慈善）信托”。笔者认为，与资金信托相比，服务信托的发展空间更大。

P38

民生 · 团队　TEAM

38 **以梦为马　不负芳华——记新兴地产投资部一群追梦的年轻人**

文 | 不动产投资管理总部新兴地产投资部

有这样一群年轻人，他们曾各自怀揣梦想，在逐梦的道路上奋力前行。直至相遇在民生金融中心17层的新兴地产小家庭，共同的理想和目标让他们携手互助、风雨同舟，圆梦的道路终不再孤独……

43 **既然选择了远方　便只顾风雨兼程——记金融市场总部组合投资部**

文 | 金融市场总部组合投资部

金融市场总部组合投资部成立于2017年，这个由来自信托、银行、券商等金融同业的小伙伴临时组建的团队，深知越是困难的时候，也越是距离成功最近的时候。小伙伴们始终保持一股韧劲，精诚合作，团结一心。他们凭着对工作的热情和韧劲，获得了全公司领导和同事们的支持。

45 **民生初印象——民生信托的新伙伴们有话要说**

新年伊始，本刊编辑部联合人力资源管理总部邀请了12位近期加入民生信托大家庭的新伙伴向大家介绍自己并写下新年期许。他们有的才华横溢，文采斐然；有的自信昂扬，激情满满；相信优秀的他们一定会给民生信托带来新的生机与活力，与公司一起共同成长，再创佳绩！

P43

民生 · 人生　LIFE

49 **中国民生信托2019年度新春联欢会圆满落下帷幕**

2019年1月25日晚，中国民生信托一年一度的新春联欢会在民生金融中心金色大厅举行。本次晚会的主题为“至诚一家人，至信一起拼”，公司高管与全体员工一起共贺新春。

54 **东西南北大拜年　财富中心送祝福**

在精彩纷呈的新春联欢会中，最先登场的是《东西南北大拜年》歌曲联唱，这个节目的歌手由各地财富中心的19位小伙伴组成，来自五湖四海的他们用诚挚的表演点燃了现场气氛，用悠扬的歌声祝福大家新年好！

58 **慎独：一场高尔夫，一段自己的微缩人生**

文 | 李天

P49

VOICE

民生·传音

05 2019重新再出发——中国民生信托2019年度工作会议成功召开

[高管专栏]

06 全面提升风险管理水平是信托业转型发展的关键

文 | 裘骆红 李飒

[中华之美]

09 中国民生信托“中華之美”系列之历史篇

11 中国民生信托“中華之美”系列之民族风俗篇

13 中国民生信托“中華之美”系列之诸子百家篇

[公司新闻]

15 中国民生信托组织观看庆祝改革开放40周年大会 学习习总书记重要讲话精神

15 中国民生信托又获重磅大奖 再次获评东方财富风云榜最佳信托公司

16 中国民生信托：积极布局消费金融 共建消费金融生态圈

17 义利并举 基业长青——中国民生信托荣获《财经》长青奖“可持续发展风控奖”

18 中国民生信托连续第四年获得“金貔貅奖” 荣获“年度金牌信托公司”称号

19 助力贫困地区幼儿教育 中国民生信托获评中国网“精准扶贫先锋机构”

[光荣榜]

20 中国民生信托2018年度优秀团队及优秀员工

2019重新再出发

——中国民生信托2019年度工作会议成功召开

2019年1月25日下午，中国民生信托有限公司2019年度工作会议在民生金融中心金色大厅召开。公司董事长卢志强、副董事长李明海、副董事长兼总裁张博、执行董事张喜芳以及公司其他高管和全体员工参加了会议。

本次会议首先由公司首席财务总监赵东就公司2018年度经营情况作了专项报告。随后，副董事长兼总裁张博代表公司作2019年度工作报告，对公司2018年度工作进行了系统性总结并对2019年度经营工作进行了总体部署。接着，公司对优秀部门及员工进行了年度表彰。最后，公司董事长卢志强以《精铸核心竞争力 保障公司行稳致远》为题作总结讲话。

2018年是民生信托第五个完整会计年度，也是第一个五年计划的结束之年。张总对2018年的经济形势做了回顾和分析，并对民生信托在过去一年的表现做了总结。张总表示，2018年是中国经济、金融史上罕见的充满挑战和困难的一年，市场情况的复杂严峻程度远远超出了想象，面对复杂多变的局面，年轻的民生信托在市场风雨中经历了考验，获得了成长，在业务特色、资金募集、市场美誉度三个方面表现突出。

展望新的一年，张总指出，2019年是公司发展的第二个五年计划的开局之年，公司应将所有成绩归零，所有教训铭记，以第二个五年成为行业领先者的宏伟目标为导向，提升战术修养，激发营销激情，优化管理机制，众志成城，攻坚克难，拿下第二个五年的第一战。2019重新再出发。

随后，会议举行了颁奖仪式，对2018年度优秀总部、优秀部门、优秀经理人及市场精英、销售精英、管理精英进行了表彰。

最后，公司董事长卢志强作总结讲话，对公司过去的成绩表示肯定，同时也对全体员工提出了新的要求和希望。

董事长指出，2018年，公司在创新发展、风险防控、合规管理等各方面稳步前进，财富直销能力不断增强，公司品牌形象和美誉度持续攀升。

当前国内外经济形势复杂严峻，但信托行业总体风险可控，机遇与挑战并存。董事长表示，根据规律，只有阶段性的成功转型，没有一劳永逸的转型成功。站在未来五年新的发展起点上，要求全体员工加强学习，进一步增强发展信心和使命感，扎实练好内功，拓宽视野，以自身认识水平和工作技能的提高促进公司的进步。

公司董事长卢志强作总结讲话

公司副董事长、总裁张博作年度工作报告

同时，董事长提出公司要秉承“总结、反思、优化、调整、改变、提升”的工作思路，通过不断深入地自我审视，持续优化业务决策、风险管理、考核激励等各项具体机制，提升公司的“软实力”，增强公司可持续发展的竞争力，全力以赴把2019年的工作做好，进一步夯实“十年成大业”的基础，使民生信托进入高质量发展的新阶段。

高管专栏

全面提升风险管理水平 是信托业转型发展的关键

文 | 裘骆红 李飒

裘骆红 | 首席法律合规总监

李飒 | 法律合规管理总部
合规管理部副总经理

我国信托业自1979年恢复经营以来，经历40年不断探索和发展，已成为我国金融体系中的重要一员。特别是近年来，信托业充分利用牌照优势，横跨货币、资本和实业三大业务领域，积极填补传统银行信贷服务领域的不足，在支持实体经济发展方面发挥着日益重要的作用。当然，随着信托业务品种的不断丰富和业务规模迅速扩张，信托业面临的风险管理压力与挑战也在不断增加。

风险管理是金融业面临的永恒课题

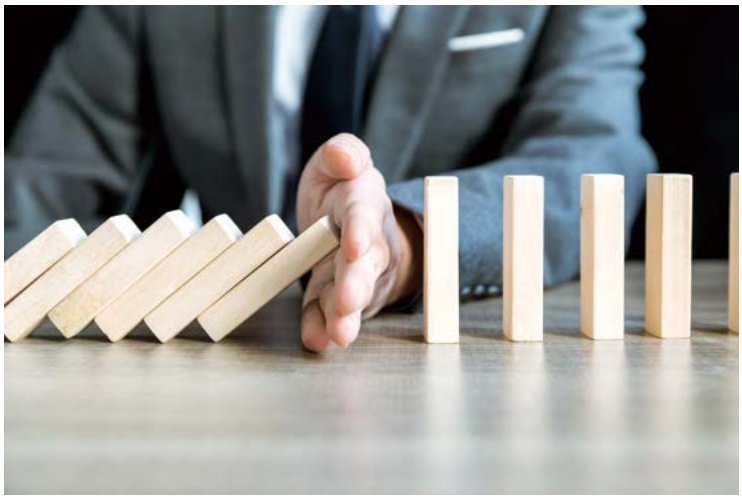
众所周知，金融机构从本质上讲是通过经营风险而盈利的机构，金融业的发展史就是一部风险管理进化史，风险管理能力是金融机构的核心竞争力。经过长期的摸索，国际金融业已达成共识并重点管理的风险包括信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险、国别和转移风险、声誉风险、法律合规风险、战略风险等等，这个清单还在不断地发展和丰富。经过对一次次的金融危机和一家家失败的金融机构的研究与剖析，逐步发展出了对各种风险进行识别、计量、监测、控制的理论与方法，其中一部分成为业界的“最佳做法”得到监管部门的推广，有的则直接成为法律法规的一部分，成为监管最低要求。特别是2008年国际金融危机以来，国际金融监管机构与国际金融界进行了深度的反思，对风险在机构间、市场间、地域间的传染，对不同风险间的作用与反作用给予高度重视，进而在原来单一风险的管理和单一机构的风险管理的基础上，强化了对建立全面风险管理体系和宏观审慎监管体系的要求。

在金融机构和监管部门的共同努力下，金融风险的管理理念和方法、手段一直在不断地丰富和完善，但受到业务创新、技术发展和市场变革的影响，风险管理的理论与实践始终面临新的压力与挑战。

信托业面临的风险具有其独特性

信托公司作为我国金融市场上最大的非银行金融机构板块，除了与银行类金融机构共同要面对市场的波动和经济下行影响外，其风险还呈现以下特点：

一是由于牌照特点，信托公司可以跨越货币市场、资本市场和实业领域开展业务，受各种政策、制度的影响，其交易结构相对复杂、交易链条更长、交易中的角色更加多变，从而使



其风险来源更为多样化，风险传导机制存在更多的不确定性，进而导致风险的识别、计量、监测、评估的难度较大。

二是作为向高净值个人投资人和机构投资者提供私募性质资产管理金融服务的机构，信托公司金融产品面对的回报要求更高，遵循风险与收益相匹配的原则，高收益回报的产品其承担的风险也更大，对信托机构风险管理能力的要求也更高。

三是与银行的业务模式不同，信托业务中信托资金直接对应具体项目，当项目出现风险时信托资金将面临直接遭受损失的风险，而不能象银行存款人一样受到银行资本金和存款保险制度的保护，因此一旦出现项目到期无法兑付的情况，就可能引发较大的声誉风险，进而引致其他相关风险，如流动性风险。

四是2007年以来信托公司进入一个高速发展轨道，2018年末信托公司管理资产规模达到22.7万亿，是2006年末的63倍。资产规模的快速扩张对风险管理必然带来更高的要求，不仅在信用风险、市场风险方面面临更大挑战，在内部运营管理和防范操作风险方面也将面临更大压力。

信托公司的风险管理仍存在一些薄弱环节

经过多年的探索与发展，我国信托公司的风险管控能力得到了长足发展，积累了不少行之有效的操作经验，也培养了一批具备风控意识和能力的从业人员。但是，我们也要清醒地认识到，当前我国信托公司风险管理仍存在一些薄弱环节：

一是信托公司风险管理法规体系建设仍不完善。我国信托业自1979年恢复经营以来其行业定位和发展模式一直处于不断探索和纠偏中，直到信托一法两规颁布后才逐渐步入正常轨道，而信托业管理资产的快速增长更是近十年的事，而对信托业经营管理中所面临的风险及其管理方法和手段的探索需要一个渐进的发展过程。目前，我国信托业在风险管理方面所依据的监管法规多为银行类金融机构的指引与办法，由于信托业与银行业在运营模式上存在根本区别，使得有关法规制度在针对性与有效性上存在较大的差距。

二是信托公司风险管理起步较晚，总体风险管理水平还有待提升。主要表现为未建立全面风险管理组织架构，全面风险管理的统筹性和有效性有待提升；风险管理不能覆盖所有风险，已覆盖的风险中管理水平差异较大，如信用风险、市场风险等管理水平相对较高，流动性风险等管理水平较低，传统融资类业务风险控制水平较高，创新业务风险控制水平较低；单一风险管理较好，但风险之间相互影响、转换、作用叠加等问题未给予充分考虑；管理精细化水平较低、信息系统建设落后，在风险管理的深度和广度仍有很大的拓展空间。

三是部分信托公司尚未形成整体层面的风险偏好和风险政策，或虽然建立了风险偏好和风险政策，但因受到外部环境和生存压力影响形成较大幅度的偏离。囿于资源渠道的不足和高额收益的吸引，信托公司的交易对手多集中在未能达到银行准入门槛的客户，如为业绩冲动而放松风险底线，在后续风险管理和风险缓释手段不到位的情况下，可能导致信托公司承担过高风险。

四是损失弥补机制有待健全。虽然信托公司已普遍建立了净资本管理制度和拨备制度，但由于主客观原因，有关指标对信托公司损失弥补能力的敏感度仍有待加强，弥补能力与实际风险之间存在差距。

全面提升风险管理水平是信托业转型发展的关键

2018年4月27日落地的资管新规，大力推进“去通道、去杠杆、去嵌套、打破刚兑”，对信托业产生了重大而又深远的影响。去通道、去杠杆、去嵌套使得原有的业务发展模式难以为继，银行理财资金的离场和银行理财子公司的诞生使市场竞争进一步加剧，打破刚兑对信托公司风险管理水平提出了更严苛的要求。

面对新的形势，转型，唯有转型才是信托业走出困境、谋求高质量发展的正确道路，而全面提升风险管理水平则是信托公司实现成功转型、提升核心市场竞争力的关键。为达成这一目标，信托公司需要在以下几方面加大工作力度：

一是优化全面风险管理治理架构。风险管理是一个复杂的系统性工程，贯穿于每一单业务、每一个流程、每一个分支机构，优良的治理结构和较高的治理效率是实现有效风险管理的基础。一个有效的全面风险管理治理架构应明确董事会、监事会、风险管理部门、业务部门、审计部门等在风险管理中的责任和分工，建立清晰、独立的报告路线,从而使公司的风险管理目标、政策要求和处置措施得以严格贯彻执行，使有关风险敞口水平、发展趋势及风险事件等信息得以迅速、有效地上传决策层。应确保风险管理的独立性，建立相互制衡、自我约束的运行机制。

二是建立风险偏好约束机制。没有一个风险管理体系能够百分百地杜绝风险的发生，但是一个良好的风险管理体系则能够将风险事件带来的影响与损失控制在一个合理的区间，以达成风险管理与业务发展的平衡。根据金融机构自身发展战略、风险特征、风险管理水平及风险承受能力制定风险偏好，并将风险偏好分解为可以执行的定量指标或定性要求传导至业务一线、开展风险限额控制，从而对日常业务开展起到指导和约束的作用，防范超过其风险承受能力过度承担风险，正是良好风险管理体系有效运行的关键与基础。而这项工作在我国信托公司中尚未广泛开展。

三是落实风险管理全覆盖原则。全覆盖体现在要覆盖信用风险、市场风险、操作风险、流动性风险、国别和转移风险、声誉风险、法律合规风险、战略风险等各类风险，以及风险间的传导、转化、叠加等影响，在管理资源不足的情况下，则要对各类风险进行重要性识别，并至少覆盖对公司持续经营有重要影响的风险。全覆盖还体现在要覆盖所有的业务条线、业务领域、经营主体和全部经营管理环节，使得每一个部门、每一个人员都成为风险管理的有机组成部分。

四是不断提高风险管理技术。随着业务的创新、市场的发展和技术的进步，新的风险类别不断为人们所认知，原有风险类别的传导机制也发生着深刻的变化，风险管理技术的不断革新成为必然。同时，风险管理精细化程度也在不断提升，定量风险管理技术在风险识别、计量、监测方面得到普遍运用。而转型中的信托公司必须克服在新的业务领域、新的业务模式、新的市场环境中风险管理基础数据不足、管理手段欠缺、管理技术落后的挑战。

五是建立风险管理有效性监督检查和回顾评价机制。实施者既可以是内部审计部门，也可以是风险管理职能部门、高管层及董监事会，可以定期开展，也可以根据需要随时进行，其目的既可以是为确保有关政策、制度和流程得到严格遵守，也可以是为了及时发现当前风险管理方法和制度流程中的缺陷与问题，以便及时纠正不合理的定量指标或不具可操作性的管理流程，以及有效应对政策及市场的最新变化与发展。

六是营造健康的风险管理文化。风险管理文化是经过长期运行和发展而形成的，得到接受或认可的风险管理方面的价值取向和行为模式的综合。健康的风险管理文化能够将风险理念植入每位员工的思想中，能够促使风险管理部门积极地应对风险，能够保证各项制度措施充分发挥效果。信托公司应当通过业务培训、制度约束、监督检查、绩效考核等手段的综合运用，将全面风险管理理念渗透于每个业务环节，内化为每个人的自觉行为。

综上所述，全面提升风险管理水平，是信托公司在激烈的市场竞争中持续提升竞争能力的必经路径。但罗马不是一天建成的，全面提升风险管理水平也不可能一蹴而就，需要分步骤、分阶段逐步实施，既要有顶层治理架构的设计，又要有从上到下的逐级落实与参与，需要一步一个脚印去实践，最终使风险管理服务于公司的转型发展和稳健增长，服务于国家实体经济发展和金融风险的有效防控。

中国民生信托“中華之美”系列之

历史篇

为实现公司品牌升级
中国民生信托将结合中国传统文化
制作一系列以「中华之美」为主题的
品牌展示作品
以九个不同篇章
融合公司核心价值观
展示中华民族特有的文化典藏

中国历史源远流长
历经多次政权演变和朝代更迭
孕育了独特的中华文明
经济、文化、科技备受世界瞩目

中华之美——历史系列
以先秦、秦汉、三国两晋南北朝、
隋唐五代十国、宋元明清、民国新中国
六大时期为历史分类
以史为镜知兴替
唯诚作履富荣华
中国民生信托
将诚信贯穿始终
立志成为您的财富管理之道

先 秦 （远古时期–公元前221年）

从盘古开天辟地，历经三皇五帝，再到夏、商、西周、东周（春秋和战国），开创了华夏文明。三皇五帝有神农尝百草、仓颉造字；夏商有甲骨文；商周有青铜器；春秋战国有诸子百家争鸣。因而，著名学者黄摩崖先生将先秦这一时期比作中华文明的“头颅”。

秦 汉 （公元前221年–公元220年）

秦灭六国，首次完成了真正意义上的中国统一，秦王嬴政改号称皇帝，建立起中国历史上第一个中央集权制的秦朝。此后，“汉承秦制”，汉朝是中国发展史上的第一个黄金时期，汉族在这一时期得名。盛世之下人才辈出，西汉有破匈奴拓疆土的卫青、霍去病；东汉则有改进造纸术的蔡伦，发明浑天仪的张衡。外交上，张骞开辟的丝绸之路，连接了欧亚大陆，沟通了东西方文明。秦汉时期是中国历史上第一个大一统时期，也是统一多民族国家的奠基时期。

三国两晋南北朝 （公元220年–公元589年）

东汉末年，黄巾起义，群雄割据，三分天下；而后三家归晋，华夏一统。南北朝时期政权虽更迭频繁，但实现了民族大融合，北魏孝文帝的改革，改易汉俗就是见证；科技成就也星光熠熠，数学有刘徽的《九章算术》，祖冲之的圆周率；农学有贾思勰的《齐民要术》；地理有郦道元的《水经注》，裴秀的《禹贡地域图》。合久必分，分久必合，此一时期虽政权动荡，但中华文化在此承上启下。

隋唐五代十国 （公元581年–公元979年）

隋开皇之治，开科举，通京杭。唐一统，“贞观”“开元”两盛世，万邦来朝，“唐人”享誉全球。大唐文明，泽被四海，兼容并包。佛教有玄奘西行求法，也有鉴真六次东渡；诗歌多如满天星斗，可家国情怀，亦可儿女情长。长期统一，繁荣发达，科举制不问出身，贫贱富贵皆可出仕为官，隋唐一度成为世界经济文化交流的中心，也是全世界公认的古代中国最强盛的时期。

宋元明清 （公元960年–公元1912年）

宋元明清，山河代代更迭，版图扩张，雄鸡初具雏形，国家统一，商业繁荣。北宋的活字印刷术，南宋最早的纸币“交子”，皆领先于世界。至马可波罗笔下的元朝，东西方已交流紧密、商贾辐凑，中国的文化科技、商品特产风靡四方。清康乾盛世，疆域辽阔，改土归流，民族融合。宋元明清时期，华夏民族文化历经千载演进，源远流长；宋元明清后，王朝至此完。

民国、新中国 （1912年–至今）

王朝历史终结，人民求民主、争共和，反帝反封建反侵略，实现民族独立和解放，最终建立起新中国。历经艰苦奋斗、探索奋进，中国选择走向市场经济和改革开放道路，这就是中国特色社会主义之路。在四十年改革开放的伟大征程中，中国，已成为引领世界经济增长与和平发展的重要力量，并将为构建“人类命运共同体”发挥不可或缺的作用。

中国民生信托“中華之美”系列之

民族风俗篇

中国自古以来是一个多民族国家
中华人民共和国成立后
经中央政府调查统计
正式确认的民族共有56个
其他为未识别民族

中华之美——民族风俗篇
以春节、灯杆节、纳吾鲁孜节、
泼水节、那达慕大会和火把节
六个节日为表现形式
展现民族风俗
体现了中华民族的多元一体化

溯文明之脉
汇民族之魂
中国民生信托
竭诚为各族人民提供服务
立志成为您的财富管理之道

春节 【农历】正月初一

春节，即农历新年，是东亚很多国家和民族最隆重的传统佳节。为了庆祝团圆丰收，人们准备了丰富多彩的庆祝活动：汉族发红包、放鞭炮、贴春联；瑶族“舞春牛”；壮族“压年饭”；白族“放高升”；赫哲族“烧包袱”、摆“鱼宴”。活动大都以迎禧接福、拜神祭祖、祈求丰年为主题，有浓郁的地域特色，蕴含着礼乐文明深邃的文化内涵。

灯杆节 【农历】正月初一到正月十五

灯杆节，每年从正月初一持续到十五，是仡佬族等民族的传统节日。在节日里，族人不论男女老幼，都穿戴盛装，络绎不绝地赶到灯杆节杆堡，用绳子把大灯笼升上杆去，族人则围坐在杆下饮美酒，开展各种民族传统游戏。灯笼从正月初一亮到正月十五，日夜不熄，象征着族人对正直勇敢的赞美和对光明前途的不懈追求。

納吾鲁孜节 【公历】春分

纳吾鲁孜节源于哈萨克族的古代历法，有“年头”之意。这天正值春分，昼夜等长，被看作“交岁”的一天，也是维吾尔族、哈萨克族、乌孜别克族、柯尔克孜族、塔塔尔族、塔吉克族等民族共同的节日。在这一天，族人身着盛装，唱纳吾鲁孜歌，吃纳吾鲁孜饭，载歌载舞，互相问候和祝愿，体现了牧民们对美好生活的祈盼和追求。

泼水节 【公历】四月中旬，持续3至7天

泼水节又称“浴佛节”，是傣族、阿昌族、布朗族、佤族以及泰语民族和东南亚地区的传统节日。在这期间，人们沐浴礼佛，杀猪酿酒，载歌载舞，尽情欢乐。并用清水向自己想要祝福的人洒去，以示新的一年，给对方最真诚和美好的祝愿。持续多日的庆祝活动展现了人们对美好生活的向往，和感悟自然、爱水敬天、温婉柔和的民族特性。

那达慕大会 【公历】七月至八月

“那达慕”为蒙古语，意为“娱乐、游戏”。在蒙古族、鄂温克族、达斡尔族等少数民族中，那达慕大会是人们为了庆祝丰收而举行的文体娱乐大会。大会上有惊险刺激的赛马、摔跤，令人赞赏的射箭，争强斗胜的棋艺，引人入胜的歌舞。有的地方还有田径、拔河等体育项目，充分展现了草原儿女的力与美，也是蒙古族传统文化的重要载体。

火把节 【农历】六月二十四，不同民族时间不同

火把节是彝族、白族、纳西族、基诺族、拉祜族等多个少数民族的古老节日，蕴含着深厚的民俗文化内涵，被称为“东方的狂欢节”，一般于农历六月二十四举办。这一天，男子纷纷挽起袖子，展示自己的勇猛健壮；姑娘们则进行歌舞表演，以求趋吉避凶。整个节日欢庆非凡，熊熊火光里，映照着人们期盼五谷丰登、人畜兴旺的美好心愿。

中国民生信托“中華之美”系列之

诸子百家篇

春秋战国时期
各种思想学术流派的成就
与同期古希腊文明相辉映
百家争鸣的繁荣局面
在中国历史上留下了灿烂的一页
具有鲜明的文化色彩

中华之美——诸子百家系列
以儒家、道家、墨家、
法家、兵家、纵横家为代表
展示中华民族各具特色的
思想学术流派
传承诸子百家文化
习百家之精华
得古今之智慧
中国民生信托
您的财富管理之道

儒 家

儒家文化自孔子创立，“仁爱、礼教、忠恕、中庸”为核心价值观，注重培养君子的品德修养，强调有教无类，极富救世情怀，并逐渐发展成一种以“仁”为核心的博大精深的思想学说。儒学作为一种本土文化，具有鲜明的民族特色和强大的生命力。儒家文化强调的人伦道德、仁者爱人、中庸平和、理性实用等特性形成了中华民族的文化心理结构和价值观念。

道 家

道家，与儒家、法家并称为中华文化的基石，其学说是包含了儒家、墨家、法家、名家、阴阳家思想的集大成学派。系统的道家理论自老子形成，继而由庄子继承发展。胡适认为，道家的思想内核为“自然变化的宇宙观；养生保真的人生观；放任无为的政治观”。这三个主张渗透到了古中国文明的方方面面，故而道家成为中国哲学史研究不可越过的一座高峰。

墨 家

墨家创始人为墨子，与儒家并称为春秋战国时期显学，曾有“不入于儒，即入于墨”之说。墨家主张兼爱、非攻、节用、尚贤、尚同等思想。同时，墨家思想还是中国古代完整版的辨证唯物主义，从力学、光学、几何学、逻辑学等广泛的知识领域把握生命本来的意义，有很多发明创造。墨家主张认知世界的真相，从而形成寻求真知、注重实践、自励自强的可贵品格。

法 家

战国末，韩非对先贤的学说加以总结，集法家之大成。法家是以法治为核心思想的学派，也是积极入世的行动派，着眼于法律的实际效用，以富国强兵为己任，主张“不别亲疏，不殊贵贱，一断于法”。法家思想包括伦理思想、社会发展思想、政治思想以及法治思想等诸多方面，对于当今社会主义中国建设法治社会在一定程度上具有积极的借鉴意义。

兵 家

兵家是中国先秦、汉初研究军事理论，从事军事活动的学派，诸子百家之一。兵家始于兵圣孙武，其核心思想主张运用武力通过战争来达到统一国家的目的。兵家汇集了中国古代军事思想的精华，代表著作《孙子兵法》、《孙膑兵法》、《吴子》等包含了丰富的朴素唯物论和辩证法思想，影响当时及后世甚大，是中国古代宝贵的军事文化遗产。

纵横家

纵横家被称为中国历史中最早也最特殊的外交政治学派，由鬼谷子创立，代表人物为苏秦、张仪。纵横家的主要思想为“纵横”，合众弱以攻一强，为纵；事一强以攻诸弱，此为横。纵横家崇尚权谋策略及言谈辩论的技巧，注重运用纵横捭阖的手段变动阴阳，达到柔弱胜刚强的目的。在世界范围内受到重视，已从单纯的外交领域走入更广泛的社会各领域。

公司新闻

中国民生信托组织观看庆祝改革开放40周年大会　学习习总书记重要讲话精神

庆祝改革开放40周年大会12月18日上午10时在北京人民大会堂举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席大会并发表重要讲话。为充分学习习总书记的讲话内容，领会讲话精神，中国民生信托有限公司（以下简称“民生信托”）组织北京总部及京外各地员工集体观看大会直播，了解改革开放40年的发展历程、巨大成就和宝贵经验。

40年波澜壮阔，群星璀璨，在党的方针政策正确指引下，中国民营经济从少到多、由弱到强、不断发展。现今，民营经济撑起了中国经济的“半壁江山”，在保持增长、促进创新、稳定就业、改善民生等方面发挥了重要作用，是社会主义市场经济的重要组成部分。

40年弹指一挥间，众多大型民营企业在改革开放浪潮中傲然崛起，让世界见证了优秀中国品牌的诞生。泛海集团于1985年应运而生，从一个小的地方性经济实体，逐渐发展成产业业务遍布全国，进而阔步走向世界的国际化企业集团。

2013年4月28日，民生信托重新登记并开始展业，成为泛海集团金融板块的一支生力军，是泛海集团在金融行业长线布局、精耕细作的转型成果之一。

过去五年，民生信托从零起步，砥砺奋进，累计分配信托收益超过300亿元，为高端财富客户和机构投资者创造了丰厚的投资回报，交出了一份满意的答卷。五年来，民生信托始终紧跟党和国家的经济战略，以服务实体经济为己任，资金投向遍布国家重点工程建设领域。

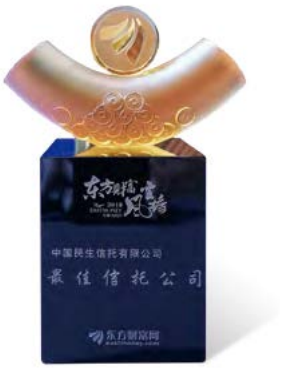
泛海扬帆，民生起航。正如习总书记所说，中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃！中国特色社会主义迎来了从创立、发展到完善的伟大飞跃！中国人民迎来了从温饱不足到小康富裕的伟大飞跃！他号召将改革开放进行到底，不断实现人民对美好生活的向往，在新时代创造中华民族新的更大奇迹！未来，民生信托人将进一步认清形势，把握大局，保持定力，增强信心，英勇奋进，砥砺前行，努力聚焦实业、做精主业，为新时代社会经济发展贡献更大力量。

中国民生信托又获重磅大奖　再次获评东方财富风云榜最佳信托公司

12月22日，由东方财富网和天天基金网联合主办的“2018东方财富风云榜颁奖盛典”在南京举行。中国民生信托有限公司（以下简称“民生信托”）继2017年获奖后再次获评“东方财富风云榜最佳信托公司”。

东方财富风云榜以自身的海量用户投票意向为基础，结合专业财经人士、金融行业精英、财经媒体人士的专业意见，秉持公平、公正、公开的原则，致力于为广大投资者票选出2018年度业绩斐然、价值突出、服务优质的金融机构与个人。

民生信托凭借高速稳健的发展，良好的资产管理能力和合规的风险控制能力，再度获得评选委员会和社会各界人士的高度认可，摘得“最佳信托公司”的桂冠。



近年来，民生信托在资本市场总部致力于证券二级市场的自主投资管理、定增投资及并购重组的投融资业务，在投资理念上，公司投研人员严格遵守“科研式地深入研究”和“知行合一的价值投资”两条准则，管理产品屡获行业大奖。2018年，“民生信托-聚利1期证券投资基金”连获《证券时报》“优秀证券投资信托计划”、《上海证券报》“2017年度诚信托——最佳证券投资信托产品”两项大奖。

2018年是民生信托的“金融产品年”，民生信托以朴素的制造业思维和专注的工匠精神，打造了专业化、差异化、系统化的“资管与财富”双产品系列，站在服务客户与企业成长的角度不断打磨金融产品，延续了资管与财富贯通发展的高等级“投资银行管理型”金融机构的良好服务品质。

中国民生信托：积极布局消费金融　共建消费金融生态圈

本文刊发于《21世纪经济报道》

近年来，消费对实体经济的推动作用日益明显，特别是随着80后、90后、00后人群成为主力消费人群，正在推动我国消费金融业务实现跨越式发展。相关统计数据显示，剔除住房贷款之后，2015年消费信贷规模4.9万亿元，2017年末已增长到9.5万亿元。

提前消费和消费升级的广泛需求，给消费金融带来巨大的发展空间。伴随着国家对消费金融领域的政策鼓励、引导与支持，多家金融机构积极投身消费金融行业蓝海，民生信托就是其中之一。

据了解，民生信托看好中国消费的巨大潜力，将消费金融业务定位为公司未来发展的战略性业务方向之一，以打造金融科技大数据风控为核心竞争力，提升主动管理消费金融业务的能力。未来，民生信托将与各类伙伴保持良好的合作关系，共建消费金融合作共赢生态圈。

组建专业团队　积极布局消费金融

作为68家信托公司中最年轻的一员，民生信托自2013年复业以来，各项业务保持稳健且高速的发展。截至2018年6月底，民生信托超过2000亿的管理规模中，主动管理资产规模占比超过75%，从而使公司营业收入、净利润等核心指标居于行业前十，并连续两年获评信托业行业评级最高级----A级信托公司。为支持消费金融业务的发展，民生信托于2018年上半年正式成立了消费金融总部，并组建了一支20余人的专业团队，核心人员来自信托、银行、基金、大数据风控等领域。

民生信托消费金融总部从一开始就以打造金融科技大数据风控为核心竞争力，提升主动管理消费金融业务的能力。团队成员经过近半年紧张而有序的研发工作，已于2018年9月底成功上线了民生信托消费金融智能小微信贷平台，并同步自主开发了民生信托大数据风控决策引擎、大数据仓库、电子签章、分布式文件管理及智能支付路由等几大核心业务系统，并具备全程自动审批放贷、24小时

实时服务、支持高并发等领先科技能力。

经压力测试，这套系统支持的并发量可高达100万笔/天，按行业笔均放款3000元/笔测算，可支持每天放贷量高达30亿元的规模，为民生信托消费金融业务的后续发展奠定了坚实的科技基础。依托上述消费金融业务平台，民生信托自2018年10月起，已陆续发行了多只专门向个人客户发放消费信贷的消费金融信托产品。

打造自主风控　构建消费金融核心竞争力

不同于传统的信托项目，消费金融底层资产为小额分散的个人信用借款，这使得消费金融业务具有小而分散、高频次、客户群体异常复杂的特点。但得益于近年来互联网大数据广泛应用于深度信息挖掘，在取得借款客户的授权后，大数据风控系统可从第三方数据公司获得用户社交、网购、支付、运营商、多头及黑名单等多维度信息标签，用以构建消费金融业务的风控策略并进行建模，进而达到控制风险的目的。

以民生信托为例，仅大数据风控策略就有近两百条，并与多家合作机构联合建模，构建了多个大数据风控专家模型与挑战者模型。未来将结合智能机器学习技术，将风控策略及模型的预期表现与真实的客户贷后表现数据进行相互验证，再将结果反馈至风控系统，从而推动大数据风控策略及模型快速调整与优化，持续提升系统的反欺诈能力和对客户的精准画像能力，有效控制消费金融业务的逾期率和坏账率，为业务的稳健发展保驾护航。

根据市场公开披露的数据，持牌金融机构由于具有较为严格的客户准入和风险识别能力，其消费金融业务平均逾期率（M3+）通常可以控制在3%以内。因此，持续提升自主风控能力，将作为民生信托构建消费金融核心竞争力的首要工作。

携手共赢合作　共建消费金融生态圈

消费金融是一个需要持续积累并深入耕耘的领域，市场空间潜力巨大、需求长期存在。未来，民生信托将与行业上下游的数据提供商、系统开发商、流量方、助贷机构、增信机构、资金财富端等各类伙伴保持良好的合作关系，共建消费金融合作共赢生态圈。

目前，民生信托已与多家互联网头部平台签署了战略合作协议，将就资金对接、资产合作、联合建模等各方面开展全面深度合作。在未来发展过程中，民生信托将不断提升自身在资金募集、获客、大数据风控与金融科技等方面的关键能力，通过产品和服务创新，努力为广大长尾信贷客户提供更加优质的金融服务。

义利并举 基业长青——中国民生信托荣获《财经》长青奖“可持续发展风控奖”

1月9日，2019可持续发展金融峰会暨《财经》长青奖典礼在北京举行。中国民生信托有限公司（以下简称“民生信托”）荣获长青奖“可持续发展风控奖”，是44家获奖机构中唯二的两家信托公司之一。

长青奖是《财经》杂志旗下唯一奖项，具有《财经》品牌的权威性，长青奖由专业机构与《财经》杂志共同出品，以严谨的评估体系和评估方法，考察过往一年中各金融机构、实体企业的经济、社会和环境综合贡献。长青奖以坚持

义利并举，实现义利双升、基业长青为核心，符合联合国可持续发展目标、联合国责任投资原则、联合国环境发展金融倡议，具有全球视角。

“可持续发展风控奖”主要评估金融机构防范化解重大风险的能力。随着市场和监管等外部环境的日益成熟，风险管理越来越成为信托公司的核心竞争力，信托公司的风险管理不再是回避风险，而是应用专业的视野和方法来管理和经营风险。自2016年年初起，民生信托就提出了“财富、投资、投行、资管、融资”五大市场定位，向主动管理型信托公司转型。经过三年的发展，投资、投行和资管业务取代政信和通道等传统信托业务成为公司发展的核心动力。

民生信托在公司经营中建立了完善的风险管理运作体系，实现了风险管理各职能部门的专业化分工、多层次协调、多角度防范、一体化运作的风险管理方式。为了更好的进行风险管理，民生信托慎重选择业务合作对手，根据业务特点、发展目标、产品定位，确定合作对手标准，将白名单与黑名单结合，准入标准与禁入标准有机衔接，善于取舍，敢于选择，前瞻控制。

在投后管理中，民生信托结合自身资产结构和风险敞口特点，根据行业、产品、客户的差异，设计有针对性、差异化的投后管理方案。在这方面，民生信托的分级监管、分类管理都走在了业内前列，也取得了良好效果。

民生信托将继续坚守合规底线，稳健经营，创新发展，以科学、专业、开放的心态应对新的机遇与挑战，兑现金融机构中介服务价值，提升服务实体经济质效。

中国民生信托连续第四年获得“金貔貅奖” 荣获“年度金牌信托公司”称号

1月15日，由《金融理财》杂志社等机构主办的“2018年度中国金融创新与发展论坛暨第九届‘金貔貅奖’颁奖盛典”在北京举行。中国民生信托有限公司（以下简称“民生信托”）荣获“年度金牌信托公司奖”，这是公司连续第四年获得“金貔貅奖”的认可。

此次论坛主题为“变革的力量”，旨在促进国内金融理财市场的蓬勃发展，提升理财产品竞争力，增进监管部门、金融机构和研究单位的交流与合作。本次活动得到了金融监管部门和几大行业协会的悉心指导，是年度最具影响力的金融盛典之一。

2018年，在严防风险底线的前提下，民生信托以服务实体经济为目标，进一步打造主动管理能力，为优质企业和客户提供了多样化金融服务，同时积极拥抱新兴产业，响应国家扶贫号召，在慈善信托等公益领域取得了突破性进展。

这一年，民生信托继续深化航运领域布局，集中利用国际航运市场成熟的投融资模式，以多元化金融业务为依

托，在非标准化资产管理（船舶资产）领域进行投融资服务。6月，民生信托正式签约首只慈善信托——“中国民生信托·甘肃临洮民生精准扶贫慈善信托”，支持当地儿童教育帮扶和特色百合产业发展，是利用信托工具进行金融扶贫工作的一次有益尝试，也是公司对于中央政府坚决打赢脱贫攻坚战指示精神的有效落实。此外，2018年，民生信托正式成立消费金融团队，积极开展商业谈判和渠道拓展、产品研发设计以及风控模型和策略构建等工作，推进公司消费金融业务发展。

2019年已悄然拉开帷幕，民生信托将不忘初心，稳健前行，紧跟经济发展战略布局的新要求，顺应经济发展形势的新变化，持续在主动管理业务领域深耕发展，争取为社会经济发展做出更大贡献。

助力贫困地区幼儿教育 中国民生信托获评中国网“精准扶贫先锋机构”

日前，由中国互联网新闻中心（以下称“中国网”）主办的2018年度“中国网之优秀金融扶贫先锋榜”评选活动圆满结束，中国民生信托有限公司（以下称“民生信托”）获评“精准扶贫先锋机构”。

此次评选旨在遴选出在推动国家扶贫政策实施，践行企业社会责任理念方面表现突出的金融机构，为全行业树立标杆。评选涉及金融行业多个领域，包括银行、保险、基金、证券、信托、新金融等，共有5家信托公司获得"中国网金融扶贫先锋榜"精准扶贫先锋机构奖。

为积极贯彻落实党中央国务院“坚决打赢脱贫攻坚战”的指示精神，2018年，民生信托向临洮县政府扶贫办直接捐赠扶贫资金，并由临洮县政府扶贫办将捐赠资金委托民生信托设立了“中国民生信托·甘肃临洮民生精准扶贫慈善信托”。该慈善信托资金总规模100万元，首期资金40万元。目前，首批慈善信托资金10万元已专项用于临洮县洮阳镇木厂村幼儿园改善办园条件项目，提高保教质量。该笔慈善信托资金具体用于改善幼儿园校舍、购置急需教学设备等，将惠及180名幼儿。

民生信托是中国泛海控股集团旗下重要金融板块，对甘肃临洮开展精准扶贫也是通过信托优势贯彻集团公司多年以来“得益于社会、奉献于社会”的企业价值观的表现。中国泛海控股集团成立30多年以来，积极履行企业社会责任，热心公益慈善事业，以帮教助学为重点，累计捐款60多亿元，资助公益项目300多个，惠及20多个省份、数百万人口。2018年4月，中国泛海控股集团董事长兼民生信托董事长卢志强先生以年度捐赠7.3亿元荣列第十五届中国慈善家榜第一名。另外，泛海公益基金会以90.1总得分位列中国基金会榜（非公募）第6名。

未来，民生信托将在集团公司的带领下，一如既往地坚决落实精准扶贫指示精神，结合地方扶贫工作的具体需要，研究设立新的慈善信托项目，同时在深入了解扶贫工作需要的基础上，进一步创新慈善信托业务模式，并强化慈善信托资金运用项目的日常监督，确保慈善信托的扶贫效果。

光荣榜

中国民生信托2018年度优秀团队及优秀员工

优秀总部

不动产投资管理总部

运营管理总部

优秀部门

资本市场总部权益投资部

资产管理总部产品与市场开发部

房地产基础设施总部并购交易部

消费金融总部大数据风控部

财富市场总部南京财富中心

财富市场总部上海财富中心

金融市场总部组合投资部

法律合规管理总部合规管理部

风险管理总部资管业务评审部

财务管理总部计划财务部

稽核管理总部审计稽核部

优秀经理人

胡玉婷
不动产投资管理总部副总裁
兼产业地产投资部总经理

马世崧
运营管理总部
副总裁

徐正国
资本市场总部
权益投资部总经理

崔卫国
资产管理总部副总裁
兼产品与市场开发部总经理

陆　珂
房地产基础设施总部副总裁
兼并购交易部总经理

刘志兴
消费金融总部
大数据风控部副总经理

杨　念
财富市场总部
南京财富中心总经理

钟　杰
财富市场总部
上海财富中心总经理

周　晓
金融市场总部
组合投资部副总经理

李世朝
法律合规管理总部
副总裁兼合规管理部总经理

安　岩
风险管理总部
资管业务评审部总经理

仝昭旸
财务管理总部
副总裁兼计划财务部总经理

曲衍锦
稽核管理总部
审计稽核部副总经理

市场精英

苏光辉
资本市场总部产品规划
与市场发展部专业总监

周依静
资本市场总部
研究部高级经理

涂　俊
投资银行总部
并购投资部专业总监

高　戈
投资银行总部
华东分部专业总监

陈　鹏
资产管理总部
资管研究部专业总监

朱玉润
资产管理总部
投资交易部高级经理

潘　月
工商企业总部
新能源环保产业部高级经理

丁　琨
资本经营管理总部
资本经营部高级经理

销售精英

肖　夏
财富市场总部
北京财富中心部门副总经理

权美子
财富市场总部
北京财富中心高级经理

张　帆
财富市场总部
深圳财富中心高级经理

吴奕子
财富市场总部
广州财富中心经理

章胜会
财富市场总部
成都第一财富中心专业总监

邓　鑫
财富市场总部
成都第二财富中心高级经理

杨秋梅
财富市场总部
杭州财富中心高级经理

孙玉龙
财富市场总部
济南财富中心专业总监

管理精英

吴　茜
风险管理总部
融资业务评审部高级经理

徐学英
法律合规管理总部
融资资管业务法审部专业总监

徐建平
财务管理总部
信托财务部经理

贾惠捷
综合管理总部
公司办公室高级经理

牛　蓓
综合管理总部
信息技术部高级经理

郑怡萱
人力资源管理总部
人力资源部经理

乔艳玲
财富市场总部
市场营销部专业总监

高　菲
财富市场总部
客户服务部经理

* 优秀经理人和优秀员工职务为现任职务

VIEW

民生·点经

[投资研究]

24 两周期视角下居民财富演进规律对投资的启示

文 | 徐正国

[业务探讨]

34 提升四类业务　发展服务信托

文 | 马勇

【投资研究】

两周期视角下居民财富演进规律对投资的启示

文 | 徐正国　资本市场总部权益投资部

正如满足居民消费支出的需求变迁是驱动消费品产业需求的源动力一样，满足居民财富配置需求的变迁也是驱动资产管理行业发展的源动力，所以研究居民资产负债表的变迁规律有助于找到长期资产配置的密码。

工业化周期（经济体的生命周期）和人口老龄化周期是工业化经济体普遍经历的两大周期，经济体在不同周期位置的增长规律以及人口在不同生命周期的支出规律决定了居民财富的规模和结构。在双周期坐标中找到中国当前阶段对应的位置，有利于看清未来中国居民财富配置进程中的变与不变，目的在于更好地制定中国资本市场的资产配置方案。

徐正国 | 部门总经理

一. 各工业化经济体居民财富演进规律

根据工业化的进展，将工业化周期划分为工业化时代和后工业化时代两大阶段，按照民生信托证券研究的惯例，依然用人均GDP1万美元和人均用钢量600kg作为工业化完成的识别指标。

将工业化国家按照完成工业化的时间先后分成三组进行对比研究：第一组是美国、日本、英国、德国、澳大利亚等传统资本主义国家，本组在20世纪70-80年代完成工业化；第二组追赶型经济体由亚洲四小龙组成，本组在20世纪90年代完成工业化；第三组是中国，大致在2016年前后完成工业化。本研究将第一组和第二组作为参照系，目的是找出中国在当前处于工业化周期和人口老龄化周期的什么阶段，居民财富在未来具有怎样的演进规律。

限于数据可得原因，参照系第一组和第二组中只有美国、日本两个国家能够找跨越工业化完成前后两个阶段的居民资产负债表数据，其他国家和地区的数据均为后工业化时代的数据。

1. 美国居民财富特征分析

美国居民总资产从1945年8371亿美元增长到2017年的119万亿美元，73年内增长141倍，年化复合增长率7.03%，快于同期人均名义GDP5%的增速。按照2017年美国总人口3.26亿计算，居民净资产103.4万亿美元，人均财富31.7万美元。

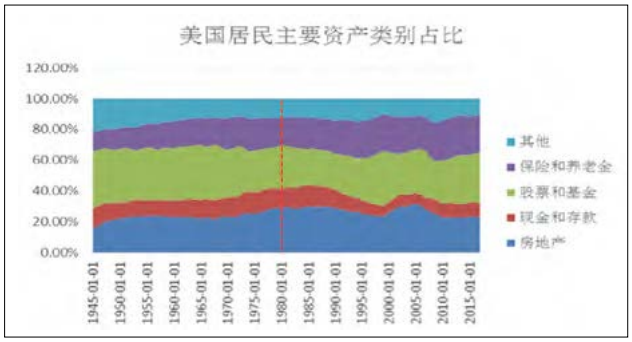
当前美国居民金融资产占比70%，非金融资产占比30%：美国居民资产第一大类别为股票和基金（2017年占比33.16%），第二大类别保险和养老金（2017年占比24.07%）,第三大类别为房地产（2017年占比23.38%）。

图1：美国居民各类资产的规模走势

数据来源：美联储，民生信托

以1980年作为美国后工业化时代的起点，发现在工业化时代，房地产资产占比趋向不断提升，而在后工业化时代，房地产资产占比有逐步走低的趋势，而股票和基金，保险和养老金资产在后工业化时代则有显著地上升趋势。

图2：美国居民资产主要类别的结构演化

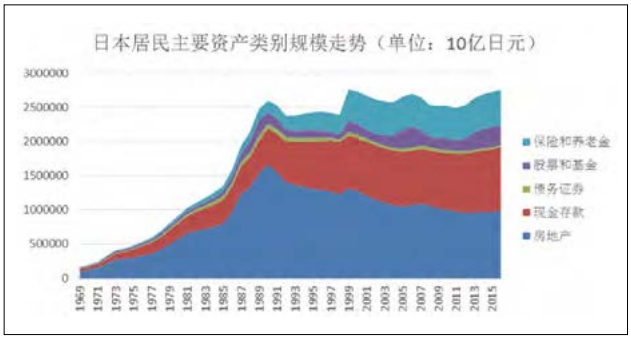


数据来源：美联储，民生信托

2. 日本居民财富特征分析

日本的情况比较特殊，居民财富在1989年即见顶（2600万亿日元），其后高位稳定不再增长，30年过去了也没有突破3000万亿日元。而在1989年之前，日本居民财富从1969年177万亿日元增长到1989年的2581万亿日元，年化增速13.61%。按照2017年日本1.27亿人口，居民净资产2574万亿日元，人均财富2026万日元。当前日本居民主要资产第一大类别为房地产（2016年占比34%），第二大类别为现金和存款（2016年占比32.5%），第三大类别为保险和养老金（2016年占比17.88%），而股票和基金占比10%。

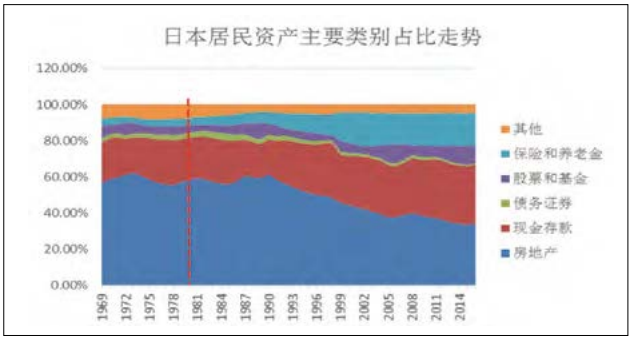
图3：日本居民资产各类别的规模走势



数据来源：日本央行，民生信托

同样以1980年作为日本工业化完成的时间点，日本居民的房地产资产占比在工业化时代见顶，并在1989年以后持续下降。股票与基金类资产，保险和养老金资产在居民资产类别中份额则在后工业化时代有显著地提升。

图4：日本居民资产主要类别的结构演化

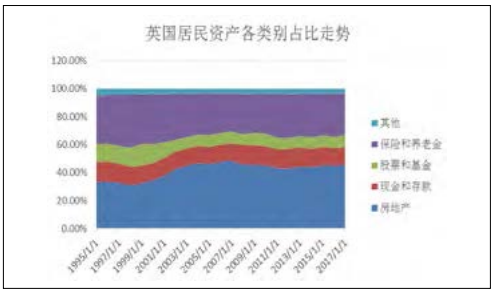


数据来源：日本央行，民生信托

3. 英国居民财富特征分析

英国居民资产负债表数据最早只能追溯到1995年，仅代表了后工业化时代的特征。英国居民总资产从1995年3.2万亿英镑增长到2017年的12.64万亿英镑，年化复合增长率6%。按照2017年英国6600万人，居民净资产总额10.7万亿英镑计算，人均财富16.2万英镑。当前英国金融资产与非金融资产占比各半，英国居民资产第一大类别为房地产（2017年占比45.5%），第二大类别保险和养老金（2017年占比29.9%）,第三大类别为现金和存款（2017年占比12.74%），而股票和基金占比只有8.5%。

图5：英国居民资产各类别规模与占比走势

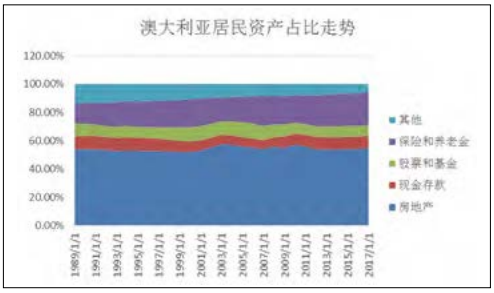


数据来源：英国统计局，民生信托

4. 澳大利亚居民财富特征分析

澳大利亚居民总资产从1989年1.5万亿美元增长到2017年的12.2万亿美元，年化复合增长率16%。按照澳大利亚2460万人，净资产9.9万亿美元计算，人均财富40万美元。当前澳大利亚非金融资产占比更高：澳大利亚居民资产第一大类别为房地产（2017年占比54.7%），第二大类别保险和养老金（2017年占比23%）,第三大类别为现金和存款（2017年占比8.6%），而股票和基金占比只有7.4%。

图6：澳大利亚居民资产各类别规模与占比走势

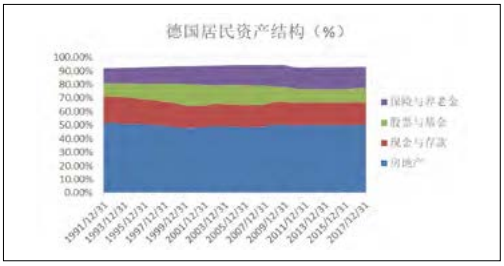


数据来源：澳大利亚统计局，民生信托

5. 德国居民财富特征分析

德国居民总资产从1991年4.78万亿欧元增长到2017年的14.32万亿欧元，年化复合增长率4%。按照德国8269万人，净资产12.57万亿欧元计算，人均财富15.2万欧元。当前德国非金融资产占比更大：居民资产第一大类别为房地产（2017年占比50.7%），第二大类别现金和存款（2017年占比16.56%）,第三大类别为保险和养老金（2017年占比15.6%），而股票和基金占比只有10.2%。

图7：德国居民资产各类别规模与占比走势

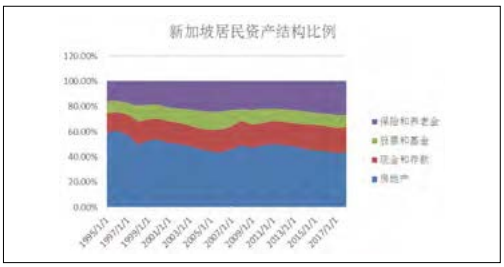


数据来源：德国统计局，民生信托

6. 新加坡居民财富特征分析

新加坡居民总资产从1995年0.56万亿美元增长到2017年的2.14万亿美元，年化复合增长率6%。按照新加坡561万人，净资产1.82万亿美元计算，人均财富32万美元。当前新加坡金融资产和非金融资产占比各半：新加坡居民资产第一大类别为房地产（2017年占比44%），第二大类别保险和养老金（2017年占比26.7%）,第三大类别为现金和存款（2017年占比20%），而股票和基金占比只有9.6%。

图8：新加坡居民资产各类别规模与占比走势

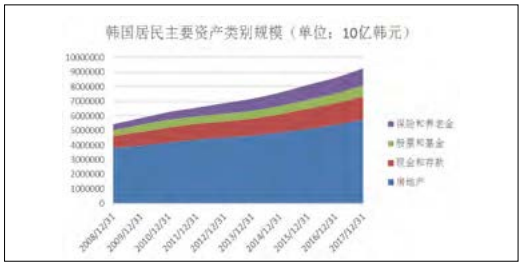


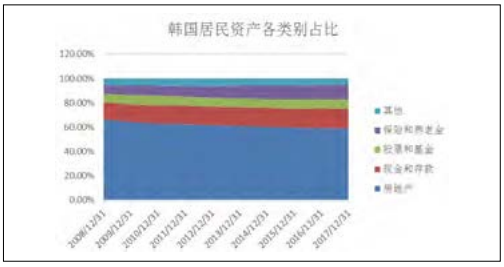
数据来源：新加坡统计局，民生信托

7. 韩国居民财富特征分析

韩国居民总资产从2008年5751万亿韩元增长到2017年的9749万亿韩元，年化复合增长率5.4%。按照韩国5146万人，净资产8062万亿韩元计算，人均财富13.8万美元。当前韩国非金融资产占比更大：韩国居民资产第一大类别为房地产（2017年占比59%），第二大类别现金和存款（2017年占比16%）,第三大类别为保险和养老金（2017年占比12%），而股票和基金占比只有7.7%。

图9：韩国居民资产各类别规模与占比走势



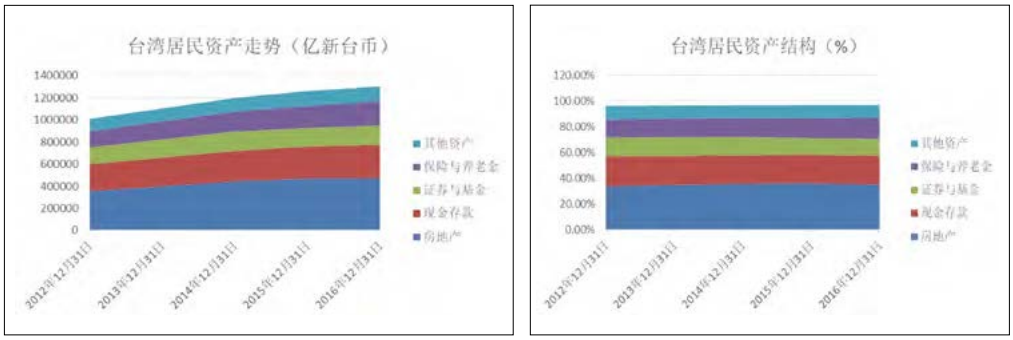


数据来源：韩国统计局，民生信托

8. 中国台湾居民财富特征分析

中国台湾居民总资产从2012年1046819亿新台币增长到2016年的1341949亿新台币。按照台湾2349万人，净资产1193059亿新台币计算，人均财富16.5万美元。当前台湾金融资产占比更大：台湾居民资产第一大类别为房地产（2016年占比35.17%），第二大类别现金和存款（2016年占比22.58%）,第三大类别为保险和养老金（2016年占比16.49%），而股票和基金占比只有13%。

图10：中国台湾居民资产各类别规模与占比走势



数据来源：中国台湾统计局，民生信托

考察完工业化经济体的居民资产负债表，发现工业化经济体居民财富都有以下特点：

（1）居民财富在工业化时代和后工业化时代的大部分时间内保持较快的增长速度，一般而言都是快于同期名义GDP增速；

（2）工业化时代，居民财富中房地产占比往往持续上升，而到了后工业化时代，房地产资产总规模仍然能够增长，但是在居民总资产中的占比出现下降，与之相对的是金融资产占比出现上升趋势；

（3）后工业化时代，保险和养老金资金无论是总规模还是在居民资产中总量的占比均是不断上升的。

居民财富演进为什么会出现以上这些特点？这些特点对于中国居民财富的演进具有什么启示？对指导中国当前的资产配置具有什么意义？要找到这些问题的答案，只有把中国当前阶段放到经济体的工业化周期和人口的生命周期的坐标中去理解才能作出正确回答。

二. 两大周期坐标系下理解居民财富演进规律

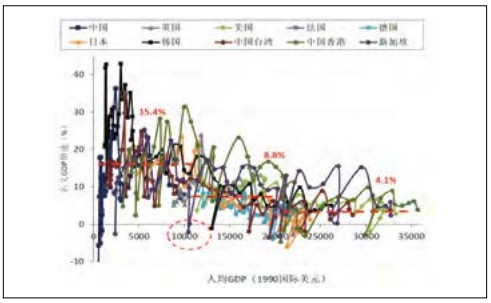
工业化国家均会经历两大周期，一是经济体本身的生命周期，即工业化周期，将工业化周期按照工业化进程分为工业化时代和后工业化时代两大阶段；二是工业化经济体普遍会经历其总人口的年龄不断增长的过程，即人口老龄化周期。

1. 工业化周期

工业化周期的特征就是经济不断增长（当前样本中只有日本出现了增长停滞点，即日本在人均GDP在30000-40000美元之间，增速陷入停滞长达30年），随着工业化的进展到不同阶

段，名义GDP的增速中枢不断下移：1990年国际美元计算人均GDP0-10000美元之间，增速中枢15.4%，10000-20000美元之间，增速中枢8.8%，20000美元以上，增速中枢4.1%。

图11：工业化周期不同阶段的增长特征



数据来源：Maddison，Wind，民生信托

“要想富，先修路”，正确的工业化产业发展顺序就是先重后轻，先难后易，只有通过全国范围内的基础设施建设，搭建全国统一的市场，深化分工和协作，才能最大限度的享受规模经济，降低单位产品的成本，提高效率和竞争力，产业才能完成迭代和升级。

这就决定了工业化周期的产业发展顺序是依次是交通运输—>通信网络—>住房—>制造业—>服务业。下面列出几条典型的产业发展驱动链：

1）铁路公路机场—>汽车行业（上海汽车）—>物流（顺丰）

（2）光纤网络—>个人电脑（联想）—>电子商务（阿里巴巴）

（3）通信网络—>智能终端（华为）—>移动互联网（腾讯）

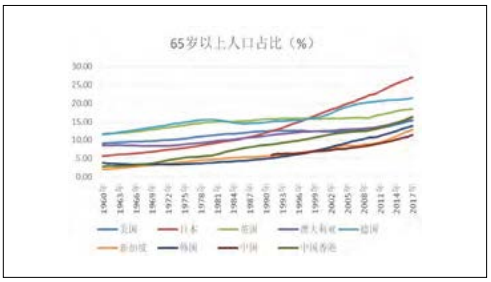
（4）住房+国家电网—>家电家居（格力电器）

2. 人口的老龄化周期

随着人均寿命提升和生育率降低，人口的不断老龄化是工业化国家的共同现象。各经济体大致在其国民年龄中位数在30-35岁之间完成工业化，随着人口老龄化周期的进行，目前工业化经济体的年龄中位数已经上升到37-45岁之间。

各经济体大致在其65岁以上人口比重在10-15%之间完成工业化，目前已经该比重已经上升到15-25%。

图12：工业化经济体人口老龄化特征



数据来源：联合国，Wind，民生信托

人口在其生命周期中的支付顺序大致如下:

(1) 住房-育儿-养老-医疗;

(2) 储蓄-消费。

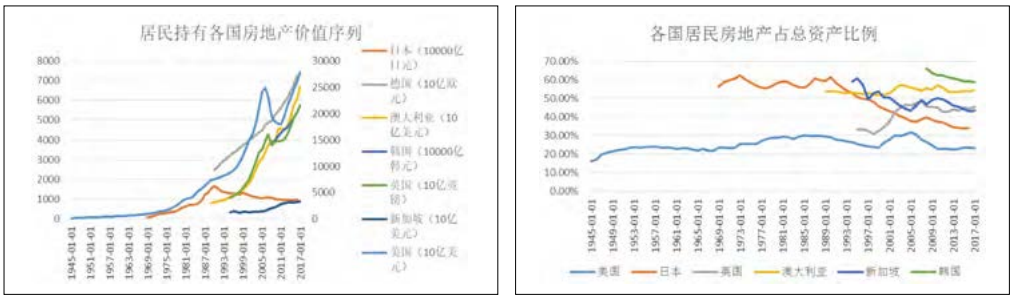
3. 在两周期视角下去理解工业化经济体居民财富演进规律

受益于工业化周期的财富创造能力的提升以及产业发展由重到轻的顺序, 人口生命周期的先储蓄再消费顺序, 居民财富总体上持续快速增长, 储蓄累积与投资复利效应共同导致居民财富总规模的增长速度快于同期名义GDP的增速。

工业化周期的支付顺序中先有基建地产才有制造业服务业, 人口的老龄化周期的支付顺序中先是住房和育儿, 再到养老医疗。这两大支付顺序往往决定了房地产在居民财富占比中会有所下降, 边际配置会通过养老和保险转向金融资产。但是房地产始终是居民财富储藏的一种重要形式, 除了具备金融霸权的美国, 其居民房地产占比在25%多以外, 其余国家居民的房地产占比都在35%以上, 很多国家房地产资产占比都在50-60%;

人口生命周期决定了随着一国人口的年龄不断增长, 保险和养老资产在居民财富中的占比无一例外的都不断增加, 即规模的增长速度显著快于其他类资产。

图13: 居民所持房地产资产的规模与占比走势



数据来源: 各国统计局和央行, 民生信托

随着一国整体人口年龄不断增加, 储蓄率不断走低, 需要储备更多的养老金, 养老金资产在总资产中的占比势必不断增长养老比较完善的国家中, 保险和养老资产占比达到20-30%之间。

图14: 居民储蓄率与保险养老金占比走势

数据来源: 各国统计局和央行, Ceic, Wind, 民生信托

累计资产总量和资产的回报潜力共同决定了居民财产性收入在可支配收入中的占比，除了日本以外，其余国家的占比在10-15%之间。

图15：居民财产性收入占比走势

数据来源：Wind，民生信托

4. 居民财富增长停滞点出现的原因剖析

日本居民财富在1989年之后基本不再增长，其本质原因是日本在1989年（人均GDP3-4万美元）之后名义GDP出现停滞，即进入通缩状态。其余国家的名义GDP的中枢大致还能达到4%。只要一国还能保持正的名义GDP增长，财富总量快速增长的步伐就不会停止，房地产作为重要财富储藏形式在总量上也是增长的。

图16：停滞点之后的日本经济状况

数据来源：Wind，民生信托

德国与日本具有类似的老龄化结构，但是德国经济仍然能够持续增长，说明老龄化并不能完全解释日本失去的三十年，至于是什么因素导致了后工业化阶段的经济增长停滞点的出现超出了本文的研究范围，本文对这个问题的处理就是只要确信名义GDP能够不断增长，就能保证居民财富以更高的速度增长。

三. 中国当前所处两周期的坐标位置

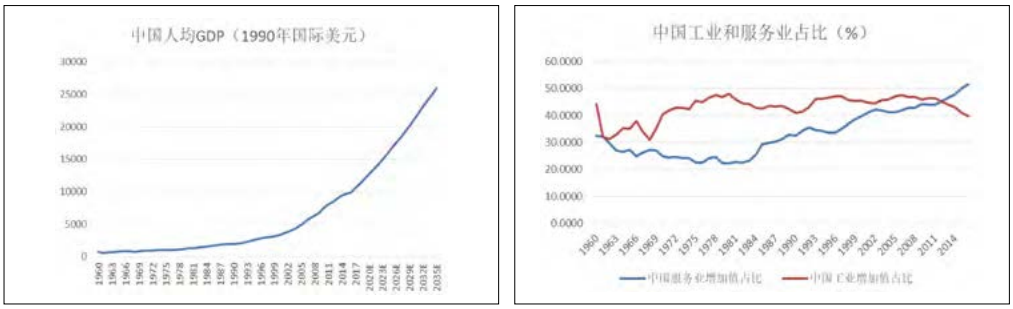
1. 中国当前处于后工业化时代的起始阶段

根据Maddison数据中心，中国人均GDP在2016年已经达到9885美元（1990年国际美元），已经进入后工业化时代。按照其他工业化国家的统计规律，在人均GDP从1万美元到2万美

元的增长阶段，预计今后10年名义GDP的增速将下降到平均8%。

中国工业增加值占比已经出现拐点，验证了进入后工业化时代的判断。

图17：中国经济已经步入后工业化时代

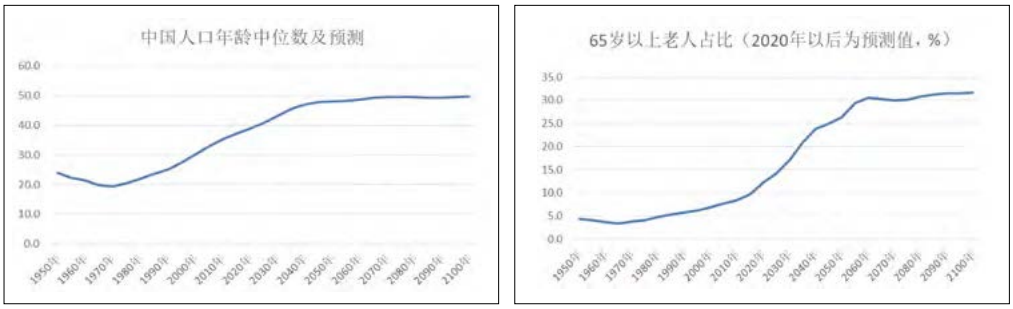


数据来源：Maddison，Wind，白重恩《中国经济何处破局》，民生信托

2. 中国的人口老龄化进程偏快，通过素质红利弥补

根据联合国数据，中国年龄中位数将由2015年的37岁增长到2025年的40.6岁，保持每年0.4岁的上升速度；65岁以上的老人占比由2017年11.4%上升到2025年的14.2%，保持每年0.35个百分点的上升速度。中国年龄结构相对于工业化进程的确偏老，与德国的情形类似。

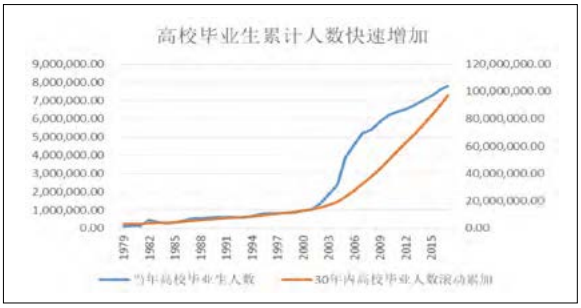
图18：中国人口年龄结构演化趋势



数据来源：联合国，Wind，民生信托

随着中国高等教育的快速普及，当前每年高校毕业生从2000年的不足100万人上升到780万人。按一个人健康工作30年计算，统计当年之前30年内的高校毕业生人数之和，以代表当年高等劳动力总和，这一数据已经快速上升到1亿，10年后可以上升到近2亿，这一数据基本代表欧美高校毕业生人数总和。

图19：中国人口素质红利延续



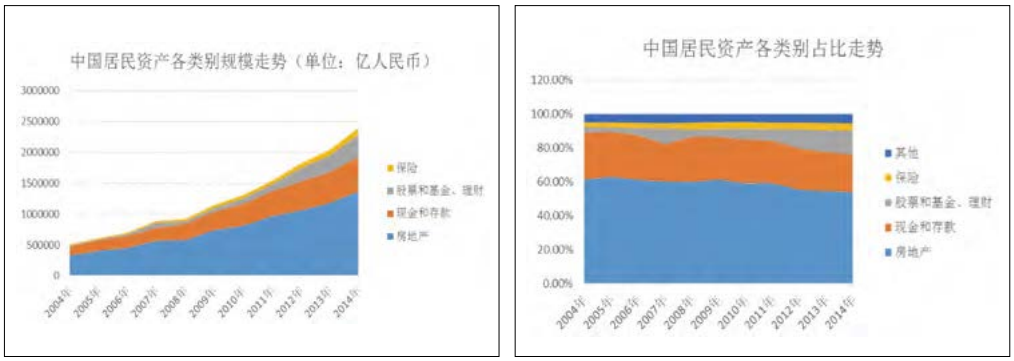
数据来源：Wind，民生信托

四. 对中国当前资产配置的启示

找到中国当前阶段所处的工业化周期和人口老龄化周期的坐标之后，下面以中国当前居民财富情况作为起点，考察未来的演化趋势。

中国居民总资产从2004年53万亿人民币增长到2014年的254万亿人民币，年化复合增长率15%。按照中国2014年13.74亿人，净资产230万亿计算，人均财富16.74万人民币。中国居民资产第一大类别为房地产（2014年占比54%），第二大类别现金和存款（2014年占比22%），第三大类别为股票基金理财等（2014年占比14%），而股票单独占比3%。

图20：中国居民财富规模和结构走势



数据来源：Wind，民生信托

当前中国正处于后工业化时期的起始阶段，位于人均GDP从1万美元迈入2万美元的阶段。在人均GDP从10000-20000美元区间仍然能够保持名义增速8%以上的高水平。

中国人口老龄化周期表明中国年龄中位数正在从37岁上升，65岁以上人口比重从11.4%不断增高，虽然老龄化周期相对中国的工业化周期来得更早，但是由于中国受过高等教育的年龄人群正快速从1亿人上升到2亿人的阶段，素质红利能够弥补年龄红利的不足。

经济总量较高的名义增速为居民财富累积提供了坚实的基础，中国居民财富总量的快速增长仍然是最主要趋势，预测中国居民总资产未来10年能够以10%的年化速度保持增长（快于名义GDP2个百分点），在这个大背景下各类资产均面临较好的增长机遇。

工业化周期支付顺序和人口生命周期的支付顺序决定了房地产资产在早期居民财富占比中占比最大，后期会不断边际转向金融资产，这决定了股票类资产有更加优秀的表现。

虽然在人口老龄化周期中，房地产在居民财富中比例会下降，但是受益于居民总财富的快速增长，房地产财富总量仍然能够保持增长，核心区的房地产资产和房地产优势企业仍然具有很好的投资机会。

随着人口老龄化周期的进展，保险和养老金资产无一例外的在总量和比例上均会保持较快的长期增长，这就为资产管理提供了长期红利，并为股市提供了源源不断的资金来源，也成为居民增量资产配置从房产到股票转换的动力。这表明中国股票类资产具有非常好的投资机遇。

更多研究报告请关注
“民生信托证券投资”
微信公众号

【业务探讨】

提升四类业务　发展服务信托

文 | 马勇　研发管理总部研究发展部

马勇 | 部门副总经理

中国银保监会副主席黄洪在2018年信托业年会上指出“信托业务要坚持发展具有直接融资特点的资金信托，发展以受托管理为特点的服务信托，发展体现社会责任的公益（慈善）信托”。笔者认为，与资金信托相比，服务信托的发展空间更大。信托公司可以重点提升以下四类业务，大力发展服务信托。

第一，发展与证券市场相关的综合服务信托业务

证券类信托业务的发展方向应该是为客户的金融资产提供全方位的服务，满足客户在证券业务领域的多样化需求。这些需求包括投资顾问、账户管理与运营、交易与风控、融资与特定事务安排等。基于上述需求即可衍生出不同种类的业务，而所有相关的业务就可以分成两类，即以投研能力为核心的投顾业务和以综合服务能力为核心的平台服务类业务，而后者的业务范围更广。

从目前行业发展来看，大部分业务领先信托公司都重点发展了证券领域的平台服务类业

务，而投顾业务发展在行业内并不均衡。应当说，平台服务与投顾服务并没有高低之分，两者具有不同的业务价值。平台服务类业务需要公司较长时间的综合业务基础设施搭建，包括系统搭建、团队培养、业务创建与优化等。平台类业务前期投入较大，但业务发展走入正轨后，业务收入较为稳定，承担的风险较小；投顾业务需要一支高水平的投研团队，需要较长期积累，相关业务收入波动性大于平台类业务，承担的风险较大。在投顾业务上，除了发展常规主动管理型业务外，还可以推进FOF/MOM业务。

证券类业务以标准化业务为主，可以是传统信托公司非标准化业务的重要补充，可有效缓解非标业务过于集中而产生公司收入波动性过大的弊端。从国际经验及中国金融行业发展趋势来看，未来金融服务领域内的标准化业务将是发展重点，一方面传统的非标业务要寻找标准化的突破口，另一方面客户的标准化需求会催生一个巨大的标准化市场，信托公司公司必须寻找介入这个市场的服务入口。

平台服务能力是衡量金融服务水平的重要指标，也是衍生客户多元化金融服务需求、开拓新业务的有效途径。自美国次贷危机以来，特别是个别大型金融机构倒闭事件的出现，主流金融机构的一个重要改革举措就是提升以中间业务手续费收入为主的平台类、服务类金融业务比重，减少过多的风险暴露类业务。从基础的平台服务建设入手，逐渐提高服务的种类与效率，会自然发展出与客户更多元的金融服务关系，由浅入深，直至发展成彼此信赖的综合业务伙伴，衍生出更多业务模式。

第二，以家族信托为突破口，提升信托公司综合服务能力

从行业实践来看，大多数信托公司的家族信托业务尚处于业务培养阶段；从业务规模上看，家族信托的占比较低、利润贡献度较低。长期来说，信托公司发展家族信托业务具有较为重要的意义。从金融行业横向竞争层面来看，由于以商业银行私人银行业务为代表的高端金融服务平台在近两年的快速发展，部分信托公司高净值客户有回流私人银行的趋势，原因在于私行能提供包括稳定高收益金融产品在内的一揽子金融产品及诸多增值服务，包括资产管理、法律服务、会计及税收服务、海外事务、医疗及教育服务等。而信托公司目前服务高净值客户的手段仅仅是资产管理服务，此单一职能容易被私人银行通过各种形式替代。因此，发展家族信托不单是服务此类单一客户的定制化、综合性需求，更重要的价值在于构建一个专业性、综合性、可跟私人银行竞争的全面客户服务体系，提升客户满意度。

目前信托公司的家族信托业务一般分成两类：事务管理类和主动管理类。前者主要是服务商业银行、证券公司、保险公司的高端私人客户，信托公司担当事务性安排职能，主要是按照金融机构的要求为其客户筹划的一揽子安排而提供的框架性事务服务。主动管理类家族信托业务属于信托公司自主营销的高端客户服务业务，自主为客户制定家族信托一揽子服务框架，具有更高的业务价值。

主动类家族信托业务需要信托公司具备提供综合服务的能力，是一揽子综合能力的搭建，包括在团队建设、系统开发、产品研发、硬件体系、制度设计、海外布局、综合服务等方面。具体来说，从团队搭建来看，除财富客户经理外，还需配备投资顾问和大量的专家团队；从系统开发上，需要包括客户关系管理系统、交易系统、投顾系统等诸多配置；从产品研发上，需为客户提供围绕固定和浮动收益特征打造的多元化产品线；在硬件上，为全体系内的理财中心搭建能满足客户需求的服务场所；在海外布局上，积极开展离岸金融和境外私人银行服务；在综合服务上，提供包括金融、税务、法律等多元化服务，依托投顾和专家团队提供包括教育、医疗、娱乐、不动产等方面的咨询及服务。

从信托公司开展此类业务的具体实践路径上来看，应当在公司层面先行构建开展家族信托的业务指引和具体业务策略，采用现有的财富管理团队和专业家族信托团队并行的方案来推动业务发展。

第三，加大参与消费金融业务领域的力度

自2008年行业第一单消费金融信托落地以来，整个信

> 未来，随着“资管新规”及其相应的配套实施细则的落地，在明确诸多疑问及厘清业务开展路径后，机构事务类信托业务将会有大规模增加。

托行业的消费金融业务经历了近10年的缓慢发展阶段，在2017年开始进入快速发展通道。这种发展历程，一方面与经济发展、消费升级、人口迭代等因素有较大关系，另一方面与信托行业对消费金融特定领域业务价值的认识逐渐加深有关。

消费金融市场仍然有很大的发展空间。商业银行是消费金融业务供应商的重要成员，但其消费金融业务仅能满足一部分优质客户需求，大量普惠客户的贷款需求无法在银行端得到。这种现状是由于银行的机制体制、核心业务构成、市场声誉等原因无法在未来相当长的一段时间改变。大量的消费客户需要在持牌消费金融公司、非持牌消费金融公司、互联网消费金融公司等机构进行消费融资，这类客户能承受的借贷成本区间及违约概率都要显著高于商业银行的消费金融客户。

从业务模式来看，信托公司开展消费金融业务主要有三种模式：助贷、流贷、非标转标业务。助贷模式是信托公司与消费金融公司等机构合作，合作公司将借款人推荐给信托公司，信托公司审核后放款，信托公司是作为放贷通道参与消费金融业务链条中，主要分为现金贷和受托支付两种。第二种模式是流贷模式，是信托公司直接为消费金融机构提供融资安排，信托公司需重点考量专业消费金融公司的业务模式、风控能力等因素。第三种模式是非标转标模式，是指信托公司将消费金融业务所形成的基础资产通过资产证券化或者通过其它标准化处理后在专业的交易场所挂牌交易。

三种业务的构建模式各不相同。助贷需要信托公司投入一定资源搭建业务大平台，需要耗费大量人力和财力，目前已有部分信托公司搭建好相关业务平台并与消费金融公司展开大量业务合作，形成了较大市场领先优势，新进入该领域的信托公司需考量差异化竞争策略，如未来没有足够多的接入合作公司，则无法形成规模业务价值；流贷重点考量合作公司的业务模型、风控体系、个体风险以及对其业务流程的监控，此种模式需要信托公司对合作公司的业务模式有深刻的理解；非标转标模式除了要把握基础资产的风险收益比之外，还要求信托公司具备较强的定价能力和销售能力。

第四，机构事务信托是服务信托的重要组成部分

机构事务类信托既包括金融同业业务，也包括与其他非金融机构之间的业务往来，既包括通道类业务，也包括主动管理类业务。未来，信托公司的核心业务之一就是为不同种类机构合作者提供金融服务。除了发掘传统的银行类、证券类、保险类、财务公司类机构信托事务外，还应开发大型企事业单位、基金会、慈善组织、非政府性组织的金融服务需求。

机构事务信托是一块业务价值比较大的业务领域，对公司在机构客户积累、业务响应效率、产品线丰富度和综合服务能力等多方面有比较高的要求。目前，除了传统的银信业务仍存业务空间外，信保合作业务目前仍然发展较为缓慢，天然的机构资源禀赋互补性一定会为将来信保合作找到快速增长的空间。

资产证券化业务也是机构事务信托的一种。除了传统的银信ABS及传统企业ABS外，更多元化的供应链金融基础资产纳入资产证券化业务中，未来Pre-ABS、ABS承销、ABS投资顾问等业务也会成为信托公司的较为重要的业务范围。除此之外，银登中心信贷资产流转市场也是银信合作的一个重要渠道，通过在银登中心转让信贷资产受益权业务在政策明晰之后会更加受到机构的重视。

未来，随着“资管新规”及其相应的配套实施细则的落地，在明确诸多疑问及厘清业务开展路径后，机构事务类信托业务将会有大规模增加。

TEAM

民生·团队

38 以梦为马　不负芳华
——记新兴地产投资部一群追梦的年轻人
文 | 不动产投资管理总部新兴地产投资部

43 既然选择了远方　便只顾风雨兼程
——记金融市场总部组合投资部
文 | 金融市场总部组合投资部

45 民生初印象
——民生信托的新伙伴们有话要说

以梦为马　不负芳华

——记新兴地产投资部一群追梦的年轻人

文 | 不动产投资管理总部新兴地产投资部

有这样一群年轻人，他们曾各自怀揣梦想，在逐梦的道路上奋力前行。直至相遇在民生金融中心17层的新兴地产小家庭，共同的理想和目标让他们携手互助、风雨同舟，圆梦的道路终不再孤独……

从左至右：付涛，孟洁，丁然，傅东亮，周一帆

写在前面的话

2016年初，公司为顺应市场环境变化、强化各领域专业优势，确立了投资、投行、资管、融资和财富五大战略定位的转型布局，并按专业分工设置了专业化的总部团队——不动产投资管理总部。作为总部重要的组成部门，新兴地产投资部在公司领导与总部领导的关怀与支持下，迎来了期盼已久的发展机遇，翻开了一段高速发展的全新篇章。

经过2017-2018两个财年的不懈努力，新兴地产投资部在人力资源建设、业绩贡献度以及业务创新等方面均发生了较为深刻的变化。

截至2018年末，团队已初步形成了较为科学合理的人才储备梯队，团队成员在业务专业素质方面已基本能够满足展业需求，团队内部在工作上已树立起“低调、专业、务实、求是”的工作作风，在生活中推崇“简单、阳光、自由、活泼”的理念。每一位团队成员不仅能够在专业水平的成长及薪酬收入的提升上获取与自身付出相匹配的回报，也能够在日常工作与生活中从彼此多元化的价值观中相互汲取到成长的养分与快乐。在新兴地产投资部每一位成员的脸上，你能够看到的是对生活的阳光与热爱、对工作的认真与负责、对自我的肯定与信心，而这些内在的改变正是这支团队能够走得稳健、走得长远的根本保证。

业绩贡献方面，团队2017-2018年度连续两年完成总部下达的考核指标任务。在最新的2018经营年度中，面对波云诡谲的市场变化，部门上下团结一心，全力以赴，在公司领导与总部领导的大力支持下，在确保部门存量项目不出风险的前提下，紧密贴合市场变化与需求，抓住每一个来之不易的市场机会，取得了业绩完成率超过100%的优异成绩，与胡总带领的总部兄弟团队产业地产投资部一道，共同为不动产投资管理总部斩获了公司优秀总部的荣誉称号。

业务创新方面，在公司大力支持下，于2017年度与国内知名商业地产领军企业合作落地了公司首单真正意义上的商业地产股权投资项目；于2018年初，与地产开发领域全国排名前十的优质交易对手落地了首单共享浮动收益的不动产股权投资项目，为公司在股权投资类地产模式业务的探索中发挥了抛砖引玉的作用。此外，部门在CMBS业务（商业地产抵押资产证券）、旧改及城市更新类项目、地产基金等创新业务方向上也均有资源积累及操作模式的深入研究，为不动产投资业务的进一步创新储备了力量。

“低调专业做事，赢得各方信任，坚持共赢理念，为投资人创造稳定收益”是这支团队在不动产投资的道路上始终追求的目标。信任的累积并非一朝一夕而成，可一旦打下信任的基础和靠谱的标签，未来的道路便会愈加平坦广阔，无论对内还是对外。经过2017-2018两个财年的努力，新兴地产投资部为不动产投资管理总部及公司交出的一份沉甸甸的成绩单，其中凝聚了每一位新兴地产人在面对一场又一场攻坚克难的战役中所表现出的不屈不挠的钢铁意志以及在取得战役胜利道路上挥洒的每一分汗水与血泪。

回首过去，新兴地产投资部做出了部门成立以来的最好成绩；举目远望，我们其实才刚刚起步。

新兴地产投资部总经理：丁然

团队成员介绍

团队长丁然（时而被大家称呼其英文名:Ben/本/笨）是一枚性格直爽的乐天派，身上具有北京爷们的典型特点，贫、损、北京瘫、疼媳妇儿。英国留学归来，进入德勤会计师事务所开始了3年的审计生涯，中间在号称信托业黄埔军校的外贸信托受训一年，2013年3月加入民生信托，系民生信托初创期成员之一，一路从项目经理吭哧吭哧干到团队长。

虽然是85后小伙儿，可干起项目来有一股老一辈革命家的顽强拼搏劲儿和60后创业代的开拓进取精神，不吃不喝一坐大半天是家常便饭，经常到了中午饭点就见不到人影，不是把自己窝屋里跟客户聊项目谈交易结构，就是一到中午12点就喜欢上19层找各个部门领导讨论项目。大家都曾试图劝阻过多次，“不要在午餐时间影响咱楼上领导们用餐”，但貌似劝说效果欠佳，经常一到饭点儿就来业务灵感，拍案而起，说干就干，抱着各位中台领导大腿絮絮叨叨，没完没了。可也正是这种雷厉风行的作风，带领着团队一次次突破最快放款纪录，部门完成的好几个项目甚至成为了客户有史以来获取的最快投资款。对于金融业这种每天在和客户、和竞争对手、和资金方争分夺秒赛跑的行业来说，唯快不破的武功秘籍的确是每个团队致胜的重要法宝。大家都说：“看到老丁每天这样不吃不喝、争分夺秒的和时间赛跑，我们也就放心了！”说到吃饭，大家都很奇怪老丁那优美圆润的身材是如何养成的，因为他不光是中午经常不吃不喝，晚上也总是待在办公室里一坐就是深夜，1722里屋的那盏小灯经常是民生金融中心17层最晚灭掉的那几盏之一。后来大家才意识到，原来还真有人是压力越大越容易走向肥胖。老丁常说，要捋起袖子加油干（这好像是大大说的），其他团队成员能够完全没有后顾之忧地去打好每一场战役、完成好每一个环节，也是因为每个人心里都深深地清楚，无论前方有多少艰难曲折，都有人时刻准备着为你提供一切帮助，你永远不是一个人在战斗。这种工作上的归属感和踏实感，来源于背后强大的支持和后盾。说完了这北京爷们儿的爽快和担当，他身上还体现着很多北京爷们儿都具备的“疼媳妇儿”的特点。从刚认识老丁那年，无论是大节小节，还是媳妇儿生日，礼物一应奉上。不过这两年我们明显感觉到他过节给媳妇儿送礼物的次数大大降低了，老丁同志在为我们新兴地产小家庭鞠躬尽瘁的同时，为媳妇儿买礼物的时间被挤压的越来越少。同时，小小丁的出现和成长也占据了老丁几乎全部的在家时间。虽然平时与儿子相处时间不多，有时回到家儿子早已入睡，但只要能有机会与儿子共处，他都会尽力扮演好会玩儿又耐心的宝爸角色，儿子能健康快乐的成长是他内心最大的心愿。

我们的涛哥(付涛，付老板)是仅晚于老丁加入公司的元老级成员，于2014年入司至今已有5年时间。如果你第一次见到他，一定会被眼前这枚身材紧致、衣着光鲜的帅小伙迷惑了年龄。光亮的发丝被打理的一丝不苟，精致的装束被整理的一尘不染，绝对想不到这其实我们团队里的老大哥。涛哥毕业于中南财经政法大学，曾先后供职于光大银行等金融机构，具有超过10年的金融从业经验。都说自律的人通往成功，涛哥的自律总是超出我们的想象。每天中午是涛哥的健身时间，一年365天全年无休，形象地告诉你型男是如何炼成的。除了生活中的自律，工作中的涛哥也是坚守原则毫不动摇，无论是团队内部沟通还是面对客户提出的各种要求，任何原则之外的事情总是能被涛哥坚定有力的回击。说起工作效率，涛哥也是一直跑在时间前面。和生活中优雅地在自己的轨道上旋转一样，工作时无论同时面对多少个复杂棘手的问题，也总能左手电话右手手机、左手合同右手台账，优雅又漂亮地一件件有条不紊地完成。2017年的一单商业地产投资项目中，交易条件刚刚谈得差不多，客户突然说下个月必须要拿到投资款，时间紧任务重，紧迫的

任务面前涛哥几乎是把家搬到了办公室，睁开眼就是对着批单一条条捋放款前提，闭上眼做梦都是合同条款，一个月的日夜无休之后终于按照约定时间给客户发放了投资款，也让客户对公司和团队的效率大加赞赏。

团队里的另一枚老大哥，是老丁曾经在德勤共事多年的战友傅东亮，江湖人称亮哥。北京理工大学自动化专业出身的他毕业后去了澳洲，在澳洲的主业是大理石加工，利用业余时间在悉尼大学读了一个会计及物流管理双硕士学位。要说金子在哪都能发光，临回国前大理石加工厂的老板非要把自己的厂子转给他，但他毅然决然地逃离了这个从天而降的诱人大馅饼，选择回到祖国去实现自己的小梦想。回国后利用自己专业的理工科背景和在澳洲副业读来的会计及物流管理双硕士，进入了德勤会计师事务所开始审计生涯，就在那里遇见了老丁，从此开启了一段两个人你中有我我中有你的不解之缘。因为过于坚守原则，两个人都有把被审计客户折腾的死去活来而被客户投诉的经历，可就是这样的同命相连，让他们在德勤的日子里都成为了老板和经理们最信任的小伙伴。离开德勤后先后供职于华融信托、诺亚财富等金融机构，在非标事业中埋头苦干一晃就是七八年。2017年初老丁接管新兴地产投资部组建人马时，首先想到了当年这个一起被投诉的好战友。经过老丁多次的轮番轰炸后，亮哥终于没抵挡住老丁的威逼利诱，加入了我们这个充满爱的小团队。那圆润又健壮的身材，经常和老丁一起出现在19层的各个角落，两个巨型物体一出现，19层有美女会说到又看见“熊大熊二”组合。加入公司的两年多来，也是每天把自己逼成高速旋转的陀螺，经常把张博总在公司2017年度总结大会上提出的“匠人精神”挂在嘴边，坚持用匠人精神去用心打磨每一个金融产品、每一个交易方案细节。2018年初和一家优质地产商的合作中，为了赶超其他N家竞争对手顺利拿下项目，几乎也是日夜无休，用积极进取的创新精神对交易方案日思夜想、用心打磨，对各个环节精心琢磨，每天像百米冲刺一样

推进度、赶合同，终于成功击退所有对手，最终的放款时间也让其他几家竞争对手输的心服口服。这位学自动化专业大理石加工出身的金融男，还是我们办公室4朵金花的妇女之友和知心大哥，陪聊人生陪聊理想陪聊带娃，一言不合就开唱，不但担任部门实力唱将，还对总导演的身份颇感兴趣，准备把隔壁部门歌声甜美、外表迷人的“常务副总裁”打造成殿堂级专业选手，推上中国好声音的舞台。另外，听说他最近又双叒叕要开始减肥了……

部门里唯一的女汉子，是同样在德勤审计团队历练多年的孟洁。本硕均毕业于中央财经大学，CPA持证上岗。入职近5年，对这个行业和这份工作的热爱有增无减，最受不了的事情是闲下来。对于部门的每一个项目如数家珍，一笔笔台账和一项项资料被整理的井井有条，闭着眼睛就能够说出各个项目的重要数据，甚至对每笔台账倒背如流。一人手握各种部门机密信息，包括每个人的生日和每家娃的生日。不但是部门内部各种机密信息，客户的生日、客户家娃的生日也都被她细致入微地一条条深深记在脑海中。别看她一副娇小的身躯，似乎却蕴藏着隐秘的能量。曾经在公司爬香山比赛中，作为小分队中唯一的女生，与涛哥和成都分部的两个小伙伴一起争得了小队冠军。怀孕6个月后经常被人力小伙伴催促着回家休假，可是生娃前1个多星期还楼上楼下穿梭在公司各个前中后台部门之间。生完娃用了她独有的祖传秘籍迅速把体重降到85斤之后，就经常被各路人马追问瘦身秘籍，可是至今她都未曾公开。我们只知道，经常在清晨上班前的健身房跑步机上看到她挥汗如雨，中午瑜伽课室里又看到她柔韧纤细的背影。大家都问难道真的想瘦成一道光么？她却说其实是在跑步的时候会见到光。这位两岁萌宝的麻麻，办公桌下的柜子里屯满了各式各样的玩具和绘本，她自己说已经快可以开个小书店，每次加班到很晚回家时，就从玩具库里挑上几样玩具和绘本带回去，以弥补宝宝想念麻麻时却又见不到的忧桑。

优秀而又充满爱的团队，总是能吸引志同道合的小伙伴向着共同的目标勇往直前。最后加入部门的周一帆虽然入职时间还不到一年，但是已经和大家都创造出了深深的默契。法律专业科班出身，中国政法大学硕士毕业后就职于东方资产，绝对是部门里的帅气小鲜肉。一帆的加入恰好地弥补了团队里法律背景的空缺。作为部门里唯一的90后，举手投足间看不到任何稚嫩，工作起来也是冲劲十足。虽然初入信托行业，自己却能迅速地适应行业变更和团队转换，尽早地进入状态和大家打成一片，出差尽调、和交易对手谈判、上报项目的脚步也是从未停歇。一帆作为办公室里的捧场王，总是能给1722带来更多欢乐，每个人和他聊天总能愉快地开始，享受地结束。他还有一项特殊本领，也是作为地产人的过硬素质，心里装着一个活地图。无论你提到北京的哪座桥、哪个胡同、哪个大楼，还是其他各省市的行政区划、经济状况、人口变迁，他总能第一时间迅速给你提供答案，分明是天生做地产业务的人才啊。

团队在不动产投资道路上能够集齐一把把宝刀披荆斩棘，离不开我们总部的核心灵魂人物——大眼睛小酒窝长睫毛的老板钟总的大力支持。钟总作为我们不动产投资业务上的领路人和导航者，一直坚定地为我们指引更前沿更广阔的投资视角、为我们提供更优质更踏实的业务渠道。自从钟总担任不动产投资管理总部大家长后，我们都对放假休息这件事情不以为然，全体成员的酒量也在钟总的带领下不断迈上新台阶。

老丁经常说，三年打基础。三年的根基扎实牢固，未来的枝叶才能够茂密繁盛。他带领的这支团队也正是本着扎扎实实一步一个脚印的理念和步伐，稳稳地打好每一仗。2019年正是团队成立的第三个年头，且看他们如何挥舞着新兴地产的旗帜，继续谱写灿烂篇章。

让我们以梦为马，不负芳华。继续扬起头去追寻我们的小梦想。
趁阳光正好，趁微风不燥，趁繁花盛开，趁我们还年轻……

既然选择了远方　便只顾风雨兼程

——记金融市场总部组合投资部

文 | 金融市场总部组合投资部

从零起步、肩负使命

金融市场总部组合投资部成立于2017年，这个由来自信托、银行、券商等金融同业的小伙伴临时组建的团队，深知越是困难的时候，也越是距离成功最近的时候。小伙伴们始终保持一股韧劲，精诚合作，团结一心。他们凭着对工作的热情和韧劲，获得了全公司领导和同事们的支持。

凝心聚力、携手共进

金融市场总部组合投资部是个集体荣誉感极强，极具奉献精神和主人翁意识的团队。团队领导周晓，勇于担当，认真负责，遇到问题总是冲在最前面，有干劲有韧性。霍丛丛有多年信托工作经验，专业基础扎实。李天沉稳踏实、任劳任怨，工作没有干完哪怕加班到12点，也要干完再回家。冷冬头脑灵活，沟通能力较强。程焯工作严谨认真，是中民永泰1号运营管理的主力。团队成员从加入团队开始，经过迅速的融合，立刻进入撸起袖子加油干的“作战状态”。

周晓，2017年9月加入公司，是典型的湖南小辣椒，做事儿雷雳风行，性格泼辣爽利，总是想尽一切办法达成工作目标。她有着6年的信托从业经验，从投后风控，到非标业务部门信托经理，再到现在的工作岗位，一直是团队的业务骨干。她刚来公司搭建产品的时候，还不是团队长，部门算上她一共才4个人。她经常独自加班到深夜，写方案，做合同，找交易对手，营销客户，包括产品的运营管理等事务类工作也亲力亲为一肩挑。那时候产品刚上线，各渠道对于产品还不太熟悉，每天做培训，做路演，从早晨上班到加完班回家，手机上

从左至右：程焯，冷冬，周晓，李天，霍丛丛

前一天的通话记录基本全部被覆盖完了。对于到了她眼前的事儿，不管是不是份内的，只要是对公司有利的，对工作有促进的，从不往外推，不管多难，总是想尽一切办法解决。正是凭着这么一股子韧劲和对工作的热情，她得到了公司领导和同事的好评。

霍丛丛，2017年5月加入公司，曾是教育行业的一枚园丁，但秉承着对金融行业的热爱，毅然决然地加入信托行业，是团队最重要的骨干也是团队的元老。她有7年的信托工作经验，从信托财务到信托业务，她财务功底扎实，业务经验丰富；从产品创设、合同拟定，到产品管理，从销售对接，到TA、AM、TCMP操作她都信手拈来，全部门公司系统流程的运用都是她教会的。这个大嗓门的山东大妞做事风风火火、雷厉风行，从17楼至19楼总能见到她手拿资料匆匆忙忙的身影。说话直来直去，是真的实在，前一秒因为业务的事儿跟你争得面红耳赤，后一秒闲下来看见你又能笑成一朵花。工作之余，她还是一位2岁10个月孩子的妈妈，虽然日常工作琐碎繁忙经常加班，但她依然坚持在能够早回家的日子里给孩子讲个故事。为了工作、为了家庭经常睡眠不足，因此她成了一名彻底的吃货，毕竟不吃饱哪有力气干活，一顿不吃感觉欠自己一个亿，减肥是要减的，但是见到美食也是找不到拒绝的理由的。

李天，虽然他的年龄不是最大，但却是部门“最老”的成员。他说，“丛丛面试我们部门时候，记得还是我给她打电话约的时间”。从部门最初成立到现在，他见证了这个团队的成长和壮大，也随着部门业务的发展不断地进步。他虽然年轻，之前也没有信托相关的工作经验，但却是部门最任劳任怨的，不管你怎么说他，批评他，只要是对的，对工作对他有帮助的，他都能虚心接受，都按照要求保质保量的完成，不管加班到多晚，所以进步也是非常快的。这个憨厚的男生，看上去不苟言笑，不太好打交道，其实只是比较腼腆，他觉得自己笑起来有点傻，还是一脸严肃比较酷。他还做得一手好咖啡，会唱很多好听的情歌。

冷冬，2017年6月加入公司，此前一直在某大型股份制银行总行投行部任职，有4年项目评审经验，积累了丰富的专业知识，业务娴熟，做事“靠谱”，勤勉谨慎。他追求结果导向，具有很强的执行力和解决问题的能力。加入公司后，他迅速掌握了信托业务的方方面面，从繁琐的事务性工作到内外部沟通，都处理的条理分明。他认为，脱离舒适安逸的环境，迎接新的挑战，在奋斗中能更快速成长。生活上也是非常精致讲究的，非常会养生，也跳得一手好舞蹈，年会的时候“C位出道”，让我们很是惊艳。生得白皙俊秀，可以称得上“陌上颜如玉”，是部门的颜值担当。不知道这样表扬的话写在内刊里，他会不会害羞哈。

程焯，加州大学圣芭芭拉分校的硕士，是部门的新鲜血液，她是2018年6月中旬才加入团队的。虽然对信托行来说她是个新人，但她实际上已经是一个有着4年资管业务工作经验的“老司机”。之前在证券公司积累的丰富的业务及产品管理经验，使她很快熟悉并上手了信托产品的管理工作。自加入团队以来，她就是产品运营管理的骨干，名不虚传的“百亿少女”。工作认真、细致、责任心强，活不干完是不会关电脑下班的，在产品管理中遇到的任何问题都会及时反馈。作为湖北人，吃饭是无辣不欢啦，外卖点个牛肉粉，也一定要最辣的那一款。生活上也是小辣椒一枚，唱K的时候，未经同意是不能随便插队的哦。

不忘初心、砥砺前行

宏观环境在不断变化，监管政策在不断调整，金融市场的格局也在不断发展，金融产品不断推陈出新，资管行业的竞争日趋激烈。实践证明，信托行业是没有“一招鲜，吃遍天”的时候，“变革，学习，创新”一直是行业发展的主旋律。公司资管业务、财富管理业务要发展，需要我们打造更多适应环境变化、迎合客户需求的“爆款”产品。金融市场总部组合投资部作为公司的一个小团队，同样任重道远。

我们会保持初心，砥砺前行，不断超越自我。心中有理想，脚下的路再远，也不会迷失方向。

民生初印象

——民生信托的新伙伴们有话要说

新年伊始，本刊编辑部联合人力资源管理总部邀请了12位近期加入民生信托大家庭的新伙伴向大家介绍自己并写下新年期许。他们有的才华横溢，文采斐然；有的自信昂扬，激情满满；相信优秀的他们一定会给民生信托带来新的生机与活力，与公司一起共同成长，再创佳绩！

周维

北京财富中心

很高兴加入中国民生信托的大家庭。入职几天，我深切地感受到公司稳健、创新、专业和开放的企业文化，能够加入这个集体，我深感荣幸并对未来充满了信心。

我在金融行业从业九年，加入信托行业两年，民生信托将是我职业生涯新的起点，期待能够在这里实现更多财富管理专业的梦想。

工作之余，我喜欢旅游、音乐和看书，希望能和大家广交朋友。再次感谢领导的信任和同事们的帮助，希望我们共同进步，民生信托业绩长虹！

梁祎

上海第三财富中心

2019年伊始，我正式加入中国民生信托这个大家庭，开启一段崭新的职业生涯。我是一名金融行业的老兵，在中外资银行和资产管理领域沉浮近20载；进入民生信托，我又是一名新兵，希望在未来的工作中能够得到大家更多的指导和支持。

平时，我喜爱旅游，每年让自己放空一到两次，看看世界；我也爱学习，金融行业是一个高速发展的行业，每天及时更新行业和政策信息，以专业的视角才能更好的服务于我们的客户；卸下工作，我又是一位宝妈，陪伴孩子成长是我最大的幸福。

期待未来，和民生信托的伙伴们，共同携手前行！

马转利

深圳财富中心

非常荣幸加入民生信托这个大家庭，我祖籍陕西，来深圳十三年，金融从业也十几年了，一直从事金融业务销售与管理方面工作。我性格开朗、乐观、积极向上；对待工作认真负责、兢兢业业、诚信务实；对待同事热情、耐心、有爱；对待团队荣誉感强烈，有团队奉献精神和协作能力；对待企业感恩、忠诚；热爱工作，热衷于在工作中与客户互动交流！

希望以后在民生信托的日子里，大家多多指教与帮助，我也会竭尽所能努力工作，为公司贡献自己的一份力量。最后也衷心祝愿我们民生信托业绩长虹！

张崇基

佛山财富中心

在这个初春时节，与民生信托的相遇是一件格外美好的事情。

我成长在历史名城佛山，我深爱着这座城市，每天细腻地感受着她的脉搏跳动。这座城市迎着改革开放的春风，最早吹响了民营经济的号角；在这里，诞生了美的、碧桂园、海天、健力宝、佛山照明、东鹏陶瓷、维意定制等许多已成为各个行业翘楚的全国知名企业；与此同时，这块土地也造就了众多亿万富豪，根据最新的胡润财富报告，佛山的高净值家庭数量名列全国10强榜单。

而金融业的发展，将会助力这座制造业重镇再次焕发新的生命力；我所从事的财富管理行业，将给予以民营企业担纲的佛山经济强有力的财富保障。特别是在“二代”接班的家族企业发展阶段，在国民财富迈上新台阶的历史节点，我深刻地感受到自己所在行业的历史使命感。

与君初相识，犹如故人归。遇见民生信托，在我最美好的年华里，在这座务实又锐意进取的城市。

于昕

济南财富中心

十分荣幸能够加入民生信托这个大家庭。由于个人经历比较特殊，三年的非金融从业经历使我意识到这份offer的分量有多重，我也十分感激公司给我的这个机会，让我能够再次证明自己。

从初试到现在的这段时间里，济南财富中心的同事们给予了我极大的帮助：他们耐心地为我讲解产品，讲解营销技巧，让我这名“非专业”人士在业务水平上有了长足的进步。

在接下来的一段时间里，我将继续认真梳理周边资源，竭尽所能为公司做出贡献，在力争完成公司任务指标的同时，也对我个人有了一个“小目标”——力争于2019年考取基金从业资格证及AFP金融理财师。

公司为我们提供了一个宽广的平台，重新踏入职场，我也感受到了久违的工作激情，仿佛回到了那个刚刚参加工作的热血青年的时代。一分耕耘，一分收获，愿自己能与公司共同成长。

陈晓霞

成都第二财富中心

我叫陈晓霞，非常高兴能来到民生信托这个大家庭。虽然才和同事相处不久,却已感受到来自成都财富中心同事及北京总部领导、同事的热情和关怀。

在信托行业我已不算新人，尽管在过去的工作中积累了一些经验和客户资源，但还有很多地方需要不断学习和改进。积极工作，在开发及维护客户的同时，努力提高自己的业务水平及营销能力，尽快全面了解公司文化、熟悉公司各种信托产品。争取在民生信托实现自身业绩的提升，为公司创造更高收益，为公司发展贡献自己的微薄力量。

方凯

资本市场总部
产品规划与市场发展部

作为一家近年来成长速度令人称赞的信托公司，民生信托在外界一直有着令人羡慕的光环，能够加入其中是一件非常令人兴奋的事情。我加入资本市场总部产品规划与市场发展部，主要负责标准化资产的市场开拓工作，希望能将公司稳健的投资风格与价值投资的理念进一步推广，也将我们对于中国经济增长的信心转化为理想的投资收益与投资者分享。

最后还是想说，很荣幸加入民生信托这个大家庭，愿未来的工作中大家精诚合作，共创美好未来！

金洁

宁波财富中心

十五年金融从业，缘分使我加入民生信托！新的平台，新的机遇，新的起点，新的挑战！从面试的第一天，我就感受到了民生信托大家庭的勃勃生机和魅力！我希望在民生信托宁波财富中心，成为领导的好帮手，同事们的好榜样，业务上的好标杆！为民生信托的业务发展做出自己应有的贡献！

周丽

苏州财富中心

人生，有许许多多的驿站，每个驿站都标志着一个过程的结束，同时也意味着一个新过程的开始。如今，我带着梦想与追求，加入了期盼已久的民生信托大家庭，能成为民生信托的新进职员，深感荣幸！

民生信托的企业文化，经营理念与服务理念，一幕幕辉煌，一份份成绩，让我叹服，让我感动，让我找到了一种久违的归属感，内心充满了对她的无限眷念和渴望。我清楚地认识到这里就是我新的开始，我期望自己能尽快融入团队，敢于创新，务实进取，坚持学习！应对机遇，应对挑战，齐心协力，共创辉煌。

焦学良

航运投资管理总部
投资业务部

作为一名进入全新工作环境的新员工，尽管在过去的工作中积累了必须的工作经验，但难免还是有些压力。为了能让自己尽早进入工作状态，适应工作环境，我会积极请教同事，用心学习工作所需要的各项专业知识，努力提高自己的业务水平。公司的发展就是我们每个人的发展，我相信自己有潜力，也能够把握机遇，愿与公司共成长！

马煜新

投资银行总部并购投资部

虽然才加入民生信托这个大家庭，但已经深深感受到了领导和同事对我的热情与关照。

入职当天，在来的路上心中其实还是蛮紧张的，但后来这种情绪很快就烟消云散了。部门同事们严谨、干练的工作态度让我敬佩不已，感谢民生信托给我这样一个机会和这么多优秀的人共事。作为应届生，我之前没有信托相关的工作经验，但我会尽快了解公司的业务流程，熟悉公司的规章制度和部门的业务，尽早胜任自己的岗位工作。

进入工作的同时意味着我的人生也开启了新的篇章，我会积极努力，向工作岗位上的前辈们认真学习，与公司一同成长，迎接更好的明天！

田大元

资本市场总部华中分部

很荣幸能够加入民生信托这个大家庭，加入这个满载荣誉、奋发向上的集体。新人总是会有一些手忙脚乱、茫然无措的，但这些天以来，我遇到的每个领导和同事都给了我很大的帮助与鼓励。

诚然，近期外部环境给每家金融机构、每个金融从业者都带来了前所未有的严峻考验，告别了政策红利期的温暖安逸，每家机构、每个从业者都要重新审视自己，抓住新的机遇。面对金融市场环境的巨大压力，我看到了民生信托这个集体里每个人的拼劲和斗志，我也在抓紧时间调整自己，适应新的环境，相信自己能尽快融入到集体中，跟大家一起面对挑战，创造新的辉煌。

雪花飘飘，寒风瑟瑟，尽管这个冬天很冷，但春天不也快来了吗？我将尽我所能，跟公司的小伙伴们一起为民生信托大家庭的发展添砖加瓦！

LIFE

民生·人生

49 中国民生信托2019年度新春联欢会圆满落下帷幕

54 东西南北大拜年　财富中心送祝福

58 慎独：一场高尔夫，一段自己的微缩人生
文 | 李天

中国民生信托2019年度新春联欢会圆满落下帷幕

2019年1月25日晚，中国民生信托一年一度的新春联欢会在民生金融中心金色大厅举行。本次晚会的主题为“至诚一家人，至信一起拼”，公司高管与全体员工一起共贺新春。

晚会节目由各部门员工精心编排、反复演练，节目形式多样，高潮迭起，精彩纷呈。晚会充分展示了民生信托人的精神风貌和艺术品味，获得了大家的一致好评。本次晚会还采用了网络直播的形式，公司全体员工与亲朋好友及行业客户等社会同仁一起欢度良宵，直播链接获得近万人次浏览。

年会精彩回顾

歌曲联唱《东西南北大拜年》

鼓舞《青花瓷》

舞蹈《My Funny Valentine》

古装小品《民生钱庄之疯狂的烧饼》

三句半《大话西游之民生信托》

集体舞《燃》

魔术《梅苏苏卖艺》

合唱《落地之路》

舞蹈《初来炸到》

现代小品《投资风云》

歌曲串烧《光阴的故事》

抽奖环节

演职人员合影

东西南北大拜年　财富中心送祝福

在精彩纷呈的新春联欢会中，最先登场的是《东西南北大拜年》歌曲联唱，这个节目的歌手由各地财富中心的19位小伙伴组成，来自五湖四海的他们用诚挚的表演点燃了现场气氛，用悠扬的歌声祝福大家新年好！

节目的筹备也让他们感触良多，让我们一起来听听他们怎么说！

（由左至右）
莫瑜，吴奕子，吴楚楚，林鹏

莫　瑜　深圳财富中心

“祝福你，遂你冲天志，百尺竿头高起，一生中，愿你每一天，时时笑开眉，衷心祝福你，永远祝福你，达到真善美……”

伴随着欢快的拜年歌曲，迎来了中国民生信托新一年的年会，总结过去一年的辉煌成绩，展望未来新一年的工作安排。

借此机会大家欢聚一堂，相互探讨学习，相互祝福，祝愿大家猪年诸事顺意，祝公司创造新的辉煌，更上一层楼！

吴奕子　广州财富中心

《东西南北大拜年》让各地财富中心的伙伴们凝聚在一起，没有事先繁复的排练，但相互一个眼神，仿佛多年老友般的默契萦绕心中；没有歌手精湛的唱功，只需牵着彼此的手，就有满腔的热情洋溢在会场。我想，这就是爱，因为热爱，我们相聚一堂；因为热情，我们仰望未来。

吴楚楚　厦门财富中心

这是我加入民生信托的第一个年会，导演组安排各地财富中心派出歌手组成一个大合唱串烧节目。将近二十个人的大部队，听起来就非常热闹！特别是听到我要代表厦门财富中心和深圳、广州还有福州的同事一起唱粤语歌，实在是惊呆我了！这是我第一次上台唱粤语歌呢。我和广州的吴奕子小姐姐很快就凑起来一起研究粤语发音，彩排的时候我们4个人是第一组上场的，一开始就很积极地在后台练了起来，互相帮助、互相纠正发音和语调，其乐融融。演出结束后，我们4个人从不熟悉的同事变成了熟悉的朋友，还一起合了影，约着要去一起去吃烤串。虽然我们不在一个地区，但是同事们都非常好相处，感谢民生信托让我们聚在一起。

林　鹏　福州财富中心

时光如梭，转眼飞逝，我加入民生信托也快半年了，跟着蔡总从零开始建立福州财富中心，可谓是用一份辛勤的汗水浇灌出一番事业。既要忙着中心的筹划安排，又要为各个岗位招聘适合的人员，还要维护老客户，拓展新客户，真是片刻不得放松。我11月份加入民生信托，有幸经历了全年活动最多几个月——运动会、年会，虽然没赶上参加运动会，但是仔细看了运动会的网上直播，觉得这里是一个非常有朝气、有拼搏精神的集体，回想起大学的最后一届运动会，恍如隔世……一切都陌生又令人向往，亲身经历了全员参加的年会才感觉到了什么是首都style——华丽的巨屏会堂，朝气蓬勃、多才多艺的同事

们，精心准备的年终晚会。真的很感谢民生信托，让大家感受到一个大家庭的气魄和胸襟。此时我最想说的就是，祝福民生信托在2019年能逆市而上，再创佳绩，让我们一起携手走进辉煌的明天。

（由左至右）
余杰，张幼雯，蔡影，刘宇嫣

余　杰　重庆财富中心

至诚民生，至信守托。加入民生信托已经半年多的时间，在这里我感受到这个家庭的温暖和鼓励。领导的关心和同事的帮助，让我在困难的时候一直坚守希望，奋力前行。希望在新的一年里，能够陪伴着民生信托、陪伴着重庆财富中心一起成长和进步，为公司创造价值、贡献力量。

张幼雯　武汉财富中心

来到民生信托2年的时间里，虽然有过迷茫，有过困惑，但这里有着良好的工作氛围，不管是领导还是同事，都让我感动，她们使我有了更多的信心和无限的力量去做好每一件事，我也将不断地学习和提升自己。工作是一个施展自己才能的舞台，我们寒窗苦读得来的知识，我们的应变力、决策力、适应力以及协调力都将在这样一个舞台上得到充分的展示。相信在未来，我们会在民生信托的大舞台上更充分的展现自我，给公司呈上一份完美的答卷。

蔡　影　成都第二财富中心

万象更新、继往开来，转眼间，加入这个大家庭已经两年了。每年公司会举办两次大型活动，一次是运动会，另一次是年会。年会是我最期盼的，还记得2017年参加公司年会，当时就被台上的小伙伴精彩绝伦的表演惊呆了，看起来像专业的表演团队在表演，我还悄悄问了在公司的老员工是不是请了外援？答案当然是没有。

2018年我终于有幸成了年会舞台上的一员，穿着专业的表演服、在专业老师的指点下，原来我也可以大放异彩，感谢《东西南北大拜年》这个节目把全国各地财富中心的同事聚起来合唱歌曲，到了年会前一天彩排才发现我们居然这么有默契，不愧是“金融民工”，十八般武艺样样精通。

最后祝愿公司越来越好！在公司领导带领下激发无限潜力，取得更大的成绩。

刘宇嫣　成都第一财富中心

我是成都第一财富中心的行政助理刘宇嫣，来公司一年了，这次有幸参加公司的新春联欢会，深刻感受到了公司的活力和同事们的热情。在此次的《东西南北大拜年》节目中，我和成都第二财富中心的同事蔡影、以及武汉的张幼雯、重庆的余杰共同演唱了一段凤阳花鼓，这首民间小调有着浓厚的地方特色，在新春来临之际，着实应景。临上台前，同事因为紧张屡屡忘词，情急之下我们便找了支签字笔把重要提示写在了她手指上，现在想来很是搞笑。新一年的工作又开始了，希望大家多多加油，无论前方在何处，都努力做最好的自己！

（由左至右）
曾群，罗睿，孙瑜，张仕逸，薛皓

曾　群　宁波财富中心

2019年1月2日，我正式成为中国民生信托的一员。已有的5年金融从业经历，使我不再是职场上的小白，但加入这个集体的那个瞬间，依旧可以用心潮澎湃来形容。在这些日子的工作中，感受到公司科学的管理机制、优秀的企业文化、愉悦的工作氛围所带来的魅力，这让我觉得无比幸运。入职后的第一次年会中，我便有幸参演年会节目《东西南北大拜年》，代表宁波财富中心，与各地财富中心的同事一起，表达对民生信托最美好的祝愿。真心祝福中国民生信托，在新的一年里，再创新高，基业长青！

罗　睿　上海财富中心

成为今年《东西南北大拜年》的一员很是荣幸，在上海财富中心这个大家庭里，大家在完成自己工作任务的同时，会尽自己所能去关心身边的同事，无论是工作还是生活，都是让人感到温暖的工作环境。到了北京，遇到了东西南北各地的同事们，虽都是第一次照面，依旧让人感到温暖，相互照顾，传递着各种信息，从分歌词，剪辑音乐、彩排、到上台演出，每一个幕后工作人员都在默默付出，才有了我们共同完成的这首歌。短短的几分钟，是一种经历，也是一种体验，更是生活的一种累积，用感恩的心去工作，在工作中体会乐趣。

孙　瑜　杭州财富中心

2018年对我来说是特殊的一年，从银行这个稳定的工作中走出，来到民生信托，一方面是为了拓展自己的金融知识储备，另一方面也是为了跳出舒适圈，让自己的生活变得更充实。

进入公司的第一年，有幸成为了《东西南北大拜年》节目的歌手，记得在节目筹备的过程中，我原以为会提前录音，之后对嘴型就可以了，毕竟每一位歌手来自全国各地，彩排的机会很少，准备的时间也很少。而当导演说我们需要真唱的时候，我着实有一些慌张，大家也都是卯足了劲，把每一次彩排都当做是正式表演。除此之外，在准备节目之前，还有几件比较有趣的事情，一件是为了服装的搭配：导演在北京，而我在杭州，为了符合演出当天的服装要求，我在家里翻箱倒柜搭配衣服，拍照片发给导演做参考，那一刻，感觉自己仿佛是在某宝上发买家秀；另一件是在节目正式开始前，为了和同组的小伙伴对歌曲做最后一次排练，跑到女歌手化妆室去练习。

最后，庆幸自己做了正确的选择来到民生信托，同时希望民生信托在2019年，能够创出更加辉煌的成绩。

张仕逸　苏州财富中心

2019年元旦刚过，苏州财富中心新一年的工作就已经热火朝天地展开了。作为公司新人，我主动揽下表演节目的重任，记得上一次登台表演还是在中学时候的班会上。自己的唱功一向不敢恭维，但是为了苏州财富中心的荣誉，下载了唱歌APP，每天晚上下班回去都会唱上几遍。

晚会当天，一切都很顺利，各地财富中心的小伙伴们一气呵成，为整场晚会开了一个热情洋溢的好头。工作时，我们是为客户财富保驾护航的好同志，舞台上，大家齐心协力，展现各个财富中心的精神面貌。至诚一家人，至信一起拼，2019年大家继续在各自的工作岗位上努力拼搏，为公司创造价值，为客户创造财富。

薛　皓　南京财富中心

我是财富市场总部南京财富中心的薛皓，正式加入中国民生信托大家庭已超过4年半。在领导们的带领下，我和同事们不断努力，为团队的成长添砖加瓦，直销业务水平稳步提高，中国民生信托的品牌越发响亮。2019年充满机遇和挑战，作为团队的一员，我们将与公司共同成长，并一起做好最充分的准备，来迎接全新的一年。

（由左至右）
薄成浩，王志武，姜楠，王磊，姜书铭

薄成浩　郑州财富中心

非常荣幸加入民生信托大家庭，更庆幸自己能一直在这个行业继续前行。从事金融行业10余年，我一直认为信托是一个信任托付的工作。作为财富管理工作者，必须基本功够扎实，专业能力足够强，能够充分的解读产品，合理的分析产品的优良及风险点，能够为投资者解决疑惑，能够帮投资者更好的选择，有效的配置资产。

因此，成长的路途需要不断学习、不断进步，与民生信托一起前行。祝愿公司发展的越来越好，愿未来的日子大家共同奋斗，共创美好未来！

王志武　济南财富中心

我于2018年6月底加入中国民生信托这个温暖的大家庭，在自己工作生涯的第二站来到这里，深感幸运！

在这里，我感受到了工作的激情，在激情的工作中我朝气蓬勃，收获了一个个成果；

在这里，我感受到了公司的飞跃，在公司的发展中我紧跟节奏，贡献着一点点力量；

民生信托不只有工作上共同努力拼搏的战友，还有年会中来自天南海北共同歌唱的朋友！我们说着不同的方言，唱着不同的曲调，怀中却充满着共同的憧憬：至诚一家人，至信一起拼，与民生信托共飞翔！

姜　楠　北京财富中心

虽然入职公司才两年，但早已深深地被公司充满朝气和凝聚力的氛围所感染。所在团队每年都会在春节联欢会出演节目，从策划到排练，大家不仅都能够专业有效地完成平时的工作，还能在百忙之中一起排练节目，无论演出效果如何，我们每个人都在过程中享受到了团队合作的乐趣和成就感。非常幸运能够在公司高速成长的阶段加入这个大家庭，也希望和祝福这个大家庭能一起越走越远，不断壮大！

王　磊　天津财富中心

时光荏苒，我来公司已有将近9个月。作为一名新员工，十分感谢公司给我一个学习和成长的平台，让我在工作中不断学习，不断进步，慢慢地提升自身的素质和才能。回首过去的9个月，公司陪伴我走过了人生很重要的一个阶段，使我学到了很多。作为一名新员工，我首先学习了公司的各项管理制度，适应了公司的工作环境，在业务上不断学习，在此我向公司的各位领导和同事表示最衷心的感谢，有你们的帮助关心才能使我在工作中不断进步。我在新的一年里会更加充满激情，更加负责的对待工作。

姜书铭　大连财富中心

入职至今不到一年时间便有幸参加了公司的年会大秀。从背词、练习，到最后的彩排、演出，大家积极认真的备演态度使我真切地感受到民生信托人积极向上和勇于担当的精神风貌。虽然只是短短的数句歌词，却也唱出了我们对公司各位领导及同事，特别是全国各地近二十家财富中心同仁们在这一年里努力拼搏、耕耘收获的赞美和祝愿，祝愿中国民生信托蓬勃发展，祝愿奋战在全国各地的财富中心的小伙伴们新的一年业绩蒸蒸日上！

慎 独

一场高尔夫，一段自己的微缩人生

文 | 李天 金融市场总部组合投资部 投资经理

我是一入坑高尔夫7年、没找过教练自己瞎琢磨、成绩不过9字头的球篓子。打球之中有太多开心和甜头，但也更掺着痛苦与磨砺；

悉心“指导”过不少初学球的朋友，出现过一教四的壮观场面。我的大多数学生都对高尔夫有了全新的认识也产生了浓厚兴趣，但是也被我成功地带入迷失；

闲暇时顶着一股鸡血跑过不少地方，游历过海南、云南在内国内最好的一些球场、参加录制高尔夫教学节目、跟着媒体朋友报道2017年新泽西总统杯、拜访厦门大学、美国的杜克、南加大等院校采访球队等等。

想就此分享下我在打球方面的经历与感悟，分享给各位，也是写些东西给自己。

入 坑

2011年的夏天，一个老同学因为团购了好多张奥体中心高尔夫练习场的券，叫我一起去试试。于是那个星期六

“高尔夫这么流行，只是因为它是世界上比‘谁更糟糕’的最佳比赛。”

——“小熊维尼”创造者艾伦·亚历山大·米恩

的上午，我俩准时出现在奥体里的奥克高尔夫练习场。

虽说头一次挥杆连球都碰不到，心里直打退堂鼓，但是架不住被喊来了第二次、第三次…… 也有想跟自己较劲的原因，我并不想随便放弃，甚至自己每晚下班之后过来，直到苦尽甘来打出能让自己满意的一杆。打过球的人都体验过，正确的挥杆动作是轻松自如的、击球时是又酥又软的感觉（球与杆面击打的甜蜜点，Sweat Point），这就是高尔夫带给我的第一次美妙的感受。

能把球稳定的打出70码左右、方向不算太歪，我自以为算是初级的入了门，给了往下练习的基础。我把对高尔夫一直持续的动力归因为一种它背后的吸引力和乐趣，像是冥冥之中，自己与高尔夫绑到了一起。

就这样，没事就泡练习场的日子，一泡就是两三年。这个买团购券的哥们算是把我拉进高尔夫“深坑”的人，而戏剧性的是，如今他已移居异地，有了两个儿子。每当我再吆喝他出来打两杆，都说已经不知道怎么握杆了。

下 场

所谓“下场”就是真刀真枪地干上一场18洞球场。关于18洞的由来也是有起源的。早先苏格兰牧羊人放牧闲暇的时候玩球，因为天冷，随身都会带酒壶装威士忌，打完一个洞就倒到瓶盖里喝一口，那时候他们酒壶规格容量正好能倒18个瓶盖（一瓶盖差不多1盎司），所以就形成了18洞的惯例。18洞是高尔夫最大的魅力所在，很多人痴迷，就是指的下场。

第一次下场是一个巧合。2013年临近秋天的一个下午，我像往常一样去练球，当时别克在球场搞一个挥杆比赛，用相机拍摄参与者的挥杆动作的每一步然后做评比。开始我是婉言谢绝的，但当他说到评选后前30位可以免费打一场18洞时，就立马“就范”了。争气的是，我的动作最后入了围，第一次下场就是这么完美“蹭”来的。

这场球被安排在了11月初，此时的北京已经有股天寒地冻的感觉。参加这种人多的比赛活动来作为第一次下场其实并不是什么明智之选。开始出发，惊喜的是第一洞居然拿了个Par（平标准杆），但是到后面几乎就是乱了的节奏。技术不扎实是最根本的问题。当真正下场就会知道，一会上坡、一会下坡、一会又是斜侧坡，球再落到障碍区（长草、沙坑等）……再加上冰冷的天气，总之就是让你“不舒服”，没法像和练习场一样自如稳定地挥杆。

后来我的总结是，打球就是要锻炼自己的适应能力。这就好比生活工作里的一些情况：我们一直对一件事勤加苦练，然而某个机会来临、和各路对手到了台面上来，会有各种变数、总觉得少了点什么。电影《不可征服》中，曼德拉刚上任南非总统时接见橄榄球国家队队长，寒暄问他之

前脚踝伤势是否痊愈，队长笑着回应道："总统先生，比赛时我们谁都不会是100%健康的"。很多人会将精力放在抱怨这种客观情况；殊不知，越快接受现实条件，才能越快寻求得以适应的解决方案，让自己继续往目标迈进。

拐 杖

在我打球的这几年中间有一个小插曲：我在一场篮球比赛中受了伤，诊断是十字韧带断裂，确定要手术做韧带重建。心情跌入了谷底，因为暂别高尔夫是肯定的。

从躺上手术车到后面重新学会走路，花了三个多月时间。久卧病床的左腿不可避免地肌肉萎缩和粘连，那段时间连蹲下站起来的动作都做不了，就更别说其他剧烈运动了。而这次手术也成为了我的一个转折点。我的技术特点，用竞技游戏的话术说，是一个从"敏捷型"向"智力型"的转变。不能像从前肆无忌惮地蹦蹦跳跳，这种身体上的局限性也让我更加认清自己。

人有时候会浮躁，但是只有经历一些情形才能看到哪些才是真正属于自己的。记得当时术前刚被打完麻药的一个正常情况是出现浑身冰冷的感觉，我躺在手术车上被推往手术室，护士推了数不清多少道门、穿过多少个走廊，好像这条路特别漫长。我当时脑子里就只有三件事—— 我的家人，几个真心的朋友，还有高尔夫。

鸟

重新抄起球杆，已经是2015年。

鸿华C场里有一个距离较短的4杆洞，向左弯延（俗称小狗腿）。蓝Tee距离旗杆直线距离仅仅230码，我用木杆就可以够得到。但是球场设计者从来不会让你打得轻松随意。想要一杆攻上果岭，首先第一道障碍就是发球台，前面一块的两棵大柳树遮住了一半的视线，所以要求非常精准的击球方向，确保小球听话不逃出仅剩下的果岭另一半小小范围；第二道障碍就是横在果岭方向前面的一片湖水，200码才能上岸，下水可就是罚杆，所以不能存侥幸心理；然而，即使上了岸，果岭几尺之遥还有一大块沙坑，下了沙也还是要至少再刨一杆，所以，沙坑就是最后一道阻拦。这就是我依然想开球直接上果岭的洞。一上一推是鹰（比标准杆少2杆），退一步一上两推也是鸟（比标准杆少一杆）。我就每次都这么个拼法，终于有一次成功了，一杆上果岭两杆将小球推进洞，"人生第一鸟"就是这么"赖"来的。但是无论如何，赖出来磨出来的鸟也是鸟，我乐呵呵地把球从洞杯里掏出来，让球童给我拍了照小纪念一下，这就是我"有期而遇"的第二次成就感。

心 魔

分享了之前的打起球、下场、捉鸟、进九这些种种有意思的进步和成就感后，接下来我要说的却不是进八或者抓鹰这些"壮举"（当然也确实没有），而是自己陷入到迷失的时刻。

直接原因归结于去年的装备更换。这不是坏事或者倒退，其实是必要的打破翻新。打到一定程度，成绩有了瓶颈上限，除去心里的因素，想要实现突破，就要从根本上提升技术、选择适合自己的球杆。于是经过各种思量，我

"高尔夫是这样一种游戏：早上可以给你自信，到晚上就让你失去自信。"

—— 哈利·巴顿

购置了一套新杆，但是拿来上手却完全失去感觉，想再抄起旧杆，又不适应了，陷入彻底的尴尬局面。后来拿去朋友推荐的工坊做了fitting（个人定制化）——更换了更适合自己力量挥速的铁杆组钢杆身，对于木杆的长度和挥重也做了调整。几经周折，终于开始有了点感觉。

我的糟糕的体验好像多于好的，这就如同人们所说的，成功真的是小概率事件，能让自己喜出望外的时刻也是小概率。其实这种“成与败”多数时候也只是相差在毫厘之间。我有一种经常碰到的情况是，前面发挥都还很平稳的情况下，忽然有一杆打坏了，可以是出界下水打薄等各式花样臭球，表面看这其实没什么大不了，但其实内心已经产生了波动，从而或多或少会影响我的下一杆，极容易造成救球失败。这下就“好玩”了，一而再再而三的不如意会揪出我的心魔，心里千万不顺心的事儿好像一股脑全被抖落出来了，愈演愈烈，状态自然就急转直下。细想想，我的很多次输球失败大多源于这种微妙的变化。所以心态的平稳，不大起大落，是很关键的部分。打了柏忌（Bogey，高于标准杆1杆）不要失落和自我否定，打帕（Par，平标准杆）打鸟（Birdie，低于标准杆一杆）切忌自我膨胀，一个成熟的golfer应该不以物喜，不以己悲，不患得患失，每来到新的一洞，都是一个新的篇章，忘掉过去，踏踏实实再来。可能人生不过如此。

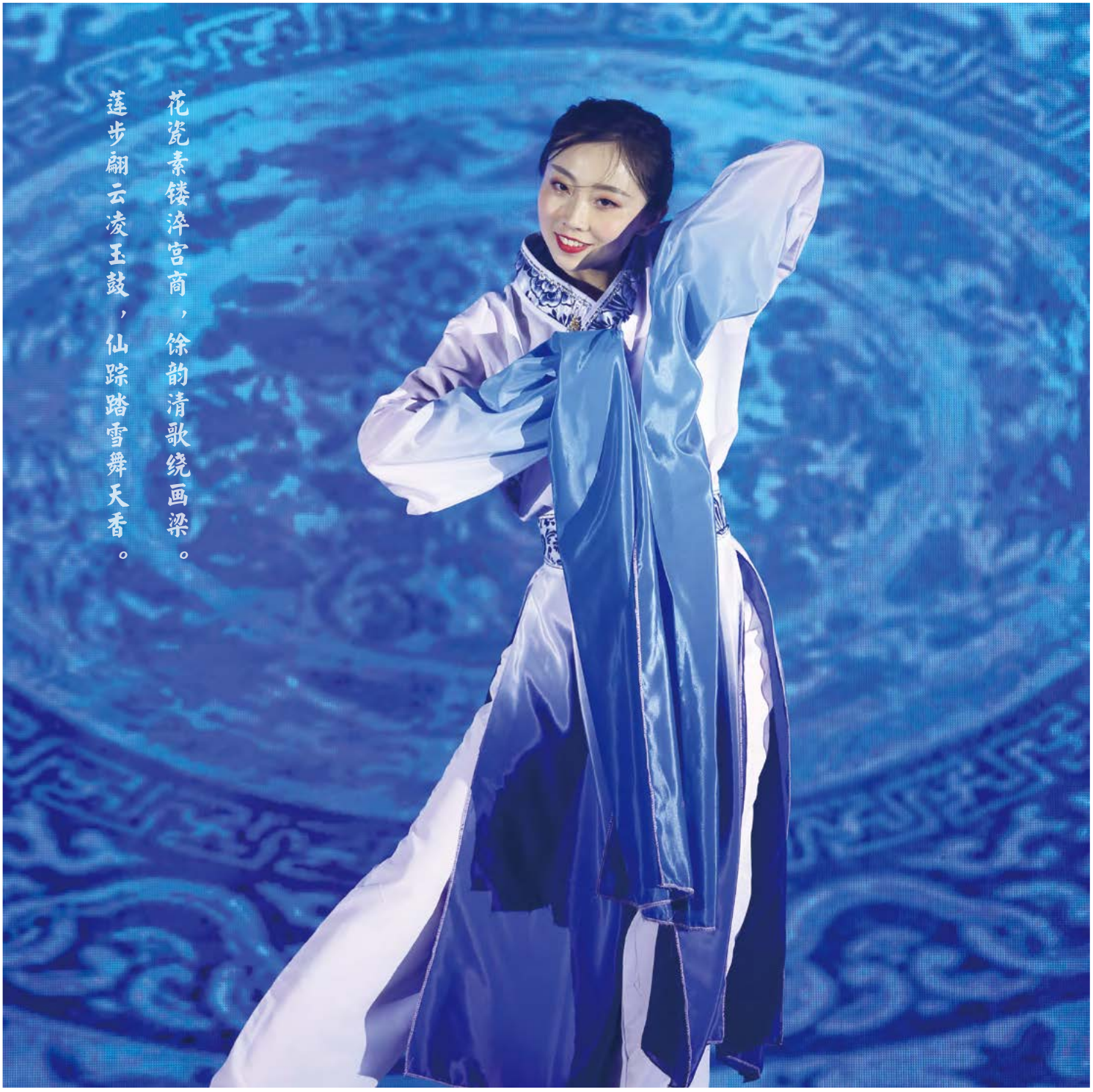
我比较喜欢在球场拍拍照，捕捉一些别致的美景和建筑、还有各种小动物。我在三亚鉴湖蓝湾拍过天鹅，在昆明春城拍了漫山遍野的各式花朵，在玉龙雪山球场拍到刚好在我的球上歇脚的蝴蝶，而在北京的时候最常拍的是在球道遛弯的小狗。对我来说多种元素放到球场里是一个很好玩的事。也有其他我看到的球友做出一些“别出心裁”的“小举动”。像我的一个朋友特别爱吃，是好吃的他都可能带到球场，尤甚的是有一回他跟朋友打球拎来了一整只烧鸡，间歇坐在场边的长椅大啃特啃。有一段时间，我常去来广营的佳伟球场，那里条件较为简单，大多由三杆洞组成的迷你小九洞，每一洞被围绕着的小溪小河围自然就给划分开来，我和球童闲聊说这河里的鱼可真不少，他告诉我有个常来打球大叔，球包里比别人多放了一根杆子——鱼竿，专门用来开小差钓鱼消遣的。等等如此，在我看来，在球场不光是打球这一件事儿，还是有很多趣事可以做，当然绝对是在安全和不影响他人打球的前提下。当然了，并不是非要通过“题外事”来带动心情，还是有很多专注于打球本身的人，同样有自我调节的方式。

结 语

关于高尔夫，可以聊的还有很多：球具装备，高尔夫媒体，球赛，高尔夫旅行，各种趣人趣事等等。但是我认为最重要的还是这个运动给人带来的心理锤炼。真正到位的入坑，是既可以和亲朋好友组局尽兴，亦可以通过高尔夫与自己独处。而独处是前提、是基础，我们应该诚实地对待自己。在杜克大学球场打球时，我和朋友说，自己习惯了一个人独自打球，他回应了一句话给了我莫大的共鸣：“这很好，慎独，才是高尔夫的精髓。”所谓与自己斗，其乐无穷。

后续在和朋友的交流中，不止一次听人提到，高尔夫是一项非常适合中国人的运动，它的“道”和儒家的“中庸之道”相契合。不偏不倚，不喜不悲，不卑不亢，稳中有进，平和内心。高尔夫是亲近大自然，天人合一，是所有golfer毕生追求的至高境界。

春天悄然将至，准备抄起我们的球杆，相信猪年在高尔夫的陪伴下，我们在工作生活中也一定能攻无不克，一帆风顺！



中国民生信托2019年度新春联欢会　鼓舞《青花瓷》　　表演者：辛娟　　题诗：席曦

中国民生信托
CHINA MINSHENG TRUST
至诚民生·至信守托

电话：010-85259091　传真：010-85259080　网址：http://www.msxt.com　地址：北京市东城区建国门内大街28号民生金融中心C座17-19层　邮编：100005